



บทบาท องค์ประกอบ และการจัดการ เขตพื้นที่เครือข่ายบริการสุขภาพ

นพ. ณรงค์ สหเมธาพัฒน์
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

3 กุมภาพันธ์ 2556

บทบาทหน้าที่

- กำหนดนโยบายและวางแผนด้านสุขภาพของเขตพื้นที่เครือข่ายบริการ(เขตสุขภาพ)
- จัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการเพื่อแก้ไขปัญหาสาธารณสุขในเขตสุขภาพ รวมทั้งจัดบริการแบบบูรณาการ
- พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ การจัดสรรทรัพยากรสุขภาพแก่สถานพยาบาลทุกระดับ
- ตรวจสอบและประสานการใช้ทรัพยากรให้มีการเกลี่ยให้เหมาะสม
- ติดตาม กำกับและประเมินผลการดำเนินการตามตัวชี้วัด
- บทบาทในช่วงเปลี่ยนผ่าน ปีแรกอาจยังทำหน้าที่เป็น Regulatory โดย exercise บริหารเฉพาะงบ PP แต่ปีต่อไปอาจ regulate ลดลงเพื่อบริหารเต็มรูปแบบ
- งบประมาณแยกชัดเจน งบบริหารและงบบริการ กำกับติดตามคุณภาพ โดย KPI

องค์ประกอบ

- Governing body (คปสข. กกก.กำกับตรวจสอบ กกก.บริหาร)
- ช่วงปีแรก พัฒนาคณะกรรมการประสานงานพัฒนางานสาธารณสุขระดับเขต (คปสข.) ให้ทำหน้าที่คกก.บริหารเขตสุขภาพ ประกอบด้วยผู้ตรวจราชการ สาธารณสุขนิเทศ ผอ.สปสช.เขต ผอ.รพศ./รพท./รพช./รพ.สต. นพ.สสจ. สสอ.)
- มอบหมายผู้ทรงคุณวุฒิ/รองปลัดที่รับผิดชอบ กำกับติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของเขตสุขภาพ (inspector)

การจัดการเขตสุขภาพ

- ควรมีสำนักรงานเลขานุการเขตสุขภาพ เพื่ออำนวยความสะดวกในการจัดทำแผนสุขภาพของเขตฯ วิเคราะห์ข้อมูลและจัดระบบข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการกำหนดนโยบาย กำหนดสิทธิประโยชน์
- การบริการสุขภาพ: P&P, Public health, Hospital services, Social health, Acute care, Rehabilitation, Pharmaceutical services, Referral system
- การคลังสุขภาพ: การกำหนดราคา, การจ่ายค่าตอบแทน, การจัดสรรงบประมาณ
- การจัดการด้านบุคลากร : การผลิตบุคลากร, การพัฒนาฝึกอบรม

บทบาทศูนย์วิชาการของกรมและวิทยาลัย

- ทำหน้าที่ให้การสนับสนุน (Supporter role) เพื่อตอบสนองการแก้ปัญหาสุขภาพในพื้นที่ ด้วยการสนับสนุนบุคลากรมาปฏิบัติงานในสำนักงาน เขตฯ รวมทั้งสนับสนุนข้อมูล/วิชาการที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินผลรูปแบบเขตสุขภาพ

ประเด็นหารือ(1)

- บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผตร./คปสข.
 - ระเบียบราชการใดที่ต้องปรับเปลี่ยน
 - มีความเร่งด่วนในประเด็นใดที่ต้องปรับแก้ในระยะแรก
- ระยะเวลาเปลี่ยนผ่านของการจัดตั้งเขตสุขภาพจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อการบริหารจัดการและการดำเนินงานของกระทรวงสาธารณสุขและสปสข.อย่างไร
 - เกิดความสับสนหรือความขัดแย้งเชิงนโยบาย
 - การเตรียมการป้องกันและแก้ไขเชิงนโยบาย, ระบบและการดำเนินการ

ประเด็นหารือ(2)

- การมอบอำนาจแก่เขตสุขภาพ
- การกำหนดกลไก/มาตรการดูแลกำกับกกก.เขต
- ความสัมพันธ์เชิงอำนาจระหว่างกสช.และเขต