



“เคล็ดไม่ลับ สำหรับคุณอำนวย”

นพ.อัครินทร์ นิมมานนิตย์



อตฺตทานํ อပ္ปมํ กเร

- ฟังปฏิบัติต่อผู้อื่น เหมือนดังปฏิบัติต่อตนเอง
- ฟังใส่ใจทุกข์ของผู้อื่น เหมือนใส่ใจทุกข์สุขของตน
- ฟังใส่ใจทุกข์ของผู้อื่น เหมือนดังทุกข์สุขของตน
- ทำเพื่อเขา ให้เหมือนกับที่คิดจะทำให้แก่ตัวเราเอง
- ทำเพื่อผู้อื่น ให้เหมือนกับที่ทำเพื่อตนเอง
- ทำเพื่อผู้อื่น เหมือนดังเพื่อตนเอง
- ทำเพื่อความสุขของผู้อื่น ดุจทำเพื่อความสุขของตน **พระพรหมคุณาภรณ์**
- ทำเพื่อความสุขของผู้อื่น เหมือนที่จะทำให้แก่ตนเอง **(ประยุทธ์ ปยุตโต)**
- ทำต่อผู้อื่นด้วยจิตสำนึกว่า เขารักสุขเกลียดทุกข์เช่นเดียวกับเรา
- ฟังทำต่อเขา เหมือนที่อยากให้อีกคนหนึ่งทำต่อตนเอง
- ทำต่อผู้อื่น เหมือนที่อยากให้เขาทำต่อเรา



“ใจเขา ใจเรา”



เทคนิคการทำงานเป็นคุณอำนวย

○ ตั้งคำถามวิจัยจากงานประจำ

- **ฟัง ฟัง และ ฟัง**
- ดูของจริง สถานที่จริง เวลาทำงานจริง
- ไม่ยึดติดกับ การสร้างงานวิจัย
- คำถามที่ "ฉลาดน้อย" ที่สุด คือ **"คำถามที่ไม่เคยถูกถาม"**

○ การสร้างกำลังใจ นักวิจัย R2R (ผู้ปฏิบัติงานประจำ)

- เริ่มจากผู้ "อยากทำ" (Believer)
- แนวคิด R2R.... การเรียนรู้จากการทำงานวิจัย.... ที่มีคุณภาพ ได้คำตอบที่แม่นยำ และ **ใช้งานได้จริง**
- ชี้ให้เห็นประโยชน์ของงานวิจัย- **ประโยชน์ตน ประโยชน์ท่าน**
- บอกให้รู้ล่วงหน้าว่าต้อง **เหนื่อยกว่าเดิม แน่นนอน (แต่จะสบายไปนาน)**
- และอย่าหวังทำงาน **ในเวลา** เพียงอย่างเดียว

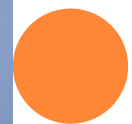


สมดุลย์



ระเบียบวิธีวิจัย

ความเป็นไปได้





เทคนิคการทำงานเป็นคุณอำนวย

○ การจัดหาทรัพยากร (คน เวลา ทุน)

- เป็นมิตร กับผู้บริหาร ชี้ให้เห็นประโยชน์
- ไม่เริ่มด้วยมี ทรัพยากร แล้วจึงเริ่มงาน แต่ เริ่มงาน ให้เห็นว่า ต้องการทรัพยากร → ประโยชน์ต่อหน่วยงาน และ องค์กร
- **อ่อนน้อม ถ่อมตน**

○ การสร้างแนวร่วม

- ช่างเชื่อม กล้าเชื่อม กล้าคุย
- คุย ฟัง คุย ฟัง (social network mapping)
- สบายสบาย > เป็นทางการ
- ไม่มีใครรู้ทุกเรื่อง → เปิดใจให้กว้าง
- ไม่.... เป็นเจ้าของ ผลงาน เสียเอง



เทคนิคการทำงานเป็นคุณอำนวย

○ ความสำเร็จของ คุณอำนวย

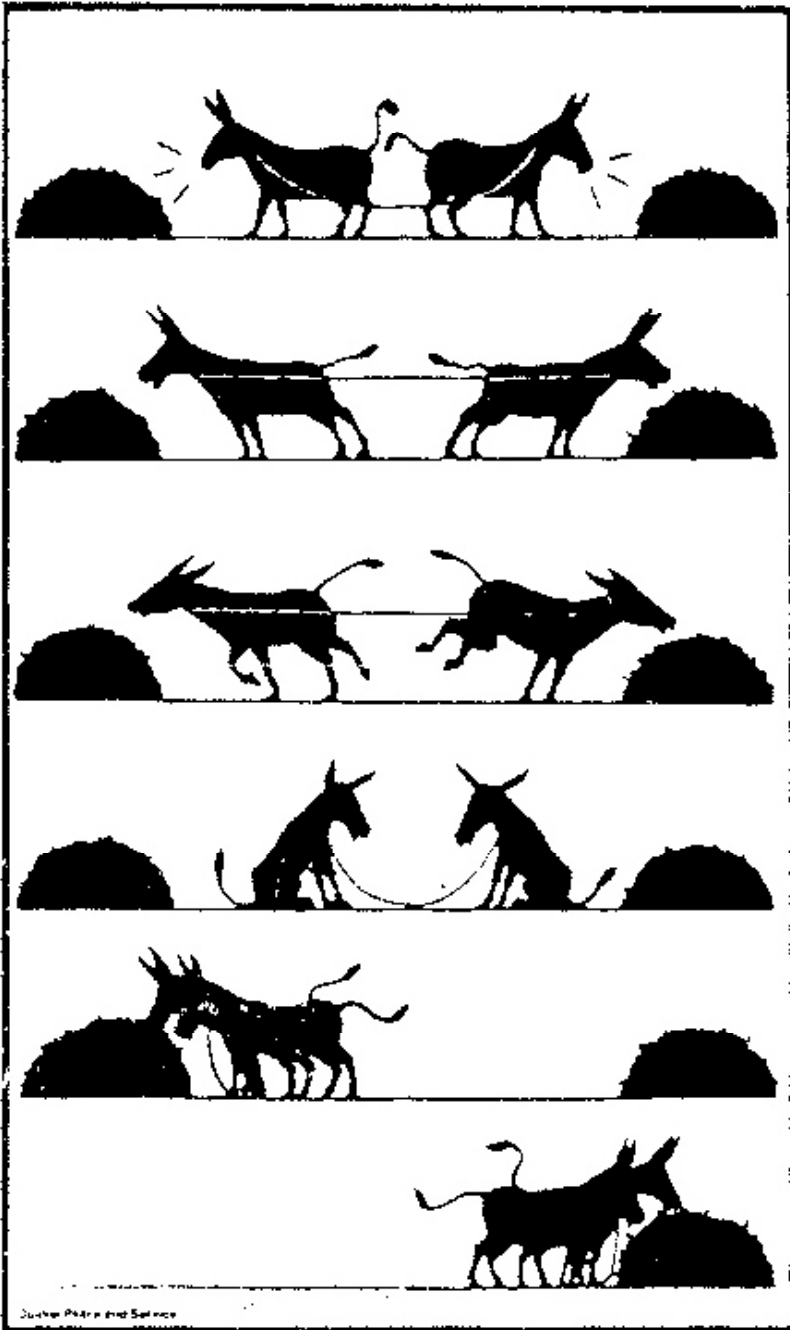
- ความสำเร็จของ "ทีมวิจัย R2R"
- ประโยชน์ของงานต่อ ผู้ป่วย

○ การจัดการความท้อถอย ท้อแท้ของคุณอำนวย

- งานมีไว้ทำ ไม่ได้ มีไว้แบก
- ท้อแท้ แต่ ไม่ท้อถอย
- แนวร่วมดี มีชัยไป **เกินครึ่ง**
- ทุกอย่าง คือ การเรียนรู้ (ความล้มเหลว คือการค้นพบ อีก 1 วิธี ที่ไม่ได้ผล)
- อย่าคิดว่าตนเอง เสี่ยงละ → ทำเพราะเห็นว่าเป็นสิ่งดี และอยากทำ (ยังยืน)
- ทำงานเพื่อ **งาน** → ไม่ทำงานเพื่อใคร
- **3 ก.** กระจ่าง กระโถน กระจก (ศ.พญ.สุมาลี นิมนานนิตย์)









funlok.com

KSB

Give and Take



ทั้งนักวิจัย-คุณอำนวย-คุณเอื้อ

