



# การประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข ในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์

พิมพ์วรา สิงหภิวัฒน์\*

ประจำกร บัวพัน†

## บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้ เป็นการศึกษาเชิงพรรณนาแบบภาคตัดขวาง (cross-sectional descriptive research) มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแรงจูงใจและการสนับสนุนจากองค์การที่มีผลต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ ประชากรที่ใช้ศึกษา คือ นักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ ผู้วิจัยได้เก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามจากกลุ่มตัวอย่าง 207 คน โดยการสุ่มแบบเป็นระบบ จากกลุ่มประชากร 324 คน ตรวจสอบความเที่ยงตรงโดยผู้เชี่ยวชาญจำนวน 3 ท่าน ได้ค่าสัมประสิทธิ์อัลฟ่าของ cronbach 0.97 และสัมภាយณ์จากกลุ่มตัวอย่าง 12 คน เก็บข้อมูลระหว่างวันที่ 1-28 กุมภาพันธ์ 2557 วิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรม SPSS for Windows แจกแจงข้อมูลโดยค่าสถิติ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานค่าเบอร์เช็นไทร์ สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน และ การวิเคราะห์การถดถอยพหุแบบขั้นตอน

ผลการศึกษาพบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นเพศชาย (ร้อยละ 53.6) อายุเฉลี่ย 40.80 ปี สถานภาพครุภรรยาอยู่ร้อยละ 67.1 สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีร้อยละ 87.9 มีรายได้เฉลี่ย 27,004 บาท/เดือน ระยะเวลาการปฏิบัติงานในตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลโดยเฉลี่ย 10.35 ปี และเคยได้รับการฝึกอบรมด้านการประเมินผลการปฏิบัติงานร้อยละ 60.4 แรงจูงใจพรมอู่ในระดับมาก ค่าเฉลี่ย 3.68 (S.D. = 0.42) การสนับสนุนจากองค์กรอยู่ในระดับมาก ค่าเฉลี่ย 3.64 (S.D. = 0.52) และการประเมินผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมาก ค่าเฉลี่ย 3.79 (S.D. = 0.52) เมื่อศึกษาความสัมพันธ์พบว่าแรงจูงใจและการสนับสนุนจากองค์กรมีความสัมพันธ์ทางบวกกับการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับนัยสำคัญ 0.01 ( $r = 0.649$ ,  $p\text{-value} < 0.001$ ,  $r = 0.575$ ,  $p\text{-value} < 0.001$ ,  $r = 0.779$ ,  $p\text{-value} < 0.001$  ตามลำดับ) และตัวแปรที่สามารถอธิบายผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ ได้แก่ การสนับสนุนจากองค์กรด้านวิธีการดำเนินงาน ( $p\text{-value} < 0.001$ ) ปัจจัยค้าจุนด้านนโยบายของหน่วยงานและการบริหาร ( $p\text{-value} = 0.007$ ) ปัจจัยจูงใจด้านความรับผิดชอบ ( $p\text{-value} = 0.002$ ) การสนับสนุนจากองค์กรด้านเวลา ( $p\text{-value} = 0.0191$ ) การสนับสนุนจากองค์กรด้านเทคโนโลยี ( $p\text{-value} = 0.009$ ) ปัจจัยค้าจุนด้านความมั่นคงในการปฏิบัติงาน ( $p\text{-value} = 0.025$ ) โดยมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยตัวแปรอิสระทั้ง 6 ตัวสามารถอธิบายผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ ได้ร้อยละ 68.9 ปัญหาอุปสรรคส่วนใหญ่คือ การสนับสนุนจากองค์กรด้านบุคลากรร้อยละ 37.21

**คำสำคัญ:** การประเมินผลการปฏิบัติงาน, แรงจูงใจ, การสนับสนุนจากองค์กร, นักวิชาการสาธารณสุข,  
โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล

\*นักศึกษาคณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

†คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น



**Abstract An evaluation of the public health officers at subdistrict health promoting hospital, Buri Ram Province**

**Pimwara Singhapiwat\*, Prachak Bouphan†**

\*Student of Public Health Faculty, Khon Kaen University, †Faculty of Public Health, Khon Kaen University

This study was a cross-sectional descriptive research. The purposes were to study motivation and organizational support affecting an evaluation of the public health officers at subdistrict health promoting hospitals in Buri Ram Province. Population size was 324 persons and a sample size of 207 persons was selected by systematic random sampling. The research instruments were the questionnaires. The Cronbach coefficient of instrument was 0.97 and validity was checked by 3 experts. The 207 questionnaires and The 12 in-depth interviews were collected by a research assistant during 1 February 2014 to 28 February 2014. The data was analyzed by SPSS for windows program to acquire a percentage, mean, standard deviation, percentile, Pearson Product Moment Correlation Coefficient and Stepwise Multiple Regression.

The findings revealed that most males (53.6 %) with the average age of 40.80 years. The marital status was 67.1%. The educational degree was a Bachelor's degree or equivalent for 87.9 %, Duration of working as public health officers, at subdistrict health promoting hospitals was averaged at 10.35 years. They were used in 60.4% of practice in evaluation programs. It was revealed from the study that The overall motivation was in a high level at an average 3.68 (S.D. = 0.42). The organizational support at high level averaged 3.64 (S.D. = 0.52). And an evaluation of the public health officers at subdistrict health promoting hospitals in Buri Ram Province at high level, average 3.79 (S.D. = 0.54).The motivation factors and hygiene factors, also an organizational support, were positive influence on an evaluation of the public health officers ( $r = 0.649$ ,  $p$ -value  $< 0.001$ ;  $r = 0.575$ ,  $p$ -value  $< 0.001$ ; and  $r = 0.779$ ,  $p$ -value  $< 0.001$ , respectively). Six factors that could predict an evaluation of the public health officers at subdistrict health promoting hospital in Buri Ram Province including Organizational Support in management, Company policy and Administration, Responsibility, Organizational Support in Time, Organizational Support in Technology and Job Security with a level of statistical significance (68.9%). The main problem from the study was the Organizational Support in human resources for 37.21%

**Keywords:** Evaluation, Motivation, Organizational support, public health officers, subdistrict health promoting hospitals

### ภูมิหลังและเหตุผล

กระทรวงสาธารณสุขเป็นหน่วยงานภาครัฐที่มีพันธกิจเกี่ยวกับการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันและควบคุมโรค การรักษาโรคและการฟื้นฟูสมรรถภาพของประชาชน ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ.2545 มาตรา 42 ภายใต้พันธกิจดังกล่าวมีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล เป็นหน่วยบริการปฐมภูมิ ทำหน้าที่ในการดูแลประชาชนให้เข้าถึงบริการสุขภาพได้โดยสะดวก ด้วยการดูแลที่ต่อเนื่องเป็นองค์รวมทุกระดับทั้งปัจเจกบุคคล ครอบครัวและชุมชน อาศัยการประสานความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ในลักษณะของการเป็นภาคีเครือข่ายหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<sup>(1)</sup> ซึ่งในการดำเนินการกิจกรรมต่างๆ นักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลมีบทบาทสำคัญในการนำความรู้ ความ

สามารถ ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานมาใช้ในการวางแผน การประสานงาน การให้บริการ รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งนับเป็นกระบวนการสำคัญ ที่สามารถสะท้อนถึงความสามารถของบุคลากร ตามบทบาท อำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ประกอบด้วย 5 ขั้นตอน ได้แก่ 1) การเลือกกิจกรรมที่ต้องการประเมิน 2) การเลือกวิธีการหรือดัชนีในการวัดค่า 3) การเก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง 4) การเบรี่ยบเทียบผลการปฏิบัติงานกับดัชนีหรือเป้าหมาย และ 5) การสรุปผลการประเมิน<sup>(2)</sup> ใน การปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขให้สำเร็จ ต้องอาศัยแรงจูงใจ ซึ่งเป็นสภาวะที่บุคคลถูกใจและต้องการให้แสดงพฤติกรรมไปยังจุดมุ่งหมาย มีความพยายามในการทำงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรที่ตั้งไว้ ความพยายามของบุคคลในการทำงานให้

เจริญก้าวหน้า หรือซักงานให้ผู้อื่นประพฤติตามวัตถุประสงค์ จากทฤษฎีการจูงใจของ Herzberg<sup>(3)</sup> ที่สรุปความต้องการของคนที่ทำงานในองค์กรไว้ โดยกล่าวว่า ความพอใจในการทำงานหรือความไม่พอใจในการทำงาน เกิดขึ้นจากปัจจัย 2 กลุ่ม คือ ปัจจัยหลัก ซึ่งประกอบด้วยการยอมรับนับถือ, ความสำเร็จ, ความเป็นไปได้ของความก้าวหน้า, การเลื่อนตำแหน่ง, ความรับผิดชอบและการปฏิบัติงาน และปัจจัยค้าจุน ซึ่งประกอบไปด้วยเงินเดือน, ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล, วิธีการบังคับบัญชา, นโยบายขององค์การและการบริหาร, สภาพการปฏิบัติงาน, ชีวิตส่วนตัว, สถานภาพและความมั่นคงในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้การสนับสนุนจากการทำงาน<sup>(2)</sup> ถือเป็นปัจจัยทางการบริหารที่สำคัญ ในการวางแผนการดำเนินงาน ส่งเสริมให้มีความสอดคลายในการวางแผนการดำเนินงาน อันประกอบด้วย บุคลากร, งบประมาณ, วัสดุอุปกรณ์, วิธีการการดำเนินงาน, เวลาและที่สำคัญคือ ด้านเทคโนโลยี<sup>(2,4)</sup> สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบุรีรัมย์ในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลจำนวน 227 แห่ง ในการบริหารงานได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลซึ่งส่วนใหญ่เป็นนักวิชาการสาธารณสุข<sup>(5)</sup> เป็นผู้ดูแล กำกับควบคุมและตรวจสอบงานนำเสนอต่อผู้บังคับบัญชา ทั้งนี้ ได้ใช้วิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของสำนักงานข้าราชการพลเรือนมาเป็นแนวทางในการวัดระดับความสำเร็จในการดำเนินงานตลอดมา<sup>(6)</sup>

รายงานประจำปี 2555 ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบุรีรัมย์ระบุว่า ระดับความสำเร็จในการจัดการที่ป้องกันและลดความเสี่ยงที่มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.77 โดยมีการดำเนินการในสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทั้ง 23 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งประกอบด้วยระดับความสำเร็จในการควบคุมภัยในมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.21 ระดับความสำเร็จของการตรวจส่องภายในมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.97 และระดับความสำเร็จของการดำเนินงานนิเทศ ติดตามและประเมินผลมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 5<sup>(7)</sup> ข้อมูลดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่า โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลทุกแห่งได้มีการดำเนินการตามขั้นตอนมาตรฐานการประเมินที่กำหนดไว้ นับได้ว่ามีความสำเร็จยิ่งในการที่จะช่วยพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถและหน้าที่รับ

ผิดชอบของนักวิชาการสาธารณสุขในจังหวัดบุรีรัมย์ให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานให้ดียิ่งขึ้น จากความสำเร็จที่กล่าวข้างต้นผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลจังหวัดบุรีรัมย์ เพื่อค้นหาว่าปัจจัยใดบ้างที่มีความสัมพันธ์กับการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข รวมทั้งปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ เพื่อนำผลการวิจัยเสนอต่อผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง สำหรับเป็นข้อมูลในการวางแผนการพัฒนางานสาธารณสุขให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาระดับการประเมินผลการปฏิบัติงาน ระดับแรงจูงใจและระดับการสนับสนุนจากการของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์
- เพื่อศึกษาแรงจูงใจและการสนับสนุนจากการของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์
- เพื่อศึกษาแรงจูงใจและการสนับสนุนจากการของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์
- เพื่อศึกษาปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะในการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์

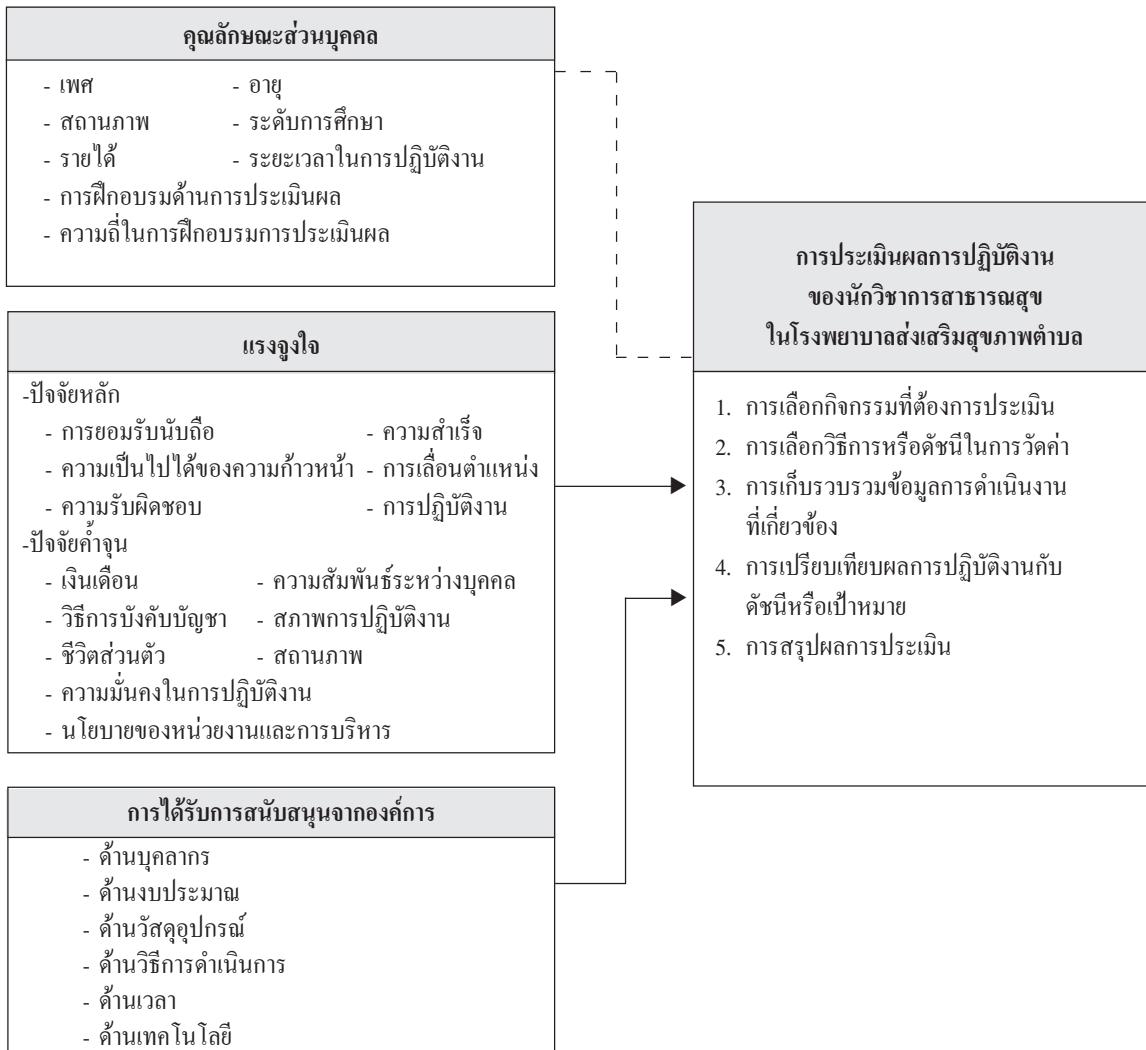
### กรอบแนวคิดในการวิจัย (แผนภูมิที่ 1)

### ระเบียบวิธีคึกษา

รูปแบบการคึกษา เป็นการคึกษาเชิงพรรณนาแบบภาคตัดขวาง (cross-sectional descriptive research)

ประชากร คือ นักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน 324 คน

กลุ่มตัวอย่าง ใช้สูตรการคำนวนขนาดตัวอย่างเพื่อ



แผนภูมิที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

ประมาณค่าเฉลี่ยของประชากรในกรณีที่ทราบจำนวนประชากร<sup>(8)</sup> ได้แก่

$$n = \frac{NZ^2\alpha / 2\sigma^2}{e^2 (N=1) + Z^2\alpha / 2\sigma^2}$$

กำหนดให้

n = จำนวนขนาดตัวอย่าง

N = ประชากรที่ศึกษาจำนวน 324 คน

Z<sub>α/2</sub> = ค่ามาตรฐานใต้โงกปกติ ที่ระดับความเชื่อมั่นที่ 95% (Z<sub>α/2</sub> หรือ Z<sub>0.025</sub> = 1.96)

e = ค่าความคลาดเคลื่อนที่ยอมรับได้ที่ยอมให้เกิดขึ้น

ซึ่งในการศึกษาครั้งนี้ผู้วิจัยกำหนดให้ความคลาดเคลื่อนของค่าเฉลี่ยที่ศึกษาจากกลุ่มตัวอย่างแตกต่างจากค่าเฉลี่ยของประชากรเท่ากับ 0.05

σ = ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานในการวิจัย ผู้วิจัยได้ใช้ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานจากการศึกษาปัจจัยการบริหารที่มีผลต่อการปฏิบัติงานตามมาตรฐานคุณย์สุขภาพชุมชนด้านการประเมินผลของหัวหน้าศูนย์สุขภาพชุมชนจังหวัดเพชรบูรณ์ของสภากัญญา มีกำลัง และประจำปี พ.ศ. 2553 ซึ่งมีค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.61

คำนวณกลุ่มตัวอย่าง ด้วยการแทนค่าในสูตร ดังนี้

$$n = \frac{(324)(1.96)^2(0.61)^2}{(0.05)^2(324)-1 + (1.96)^2(0.61)^2} = 206.43$$

ดังนั้น การศึกษาในครั้งนี้จะใช้กลุ่มตัวอย่างในการศึกษาจำนวน 207 คน

**วิธีการสุ่มตัวอย่าง** สุ่มตัวอย่างแบบเป็นระบบ (Systematic Random Sampling) โดยรวบรวมข้อมูลรายชื่อนักวิชาการสาธารณสุขที่ปฏิบัติหน้าที่ในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ ทั้งหมดจำนวน 324 คน ซึ่งได้ข้อมูลจากกลุ่มงานบริหารทั่วไป สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบุรีรัมย์ โดยเรียงลำดับรายชื่อตามพยัญชนะในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลแต่ละแห่ง และเรียงลำดับสถานบริการตามรหัสหน่วยงานบริการสุขภาพของสำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข ตามลำดับจากน้อยไปมาก หาช่วงระยะเวลาห่างของการเลือกตัวอย่าง โดยใช้สูตร  $I = N/n^{(9)}$  โดย

I	คือ	ช่วงห่างของการสุ่ม
N	คือ	จำนวนประชากรทั้งหมด
n	คือ	จำนวนขนาดตัวอย่าง
แทนค่า	I	= 324/207
	I	= 1.57
	I	= 2

ดำเนินการสุ่มอย่างง่ายเพื่อหาตำแหน่งเริ่มต้นของตัวอย่างแรก ได้ตำแหน่งที่ 1 เมื่อได้ตำแหน่งเริ่มต้นแล้ว จึงเลือกตัวอย่างในลำดับถัดไป ซึ่งจากการคำนวณได้ช่วงระยะเวลาห่างของตัวอย่างเท่ากับ 2 ดังนั้นลำดับต่อไป เป็นตำแหน่งที่ 3, 5, 7, 9,... In + ดำเนินการสุ่มเลือกขนาดตัวอย่าง โดยการสุ่มรอบที่ 1 จะได้จำนวนขนาดตัวอย่างจำนวนเพียง 162 ราย นำข้อมูลประชากรที่เหลือมาเรียงลำดับอีกรอบ แล้วดำเนินการสุ่มตัวอย่างอีก 1 รอบ ซึ่งในรอบที่ 2 จะสิ้นสุดที่ตำแหน่ง 89 และได้จำนวนตัวอย่างเพิ่ม 45 ราย รวมทั้งสิ้น 207 ราย

การศึกษาเชิงคุณภาพ ใช้การสัมภาษณ์เชิงลึก พิจารณาคัดเลือกกลุ่มตัวอย่างที่สามารถให้ข้อมูลสำคัญได้ (Key Infor-

mant) ได้แก่ ผู้เชี่ยวชาญกลุ่มงานพัฒนาสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุข สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน 1 คน นักวิชาการในสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน 1 คน สาธารณสุขอำเภอจำนวน 3 คน นักวิชาการสาธารณสุขผู้รับผิดชอบการประเมินผลการปฏิบัติงานในสำนักงานสาธารณสุขอำเภอ จำนวน 2 คน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ตำบลจำนวน 5 คน รวมทั้งสิ้น 12 คน

#### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย มี 2 ชุด

ชุดที่ 1 แบบสอบถามสำหรับกลุ่มตัวอย่างซึ่งเป็นนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล มี 5 ส่วน ส่วนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับคุณลักษณะส่วนบุคคล ส่วนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับแรงจูงใจในการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข ส่วนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับการสนับสนุนจากการ ส่วนที่ 4 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข ส่วนที่ 5 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

ชุดที่ 2 แบบสอบถามสำหรับกลุ่มตัวอย่างที่สามารถให้ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานได้ (Key Informants) ซึ่งไม่ซ้ำกับกลุ่มตัวอย่างเชิงปริมาณ มีทั้งหมด 4 ส่วน ส่วนที่ 1 เป็นคำถามปลายเปิดเกี่ยวกับแรงจูงใจด้านปัจจัยหลัก ส่วนที่ 2 เป็นคำถามปลายเปิดเกี่ยวกับแรงจูงใจด้านปัจจัยคำชี้แจง ส่วนที่ 3 เป็นคำถามปลายเปิดเกี่ยวกับการสนับสนุนจากการ ส่วนที่ 4 เป็นคำถามปลายเปิดเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์

การตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ เครื่องมือทั้ง 2 ชุด ผู้วิจัยได้สร้างขึ้นจากการทบทวนแนวคิดทฤษฎีงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ตรวจสอบด้านความตรงของเนื้อหาโดยผู้เชี่ยวชาญ 3 ท่าน เพื่อตรวจสอบความถูกต้อง ความเหมาะสมสมของภาษา เครื่องมือชุดที่ 1 ผ่านการตรวจสอบความเที่ยงของเครื่องมือ โดยนำไปทดลองใช้กับกลุ่มตัวอย่างที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับประชากรในการวิจัย ในจังหวัดสุรินทร์ จำนวน 30 ชุด จากนั้นนำแบบสอบถามมาทดสอบใช้รีทีฟค่าสัมประสิทธิ์แอลfa



ของครอนบราช (Cronbach's Alpha Coefficients) โดยค่าความเที่ยงที่ได้จากการทดลองรวมทั้งชุดเท่ากับ 0.97 เครื่องมือชุดที่ 2 ดำเนินการตรวจสอบด้านความตรงของเนื้อหาความเหมาะสมของภาษาโดยผู้เชี่ยวชาญ 3 ท่านพร้อมทั้งได้ปรับเปลี่ยนตามข้อเสนอแนะดังกล่าวก่อนนำไปใช้ การดำเนินการวิจัยได้รับการอนุญาตจากคณะกรรมการจริยธรรมในการวิจัยในมนุษย์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ณ วันที่ 14 มกราคม 2557 ลำดับที่ 4.3.02: 49/2556 เลขที่ HE562329

#### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ดำเนินการระหว่างวันที่ 1-28 กุมภาพันธ์ 2557 โดยเริ่มจากส่วนแบบสอบถามจำนวน 250 ชุดให้กับกลุ่มตัวอย่างซึ่งเป็นนักวิชาการสาธารณสุขที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลตอบกลับทั้งหมด 100% และได้รับการตอบกลับจำนวน 207 ชุด

#### สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ ใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS for Windows นำเสนอข้อมูลเชิงพรรณนา การแจกแจงความถี่ (Frequency), ร้อยละ (Percentage), ค่าเฉลี่ย (Mean), ค่ามัธยฐาน (Median), ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation), ค่าต่ำสุด (Minimum), ค่าสูงสุด (Maximum) และเปอร์เซ็นไทล์ (Percentile) เพื่ออธิบายคุณลักษณะส่วนบุคคล และสถิติเชิงอนุมานใช้สถิติการหาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน (Pearson's Product Moment Correlation Coefficient) เพื่อหาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ศึกษา การวิเคราะห์ทดสอบพหุแบบขั้นตอนใช้สถิติ Stepwise Linear Multiple Regression Analysis เพื่อหาปัจจัยที่มีผลต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ และการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพใช้วิเคราะห์จากเนื้อหาของข้อมูล (content analysis)

การแปลผล ลักษณะคำ답 เป็นคำ답มาตราส่วนประมาณค่า (rating scale)<sup>(10)</sup> มี 5 ระดับ 5, 4, 3, 2, 1 และมีระดับการวัดเป็นช่วงสเกล (interval scale) การแปลผลจะแบนแยกย่อยกับปัจจัยด้านแรลงุใจโดยการจัดระดับ 5 ระดับ

คือ มากที่สุด, มาก, ปานกลาง, น้อยและน้อยที่สุดของ สำเริง จันทร์สุวรรณ และสุวรรณ บัวหวาน<sup>(11)</sup> ซึ่งได้จากการแบ่งช่วงคะแนนเฉลี่ย

ช่วงคะแนนเฉลี่ย 4.50 - 5.00 หมายถึง มากที่สุด

ช่วงคะแนนเฉลี่ย 3.50 - 4.49 หมายถึง มาก

ช่วงคะแนนเฉลี่ย 2.50 - 3.49 หมายถึง ปานกลาง

ช่วงคะแนนเฉลี่ย 1.50 - 2.49 หมายถึง น้อย

ช่วงคะแนนเฉลี่ย 1.00 - 1.49 หมายถึง น้อยที่สุด

เกณฑ์การแบ่งระดับคะแนนค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r)

แบ่งตามเกณฑ์ของ Elison<sup>(12)</sup> มีค่าตั้งแต่ -1 ถึง +1 แบ่งระดับดังนี้

$r = 0$  หมายถึง ไม่มีความสัมพันธ์ (No Relationship)

$r = + 0.01$  ถึง  $+ 0.30$  หมายถึง มีความสัมพันธ์อ่อน微 (Weak Relationship)

$r = + 0.31$  ถึง  $+ 0.70$  หมายถึง มีความสัมพันธ์ปานกลาง (Moderate Relationship)

$r = + 0.71$  ถึง  $+ 0.99$  หมายถึง มีความสัมพันธ์สูง (Strong Relationship)

$r = + 1$  หมายถึง มีความสัมพันธ์โดยสมบูรณ์ (Perfect Relationship)

#### ผลการศึกษา

##### 1. คุณลักษณะส่วนบุคคลของนักวิชาการสาธารณสุข

กลุ่มตัวอย่าง (ตารางที่ 1) ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย มีจำนวน 111 คน (ร้อยละ 53.6) ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 41-50 ปี ซึ่งมีจำนวน 76 คน (ร้อยละ 36.7) อายุเฉลี่ย 40.80 ปี (S.D. = 9.87 ปี) อายุต่ำสุด 24 ปี อายุสูงสุด 60 ปี สถานภาพสมรสจำนวน 139 (ร้อยละ 67.1) สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีจำนวน 182 คน (ร้อยละ 87.9) ระดับปริญญาโทจำนวน 25 คน (ร้อยละ 12.1) มีรายได้เฉลี่ย 27,428.14 บาท/เดือน (S.D. = 9,889.06 บาท/เดือน) ระยะเวลาในการปฏิบัติงานในตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลโดยเฉลี่ย 10.35 ปี (S.D. = 6.71 ปี) ต่ำสุด 1 ปี สูงสุด 25 ปี ได้รับการฝึกอบรมด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน

**ตารางที่ 1 คุณลักษณะส่วนบุคคลของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์**

Personal attribute	Number (n = 207)	Percent
เพศ		
ชาย	111	53.6
หญิง	96	46.4
อายุ		
20 - 30 ปี	48	23.2
31 - 40 ปี	48	23.2
41 - 50 ปี	76	36.7
51 - 60 ปี	35	16.9
Mean = 40.80, S.D. = 9.87, Minimum = 24, Maximum = 60		
สถานภาพสมรส		
โสด	55	26.6
คู่	139	67.1
หม้าย/ห่าง/แยก	13	6.3
ระดับการศึกษา		
ปริญญาตรี	182	87.9
ปริญญาโท	25	12.1
รายได้ /เดือน		
10,000 - 20,000 บาท	60	29.0
20,001 - 30,000 บาท	69	33.3
30,001 - 40,000 บาท	69	33.3
40,001 บาท ขึ้นไป	9	4.3
Mean = 27,428.14, S.D. = 9,889.06, Minimum = 10,000, Maximum = 45,000		
ระยะเวลาการปฏิบัติงานในตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุข(ปี)		
1 - 5 ปี	63	30.4
6 - 10 ปี	66	31.9
11 - 15 ปี	23	11.1
16 - 20 ปี	49	23.7
20 ปีขึ้นไป	6	2.9
Mean = 10.35, Median = 10.00, S.D. = 6.71, Minimum = 1, Maximum = 25		
ประสบการณ์ในการฝึกอบรมด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน		
เคย	125	60.4
ไม่เคย	82	39.6
1 - 2 ครั้ง	110	88.0
3 - 4 ครั้ง	10	8.0
5 ครั้งขึ้นไป	5	4.0
Mean = 1.11, S.D. = 1.67, Percentile 25 = 1, Percentile 75 = 2		

ร้อยละ 60.4 จำนวนครั้งในการฝึกอบรมด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน เฉลี่ย 1.11 ครั้ง, (S.D. = 1.67 ครั้ง)

**2. ระดับแรงจูงใจในการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข**

เมื่อพิจารณา rate ดับแรงจูงใจของกลุ่มตัวอย่าง (ตารางที่ 2) พบร้า กลุ่มตัวอย่างมีแรงจูงใจอยู่ในระดับมาก ค่าเฉลี่ย 3.68 (S.D. = 0.42) แรงจูงใจด้านปัจจัยหลักและแรงจูงด้านปัจจัยค้ำจุนอยู่ในระดับมาก ค่าเฉลี่ย 3.73 (S.D. = 0.44) และ 3.63 (S.D. = 0.45) ตามลำดับ เมื่อพิจารณารายด้าน พบร้าแรงจูงใจด้านความรับผิดชอบมีค่าเฉลี่ยมากที่สุด อยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 4.00 (S.D. = 0.55) รองลงมาคือด้านความล้มเหลวระหว่างบุคคลและด้านสถานภาพ อยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.93 (S.D. = 0.63) และ 3.90 (S.D. = 0.62) ตามลำดับ ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือด้านเงินเดือน อยู่ในระดับปานกลาง ค่าเฉลี่ย 3.19 (S.D. = 0.69)

**3. ระดับการสนับสนุนจากองค์กรในการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข**

เมื่อพิจารณา rate ดับการสนับสนุนจากองค์กรของกลุ่มตัวอย่าง (ตารางที่ 3) พบร้า ในภาพรวมกลุ่มตัวอย่างมีการสนับสนุนจากองค์กรอยู่ในระดับมาก ค่าเฉลี่ย 3.64 (S.D. = 0.52) เมื่อพิจารณารายด้าน พบร้า ด้านวิธีการดำเนินงานและด้านเวลา มีค่าเฉลี่ยมากที่สุดโดยมีค่าเฉลี่ย 3.71 (S.D. = 0.58) และ 3.71 (S.D. = 0.60) ตามลำดับ รองลงมาคือด้านบุคลากร มีค่าเฉลี่ย 3.68 (S.D. = 0.60) ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ ด้านงบประมาณ ค่าเฉลี่ย 3.44 (S.D. = 0.61)

**4. ระดับการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข**

เมื่อพิจารณา rate ดับการประเมินผลการปฏิบัติงานของกลุ่มตัวอย่าง (ตารางที่ 4) พบร้า ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ค่าเฉลี่ย 3.79 (S.D. = 0.53) เมื่อพิจารณารายด้าน พบร้า ด้านการเลือกกิจกรรมที่ต้องการประเมิน และการเก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง มีค่าเฉลี่ย 3.83 (S.D. = 0.55) และ 3.83 (S.D. = 0.58) ตามลำดับ รองลงมาคือการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานกับดัชนีหรือเป้าหมาย ค่าเฉลี่ย 3.82



**ตารางที่ 2** แรงจูงใจในการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์

ปัจจัย	ระดับแรงจูงใจ		
	Mean	S.D.	การแปลผล
<b>ปัจจัยหลัก</b>			
ด้านการยอมรับนักถือ	3.70	0.57	มาก
ด้านความสำเร็จ	3.74	0.55	มาก
ด้านความเป็นไปได้ของความก้าวหน้า	3.71	0.56	มาก
ด้านการเลื่อนตำแหน่ง	3.38	0.83	ปานกลาง
ด้านความรับผิดชอบ	4.00	0.55	มาก
ด้านการปฏิบัติงาน	3.86	0.49	มาก
รวมปัจจัยหลัก	3.73	0.44	มาก
<b>ปัจจัยค้ำจุน</b>			
ด้านเงินเดือน	3.19	0.69	ปานกลาง
ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล	3.93	0.63	มาก
ด้านวิธีการบังคับบัญชา	3.72	0.60	มาก
ด้านนโยบายของหน่วยงานและการบริหาร	3.72	0.61	มาก
ด้านสภาพการปฏิบัติงาน	3.58	0.65	มาก
ด้านปัจจัยด้านชีวิตส่วนตัว	3.28	0.77	ปานกลาง
ด้านสถานภาพ	3.90	0.62	มาก
ด้านความมั่นคงในการปฏิบัติงาน	3.69	0.59	มาก
รวมปัจจัยค้ำจุน	3.63	0.45	มาก
ภาพรวมแรงจูงใจ	3.68	0.42	มาก

**ตารางที่ 3** การสนับสนุนจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์

ประเด็น	ระดับการสนับสนุนจากการ		
	Mean	S.D.	การแปลผล
ด้านบุคลากร	3.68	0.60	มาก
ด้านงบประมาณ	3.44	0.61	ปานกลาง
ด้านวัสดุอุปกรณ์	3.60	0.65	มาก
ด้านวิธีการดำเนินการ	3.73	0.58	มาก
ด้านเวลา	3.73	0.60	มาก
ด้านเทคโนโลยี	3.65	0.66	มาก
ภาพรวมการสนับสนุนจากการ	3.64	0.52	มาก

#### ตารางที่ 4 การประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข ในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์

ประเด็น	ระดับการปฏิบัติงานด้านการประเมินผล		
	Mean	S.D.	การแปลผล
การเลือกกิจกรรมที่ต้องการประเมิน	3.83	0.55	มาก
การเลือกวิธีการหรือดัชนีในการวัดค่า	3.74	0.59	มาก
การเก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง	3.83	0.58	มาก
การเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานกับดัชนีหรือเป้าหมาย	3.82	0.66	มาก
การสรุปผลการประเมิน	3.75	0.69	มาก
ภาพรวมการประเมินผลการปฏิบัติงาน	3.79	0.53	มาก

(S.D. = 0.66) ส่วนตัวนี้ค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ การเลือกวิธีการหรือดัชนีในการวัดค่า ค่าเฉลี่ย 3.74 (S.D. = 0.59)

#### 5. แรงจูงใจและการสนับสนุนจากองค์กรที่มีความสัมพันธ์กับการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข

จากการวิเคราะห์ข้อมูล (ตารางที่ 5) พบว่า ภาพรวมแรงจูงใจ ภาพรวมปัจจัยหลักและภาพรวมปัจจัยค้ำจุน มีความสัมพันธ์ระดับปานกลางทางบวกกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข ในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 ( $r = 0.652$ ,  $p\text{-value} < 0.001$ ,  $r = 0.649$ ,  $p\text{-value} < 0.001$  และ  $r = 0.575$ ,  $p\text{-value} < 0.001$  ตามลำดับ) และพบว่า ภาพรวมของการสนับสนุนจากองค์กรมีความสัมพันธ์ระดับสูงทางบวกกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข ในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 ( $r = 0.779$ ,  $p\text{-value} < 0.001$ )

#### 6. แรงจูงใจและการสนับสนุนจากองค์กรที่มีอิทธิพลต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข

วิเคราะห์โดยการทดสอบพหุคูณแบบขั้นตอน (ตารางที่ 6) ผลการศึกษาพบว่า ตัวแปรอิสระที่มีผลต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ ได้แก่ การสนับสนุนจาก

องค์กรด้านวิธีการดำเนินงาน ( $p\text{-value} < 0.001$ ) ปัจจัยค้ำจุนด้านนโยบายของหน่วยงานและการบริหาร ( $p\text{-value} = 0.007$ ) ปัจจัยจูงใจด้านความรับผิดชอบ ( $p\text{-value} = 0.002$ ) การสนับสนุนจากองค์กรด้านเวลา ( $p\text{-value} = 0.019$ ) การสนับสนุนจากองค์กรด้านเทคโนโลยี ( $p\text{-value} = 0.009$ ) ปัจจัยค้ำจุนด้านความมั่นคงในการปฏิบัติงาน ( $p\text{-value} = 0.025$ ) โดยมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยสามารถใช้ตัวแปรอิสระทั้ง 6 ตัวร่วมพยากรณ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ ได้ร้อยละ 68.9 และสามารถเขียนเป็นสมการในรูปคณิตศาสตร์ได้ดังนี้

$$Y = 0.696 + (0.338) (\text{การสนับสนุนจากองค์กรด้านวิธีการดำเนินงาน}) + (0.148) (\text{ปัจจัยค้ำจุนด้านนโยบายของหน่วยงานและการบริหาร}) + (0.164) (\text{ปัจจัยหลักด้านความรับผิดชอบ}) + (0.138) (\text{การสนับสนุนจากองค์กรด้านเวลา}) + (0.124) (\text{การสนับสนุนจากองค์กรด้านเทคโนโลยี}) + (-0.092) (\text{ปัจจัยค้ำจุนด้านความมั่นคงในการปฏิบัติงาน})$$

เมื่อ  $Y$  คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข

อธิบายได้ว่า ค่าคงที่ของสมการคือ 0.696 หมายความว่า ถ้าการสนับสนุนจากองค์กรด้านวิธีการดำเนินงานและการสนับสนุนจากองค์กรด้านเวลาสูงขึ้น ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขจะสูงขึ้น แต่ถ้าการสนับสนุนจากองค์กรด้านเทคโนโลยีต่ำลง ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขจะต่ำลง



### ตารางที่ 5 แรงจูงใจและการสนับสนุนจากการค้าขาย

ปัจจัย	การประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข		
	สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ของเพียร์สัน ( $r$ )	P-value	ระดับ ความสัมพันธ์
แรงจูงใจ ปัจจัยหลัก			
ด้านการยอมรับนับถือ	0.652**	<0.001	ปานกลาง
ด้านความสำเร็จ	0.649**	<0.001	ปานกลาง
ด้านความเป็นไปได้ของความก้าวหน้า	0.477**	<0.001	ปานกลาง
ด้านการเลื่อนตำแหน่ง	0.613**	<0.001	ปานกลาง
ด้านการรับผิดชอบ	0.509**	<0.001	ปานกลาง
ด้านการเลื่อนตำแหน่ง	0.236**	0.001	ต่ำ
ด้านความรับผิดชอบ	0.637**	<0.001	ปานกลาง
ด้านการปฏิบัติงาน	0.532**	<0.001	ปานกลาง
ปัจจัยสำคัญ			
ด้านเงินเดือน	0.575**	<0.001	ปานกลาง
ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล	0.194**	0.005	ต่ำ
ด้านวิธีการบังคับบัญชา	0.466**	<0.001	ปานกลาง
ด้านนโยบายของหน่วยงานและการบริหาร	0.454**	<0.001	ปานกลาง
ด้านสภาพการปฏิบัติงาน	0.693**	<0.001	ปานกลาง
ด้านปัจจัยด้านชีวิตส่วนตัว	0.553**	<0.001	ปานกลาง
ด้านสถานภาพ	0.285**	<0.001	ต่ำ
ด้านความมั่นคงในการปฏิบัติงาน	0.292**	<0.001	ต่ำ
การสนับสนุนจากการค้าขาย	0.318**	<0.001	ปานกลาง
ด้านบุคลากร	0.779**	<0.001	สูง
ด้านงบประมาณ	0.591**	<0.001	ปานกลาง
ด้านวัสดุอุปกรณ์	0.588**	<0.001	ปานกลาง
ด้านวิธีการดำเนินการ	0.652**	<0.001	ปานกลาง
ด้านเวลา	0.791**	<0.001	สูง
ด้านเทคโนโลยี	0.694**	<0.001	ปานกลาง
	0.642**	<0.001	ปานกลาง

\*\*ค่าระดับนัยสำคัญน้อยกว่า 0.01

ประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขจะเท่ากับ 0.696

ค่าสัมประสิทธิ์ของตัวแปร การสนับสนุนจากการค้าขาย ด้านวิธีการดำเนินงาน เท่ากับ 0.338 หมายความว่า การประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขจะมีค่า 0.338 หน่วย เมื่อการสนับสนุนจากการค้าขายลดลงเพียงหนึ่ง 1 หน่วย ในขณะที่การสนับสนุนจากการค้าขายด้านอื่นๆค่าคงที่ เป็นต้น

### 7. ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข

ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะในการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ จากแบบสอบถามปลายเปิดจำนวน 207 ฉบับ พบว่า กลุ่มตัวอย่างเสนอปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะทั้งหมด 86 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 41.54 โดยปัญหาอุปสรรคส่วนใหญ่คือการสนับสนุนจากการดำเนิน

**ตารางที่ 6** แรงจูงใจและการสนับสนุนจากองค์การที่มีอิทธิพลต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข

ตัวแปร	B	Beta	t	P-value
1. การสนับสนุนจากองค์การด้านวิธีการดำเนินงาน	0.338	0.366	4.070	<0.001
2. ปัจจัยค้าจุนด้านนโยบายของหน่วยงานและการบริหาร	0.148	0.170	2.748	0.007
3. ปัจจัยหลักด้านความรับผิดชอบ	0.164	0.170	3.163	0.002
4. การสนับสนุนจากองค์การด้านเวลา	0.138	0.156	2.368	0.019
5. การสนับสนุนจากองค์การด้านเทคโนโลยี	0.124	0.153	2.647	0.009
6. ปัจจัยค้าจุนด้านความมั่นคงในการปฏิบัติงาน	-0.92	-0.103	-2.256	0.25

ค่าคงที่ = 0.696, F = 73.697, p-value = < 0.001, = 0.83, = 0.689

บุคลากร ร้อยละ 37.21 รองลงมาคือปัจจัยค้าจุนด้านเงินเดือน ร้อยละ 36.05 และการสนับสนุนจากองค์การด้านงบประมาณ ร้อยละ 32.56 ส่วนปัญหาอุปสรรคหน่อยที่สุด ได้แก่ ปัจจัยหลักด้านสถานภาพและการสรุปผลการประเมิน ร้อยละ 1.16 ในส่วนข้อเสนอแนะในการดำเนินงานส่วนใหญ่คือ การสนับสนุนจากองค์การด้านบุคลากร ร้อยละ 31.0 รองลงมาคือ ปัจจัยค้าจุนด้านเงินเดือนและการสนับสนุนจากองค์การด้านงบประมาณ ร้อยละ 24.42 ข้อเสนอแนะน้อยที่สุด ได้แก่ ปัจจัยค้าจุนด้านชีวิตส่วนตัวและสรุปการประเมินผลการปฏิบัติงาน ร้อยละ 1.16 จากการสัมภาษณ์เชิงลึกจากนักวิชาการและผู้ที่สามารถให้ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ รวมทั้งสิ้น 12 คน พบประเด็นปัญหาดังนี้ 1) การกำหนดวิธีการในการประเมินผลการปฏิบัติงาน การเก็บรวมรายข้อมูลยังคงเป็นไปในทิศทางที่แตกต่างกันตามบุรีบุรี ไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน 2)นโยบายในการดำเนินงานและตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงาน มากเกินไป 3) แนวทางในการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่แตกต่างกัน เช่น ช่วงเวลา กลุ่มเป้าหมาย แหล่งของข้อมูล ก่อให้เกิดความสับสนในการใช้งาน 4) นักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ขาดการมีส่วนร่วมในการกำหนดกิจกรรม แนวทางในการดำเนินงานและการจัดทำเกณฑ์ในการประเมินงาน 5) การสนับสนุนจากองค์การโดยเฉพาะด้านบุคลากร ด้านงบประมาณและด้านเทคโนโลยี มีผล

ผลกระทบต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข 6) การสนับสนุนด้านความท้าทายหน้าที่เชิงบวก และการเลื่อนขั้นเงินเดือนคราวมีการพิจารณาตามความสามารถ กำหนดแนวทางที่ชัดเจน พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ให้ทราบอย่างทั่วถึง

## วิจารณ์

จากการศึกษาพบว่า ภาพรวมของแรงจูงใจ แรงจูงใจด้านปัจจัยหลัก แรงจูงใจด้านปัจจัยค้าจุน และการสนับสนุนจากองค์การ อยู่ในระดับมาก และมีความสัมพันธ์ทางบวกกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข ในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ แสดงให้เห็นว่า แรงจูงใจมีส่วนสำคัญที่ช่วยส่งเสริมให้นักวิชาการสาธารณสุข มีความมุ่งมั่นกระทำการประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นไปตามทฤษฎีการจูงใจของเอิร์ชเบิร์ก ที่มีปัจจัยหลักในการสร้างความพึงพอใจให้เกิดขึ้น และ ปัจจัยค้าจุนที่ช่วยส่งเสริมให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงานต่อไป<sup>(3)</sup> รวมถึงการสนับสนุนจากองค์การในด้านบุคลากร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ วิธีการดำเนินงาน เวลา และเทคโนโลยี ล้วนเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้การดำเนินงานเกิดความคล่องตัว<sup>(4)</sup> สอดคล้องกับการศึกษาของนัญญา ชุนศรี และประจักษ์ บัวผัน<sup>(13)</sup> ที่พบว่า ปัจจัยหลัก ปัจจัยค้าจุน และการสนับสนุนจากองค์การ มีความสัมพันธ์ระดับสูงทางบวกกับการปฏิบัติงานตามบทบาทของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล



จังหวัดอุดรธานี อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $r = 0.731$ ,  $p\text{-value} < 0.001$ ,  $r = 0.708$ ,  $p\text{-value} < 0.001$ ,  $r = 0.746$ ,  $p\text{-value} < 0.001$  ตามลำดับ) ปัจจัยที่มีผลต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ ได้แก่ การสนับสนุนจากองค์กร ด้านวิธีการดำเนินงาน, ปัจจัยคำชี้แจงด้านนโยบายของหน่วยงานและการบริหาร, ปัจจัยหลักด้านความรับผิดชอบ, การสนับสนุนจากองค์กรด้านเวลา, การสนับสนุนจากองค์กร ด้านเทคโนโลยี, ปัจจัยคำชี้แจงด้านความมั่นคงในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้เนื่องจากการประเมินผลการปฏิบัติงาน นับเป็นกระบวนการบริหารอย่างมีระบบ ดำเนินการตามขั้นตอน มีกำหนดเวลา การกำหนดมาตรฐาน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมาภิบาล ในการวัดระดับความสำเร็จของการดำเนินงานและเกิดการยอมรับจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของนิรันดร์ ถัลคร และประจักษ์ บัวผัน<sup>(14)</sup> พบว่าปัจจัยการสนับสนุนจากองค์กร ด้านวิธีการจัดการ ( $p\text{-value} = 0.020$ ) มีผลต่อการใช้โปรแกรมระบบฐานข้อมูลสถานีอนามัยและหน่วยบริการปฐมภูมิ (JHCIS) ของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในสถานีอนามัย จังหวัดหนองคาย ซึ่งสามารถร่วมพยากรณ์ผลการปฏิบัติงานการใช้โปรแกรม JHCIS ได้ร้อยละ 68.50 เช่นเดียวกับสุกัญญา มีกำลัง และประจักษ์ บัวผัน<sup>(15)</sup> ที่พบว่าปัจจัยด้านเวลา ( $p\text{-value} = 0.048$ ) และปัจจัยด้านเทคโนโลยี ( $p\text{-value} = 0.005$ ) สามารถร่วมพยากรณ์การปฏิบัติงานตามมาตรฐาน คุณย์สุขภาพชุมชน ด้านการประเมินผลของหัวหน้าคุณย์สุขภาพชุมชน จังหวัดเพชรบูรณ์ ได้ร้อยละ 48.7 เช่นเดียวกับสุกาวาดี ศรีลามาตรย์ และประจักษ์ บัวผัน<sup>(16)</sup> ที่พบว่า ปัจจัยคำชี้แจงด้านนโยบายและการบริหาร ( $p\text{-value} < 0.001$ ) และการสนับสนุนจากองค์กร ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ( $p\text{-value} < 0.001$ ) มีผลต่อการบริหารเวชภัณฑ์ของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดหนองแก่น เช่นเดียวกับดาวรุ่ง ดอนสมจิต และประจักษ์ บัวผัน<sup>(17)</sup> ที่พบว่า ปัจจัยหลักด้านความรับผิดชอบมีผลต่อการปฏิบัติงานสร้างเสริมสุขภาพของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในคุณย์สุขภาพชุมชน จังหวัดกาฬสินธุ์ และจากการสัมภาษณ์เชิงลึกในกลุ่มตัวอย่างซึ่งเป็น

บุคคลที่สามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ได้ดีที่สุดและได้รับการยอมรับจากเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องพบว่าแรงจูงใจด้านเงินเดือน และการเลื่อนตำแหน่ง ไม่สอดคล้องกับภาระงานในปัจจุบันเมื่อเปรียบเทียบกับวิชาชีพอื่นๆ การเพิ่มค่าตอบแทนและเพิ่มการสวัสดิการด้านอื่นๆ ทดแทนให้แก่เจ้าหน้าที่โดยไม่ขัดต่อระเบียบของทางราชการ นับว่าเป็นช่องทางในการลดปัญหาดังกล่าว พร้อมทั้งผู้บริหารควรให้ความสำคัญต่อการนำผลการดำเนินงานด้านการประเมินผลการปฏิบัติงานมาใช้ในการพิจารณาความต้องความชอบ โดยการกำหนดแนวทางอย่างชัดเจน พร้อมทั้งแจ้งเจ้าหน้าที่ทุกท่านทราบและเรียบเรียงแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร อีกทั้งในเรื่องการเบิกจ่ายงบประมาณ ต้องรอการจัดสรรจากรัฐบาลซึ่งอาจมีความล่าช้าไม่ทันต่อการใช้งาน การจัดทำแผนงบประมาณสำรองจ่าย การสำรวจและใช้งบประมาณสามารถบรรเทาปัญหาดังกล่าว และยังก่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน และนำมาซึ่งวัสดุอุปกรณ์ด้านอื่นๆ ที่มีความจำเป็น ต้องใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน การจัดทำแนวทางหรือวิธีการดำเนินงานในการปฏิบัติงานด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน การมอบหมาย คัดเลือกผู้ปฏิบัติงานที่ชัดเจน ต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากบุคลากรในหน่วยงาน ในส่วนของเทคโนโลยี ควรมีระบบบำรุงรักษาและการปรับปรุงโปรแกรมให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในส่วนของ การประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุข ควรบูรณการกับงานประจำและมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบงานในแต่ละส่วนดำเนินการประเมินในเบื้องต้น การเลือกกิจกรรมในการประเมินควรสอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหารระดับสูง ในส่วนเกณฑ์การประเมินและตัวชี้วัดที่กำหนดขึ้นนั้น มีจำนวนมาก มีความซ้ำซ้อนและไม่สอดคล้องกับบริบทในพื้นที่ ส่งผลให้บางกิจกรรม ไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด การจัดเก็บรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน การเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานกับเกณฑ์ที่ตั้งไว้ สามารถดำเนินการได้เป็นอย่างดีเนื่องจากมีการศึกษาจากคู่มือการดำเนินงาน พร้อมทั้งการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการดำเนินงาน

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ผลจากการศึกษาแรงจูงใจและการสนับสนุนจากการองค์การที่มีอิทธิพลต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ พบว่า ตัวแปรที่มีอิทธิพลต่อการประเมินผลการปฏิบัติงาน 6 ตัวแปร ได้แก่ การสนับสนุนจากการด้านวิธีการดำเนินงาน, ปัจจัยคำชี้แจงด้านนโยบายของหน่วยงานและการบริหาร, ปัจจัยหลักด้านความรับผิดชอบ, การสนับสนุนจากการด้านเวลา, การสนับสนุนจากการด้านเทคโนโลยี และปัจจัยคำชี้แจงด้านความมั่นคงในการปฏิบัติงาน จากผลการศึกษาดังกล่าว นำมาซึ่งข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพในการประเมินผลการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. ควรจัดทำกระบวนการการประเมินผลการปฏิบัติงานในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลที่ชัดเจน และให้นักวิชาการสาธารณสุขมีส่วนร่วมในการจัดทำให้มากขึ้น พร้อมทั้ง ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินการศึกษาและนำกระบวนการดังกล่าวไปใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. ควรกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบในด้านการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลที่ชัดเจน รวมถึงการพัฒนาศักยภาพ โดยให้เข้าร่วมอบรม สมมนา แลกเปลี่ยนในเรื่อง การประเมินผลการปฏิบัติงาน

3. ควรจัดทำผังกำกับงานที่มีการวางแผนลอดคล้อง กับการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุดและแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา

4. ควรสนับสนุนด้านเทคโนโลยีให้เหมาะสมสมเพียง พอดอดคล้องกับความต้องการและบริบทในแต่ละพื้นที่อย่าง เหماะสมและสามารถใช้งานได้เต็มศักยภาพ รวมทั้งจัดทำ คู่มือการใช้งานและ การบำรุงรักษาตลอดจนให้คำแนะนำการใช้งานแก่เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

### 2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรศึกษาแนวทางวิธีการดำเนินงานและดัชนีใน

การวัดค่าเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล

2. ควรศึกษาแนวทางการดำเนินงานด้านงบประมาณเพื่อการประเมินผลการปฏิบัติงานของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในทุกขั้นตอนอย่างถูกต้องตามระเบียบ

## เอกสารอ้างอิง

1. ไฟจิตร์ วรacha. คู่มือการบริหารจัดการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ตำบล. นนทบุรี: องค์การส่งเสริมศรัทธาผ่านศักดิ์; 2553.
2. ประจักษ์ บัวผัน. หลักการบริหารสาธารณสุข. พิมพ์ครั้งที่ 3. ขอนแก่น: โรงพยาบาลวิทยาลัยอนแก่น; 2554.
3. Hertzberg F, Mausner B, Snyderman BB. The motivation to work. New Brunswick, NJ: Transaction Publishers; 1993.
4. ทองหล่อ เดชาไทย. หลักการบริหารงานสาธารณสุข. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพฯ: สามัคคีพัฒนา; 2549.
5. กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบุรีรัมย์. แบบ ส្តுปัชโนณเจ้าหน้าที่ ประจำปี 2556. บุรีรัมย์: สำนักงาน (เอกสาร อัสดำเน); 2556.
6. กลุ่มงานพัฒนาสุขภาพสตรีสาธารณสุข สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบุรีรัมย์. คู่มือคำขับยศตัวชี้วัดการดำเนินงานพัฒนาสุขภาพตามค่า รับรองการปฏิบัติราชการ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบุรีรัมย์. บุรีรัมย์: [ม.บ.ท.]; 2556.
7. สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบุรีรัมย์. สรุปรายงานประจำปี 2555. บุรีรัมย์: [ม.บ.ท.]; 2556.
8. อรุณ จิรวัฒนกุล. ชีวสถิติ. พิมพ์ครั้งที่ 4. ภาควิชาชีวสถิติและ ประชากรศาสตร์ คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยอนแก่น. ขอนแก่น: คลังนานาวิทยา; 2551.
9. วีนัส พิชัยพัฒน์, สมจิต วัฒนาภยากูล, และเบญญาส คุณยนิติกุล. สถิติ พื้นฐานสำหรับนักสังคมศาสตร์พร้อมการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ โปรแกรมที่อีกชั้น. กรุงเทพฯ: ประกายพร็อก; 2547.
10. Likert R. The human organization: Its management and value. New York: McGraw-Hill; 1967.
11. สำเริง จันทร์สุวรรณ, สุวรรณ บัวทวน. ระเบียบวิธีวิจัยทาง สังคมศาสตร์. ขอนแก่น: ภาควิชาภาษาและมนุษยวิทยา คณะ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยอนแก่น; 2547.
12. Elifson K. Fundamental of social statistic. International Edition. Singapore: McGraw-Hill; 1990.
13. อนันดา บุนคร และประจักษ์ บัวผัน. ปัจจัยที่มีผลต่อการปฏิบัติงาน ตามบทบาทของนักวิชาการสาธารณสุข โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ตำบล จังหวัดอุตรธานี. วารสารวิจัยและพัฒนาระบบสุขภาพ สำนักงาน สาธารณสุขจังหวัดกาฬสินธุ์ 2556;6(1):52-59.



14. นิรันดร์ ดาลกระ, ประจักษ์ บัวผัน. ปัจจัยที่มีผลต่อการใช้โปรแกรมระบบฐานข้อมูลสถานีอนามัยและหน่วยบริการปฐมภูมิและหน่วยบริการปฐมภูมิ (JHCIS) ของจ้าหน้าที่สาธารณสุข ในสถานีอนามัย จังหวัดหนองคาย. วารสารวิจัย มข. (ฉบับบัณฑิตศึกษา) 2553; 16(5):540-50.
15. สุกัญญา มีกำลัง, ประจักษ์ บัวผัน. ปัจจัยการบริหารที่มีผลต่อการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสูงเบื้องต้นของหน่วยบริการปฐมภูมิ ผลของหัวหน้าศูนย์สุขภาพชุมชนจังหวัดเพชรบูรณ์. วารสารวิจัย มข. (ฉบับบัณฑิตศึกษา) 2551;8(3):65-74.
16. สุภาวดี ศรีลามาดย์, ประจักษ์ บัวผัน. การบริหารเวชภัณฑ์ของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดขอนแก่น. วารสารวิจัย มข. (ฉบับบัณฑิตศึกษา) 2556;13(2):121-32.
17. ดาวรุ่ง ดอนสมจิตร, ประจักษ์ บัวผัน. แรงจูงใจและการสนับสนุนจากองค์กรที่มีผลต่อการปฏิบัติงานสร้างสุขภาพของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในศูนย์สุขภาพชุมชนจังหวัดกาฬสินธุ์. วารสารวิจัย มข. (ฉบับบัณฑิตศึกษา) 2553;10(3):75-88.