

# แลกเปลี่ยนประสบการณ์ของหน่วยวิจัยเชิงระบบ และนโยบายสุขภาพ

นพ. วิวัฒน์ โรจนพิทยากร  
ศูนย์นโยบายและการจัดการสุขภาพ  
คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล

# การจัดตั้งศูนย์นโยบายและการจัดการสุขภาพ

## ความเป็นมา

18 ก.พ. 2556 คณะฯ มีมติให้จัดตั้งศูนย์ฯ โดยเปลี่ยนจากชื่อเดิมที่เคยเข้าพิจารณาในการประชุมกรรมการประจำคณะ คือ “หน่วยวิจัยและพัฒนานโยบายสุขภาพ” และ “ศูนย์บริหารนโยบายสุขภาพ”

11 ก.ค. 2556 เป็นโครงการจัดตั้งในคณะฯ

29 ม.ค. 2557 เป็นศูนย์ในสังกัดสำนักงานคณบดี

1 ม.ค. 2558 ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยให้เป็นหน่วยงานหนึ่งในโครงสร้างของคณะ

นับเป็นการวางกลยุทธ์ของคณะแพทยศาสตร์ฯ ที่เหมาะสมกับบริบทในการปรับตัวและการเปลี่ยนแปลงของโรงเรียนแพทย์ที่มุ่งเน้นการเพิ่มบทบาทในการกำหนดนโยบายสาธารณสุขของประเทศ

# ภารกิจของศูนย์นโยบายและการจัดการสุขภาพ

1. การสนับสนุนการศึกษาวิจัยในหัวข้อที่สามารถนำไปกำหนดเป็นนโยบายสุขภาพทั้งในระดับชุมชน ท้องถิ่น จังหวัด และระดับชาติ รวมทั้งส่งเสริมการผลักดันผลงานวิจัยที่มีอยู่ของคณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดีไปสู่การกำหนดเป็นนโยบายสุขภาพของประเทศ
2. การส่งเสริมการสร้างศักยภาพของอาจารย์และบุคลากรของคณะฯ ในงานวิจัยและการกำหนดนโยบายด้านสุขภาพ
3. การส่งเสริมบทบาทบุคลากรของคณะฯ ในการกำหนดนโยบายและดำเนินงานสาธารณสุขในระดับชาติและนานาชาติ
4. การสนับสนุนการเตรียมความพร้อมของสถาบันการแพทย์จักรีนฤเบดินทร์
5. การปฏิบัติงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมสุขภาพของคณะฯ

# โครงสร้างศูนย์นโยบายและการจัดการสุขภาพ

คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี

ศูนย์นโยบายและการจัดการสุขภาพ

งานส่งเสริมการพัฒนานโยบายสุขภาพ

-การพัฒนาต่อยอดงานวิจัย  
การพัฒนาศักยภาพประชากร  
ไทยสู่นโยบายสุขภาพ

-การพัฒนาต่อยอดงานวิจัย  
ภายในคณะฯสู่นโยบาย  
สุขภาพ และการขึ้นนำสังคม

-การบริหารแผนงานวิจัยด้าน  
นโยบายและระบบสุขภาพ  
ระดับประเทศ

งานพัฒนานักวิจัยระบบสุขภาพ

-การส่งเสริมการวิจัยเพื่อ  
พัฒนาศักยภาพประชากรไทย

-การฝึกอบรมด้านการวิจัย  
นโยบายและระบบสุขภาพ

-การจัดการเครือข่ายนักวิจัย  
ระบบสุขภาพ

-การสนับสนุนการจัดประชุม  
วิชาการด้านนโยบายและระบบ  
สุขภาพ

งานพัฒนาเครือข่ายการ  
สร้างเสริมนโยบายสุขภาพ

-การประสานความร่วมมือเพื่อ  
พัฒนานโยบายสุขภาพแห่งชาติ  
(collaboration on national  
health policy)

-การประสานความร่วมมือเพื่อ  
พัฒนานโยบายสุขภาพระหว่าง  
ประเทศ (international  
collaboration on health policy)

-การสนับสนุนการสร้างเครือข่าย  
ด้านสุขภาพโลก (collaboration  
on global health issues)

งานเสริมสร้างความ  
เข้มแข็งของระบบบริการ  
สุขภาพ

-การพัฒนารูปแบบระบบบริการ  
สุขภาพชุมชน  
(สถาบันการแพทย์จักรีนฤเบดินทร์)

งานบริหารงานทั่วไป

-ธุรการและสารบรรณ

-การเงินและการบัญชี

-การสนับสนุนกิจกรรม  
วิชาการ

**บทบาทของ**

**ศูนย์นโยบายและการจัดการสุขภาพ**

# การส่งเสริมและพัฒนางานวิจัยเพื่อนำไปใช้ ในการกำหนดนโยบายสุขภาพ

ตามโครงการพัฒนาศักยภาพประชากรไทย งบประมาณปีละ 15 ล้านบาท

- ศึกษาวิจัยต้นแบบในการพัฒนาประชากรไทย เป็นการพัฒนาจากความรู้อย่างเป็นองค์รวม
- ปรับปรุงต้นแบบในการพัฒนาประชากรไทย
- จัดทำเอกสารเผยแพร่
- ประสานเครือข่ายที่มีเป้าหมายเดียวกัน
- ส่งเสริมให้ประชาชนกลุ่มเป้าหมายรับรู้ถึงปัจจัยเสี่ยง วิธีการป้องกันโรค
- ขยายต้นแบบให้หน่วยงานภายนอกนำไปใช้
- การอบรมให้หน่วยงานภายนอก

# ตัวอย่างกิจกรรมการสนับสนุนงานวิจัย ตามโครงการพัฒนาศักยภาพประชากรไทย

## การสร้างการยอมรับของครอบครัวต่อวัยรุ่นที่มีความหลากหลายทางเพศ

เปิดบริการคลินิกเพศหลากหลายในวัยรุ่น (Gender Variation Clinic หรือ Gen – V Clinic) กลุ่มผู้รับบริการคือวัยรุ่น 10-24 ปี ที่มีความหลากหลายทางเพศ โดยมีทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ ประกอบด้วย กุมารแพทย์เวชศาสตร์วัยรุ่น กุมารแพทย์ต่อมไร้ท่อ อายุรแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านฮอร์โมนผู้ใหญ่ และจิตแพทย์เด็กและวัยรุ่น



## การตรวจหา cell free fetal DNA ในกระแสเลือดมารดา: Thai NIPT (Noninvasive Prenatal Test)

ข่าวประชาสัมพันธ์  
คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล  
ประจำวันพฤหัสบดี ที่ 27 พฤศจิกายน 2557

**แถลงข่าว Thai NIPT**  
ศักยภาพประชากรไทย คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี



แพทย์ผู้เชี่ยวชาญจาก รามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล จัดแถลงข่าว เรื่อง " รามาธิบดีให้การตรวจกรองและวิเคราะห์ทารกกลุ่มอาการดาวน์ และโครโมโซม 13, 18 ทางเลือดแม่ ได้เป็นแห่งแรกในประเทศไทย ( Thai NIPT ) โดยมี รศ.นพ.สุรศักดิ์ ลิลาคุณศิริ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรามาธิบดี ศ.พญ.สุกฤษฎา วิลาเกษณ์ หัวหน้าภาควิชาสูติศาสตร์ - นรีเวช รศ.นพ.พันธุ์พันธุ์ จิตต์อารี และ รศ.นพ.สุรศักดิ์ ลิลาคุณศิริ ร่วมแถลงข่าว ท่านมาลาครองมโนกิจภักดิ์ รองอธิการบดี 27 พฤศจิกายน 2557 เวลา 11.30 - 13.30 น. ณ ห้องประชุมชั้น 5 อาคารเรียนและปฏิบัติการ รวมศูนย์การแพทย์และโรงพยาบาลรามาธิบดี



นบสอสรองภักดิ์

จัด Press Conference ประชาสัมพันธ์การพัฒนาด้านแบบการตรวจ Thai Noninvasive Prenatal Test (Thai NIPT) ที่ประสบความสำเร็จเป็นที่แรกของประเทศไทย สามารถพัฒนาวิธีการตรวจ cell free fetal DNA ในเลือดมารดา โดยวิธี Next generation sequencing technique ภายใต้ความร่วมมือจากหลายส่วนงานทั้งสาขาเวชศาสตร์มารดาและทารกปริกำเนิด ภาควิชาสูติศาสตร์-นรีเวช โครงการพัฒนาศักยภาพประชากรไทย หน่วยมนุษย์พันธุศาสตร์ ภาควิชาพยาธิ และศูนย์จีโนมทางการแพทย์ ห้องปฏิบัติการไวรัสวิทยา ภาควิชาพยาธิวิทยา

# การผลักดันผลงานของคณะฯ ไปสู่นโยบาย

รายชื่อผลงาน	ความคืบหน้า
โปรแกรมพัฒนาทักษะชีวิตและทักษะสุขภาพสำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษา ซึ่งจัดทำเป็นสื่อหนังสือการ์ตูนและการ์ตูนแอนิเมชันพัฒนาทักษะชีวิตและทักษะสุขภาพเด็กวัยเรียน (ศ. รุจา ภูไพบูลย์)	มอบสื่อหนังสือการ์ตูนและการ์ตูนแอนิเมชันพัฒนาทักษะชีวิตและทักษะสุขภาพเด็กวัยเรียนแก่เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) โดยส่งเป็นรูปแบบ CD และ link บน <a href="http://www.readtolive.org">www.readtolive.org</a> เพื่อให้ครูทุกเขตพื้นที่การศึกษาทั่วประเทศใช้ประโยชน์
การพัฒนาระบบการส่งเสริมสุขภาพเด็กวัยเรียน (อ.พญ. สุชาติพย์ เอมเปรมศิลป์)	กรมอนามัย รับระบบไปใช้ตรวจสอบสุขภาพนักเรียนแบบองค์รวมโดยมอบหมายให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลนำไปดำเนินการ
รูปแบบการพัฒนาโภชนาการระดับท้องถิ่น (รศ.ดร. นพวรรณ เปียชื่อ)	นำไปขยายผลเป็นต้นแบบการเรียนรู้ให้กับ องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ที่เข้าร่วมโครงการศูนย์การเรียนรู้ต้นแบบไร้พุง ของสำนักโภชนาการ กรมอนามัย
การพัฒนาความแข็งแกร่งในชีวิต (RESILIENCE) นักศึกษา (ผศ. ดร. พชรินทร์ นินทจันทร์)	สถาบันพระบรมราชชนก รับรูปแบบโปรแกรมเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางจิตใจให้กับนักศึกษาวิทยาลัยพยาบาล โดยเริ่มดำเนินการในบางพื้นที่ก่อนนำไปขยายผลในวงกว้างต่อไป
การปรับปรุงคู่มือปฐมวัย (ผศ.นพ. ธีรเดช คุปตานนท์)	กรมอนามัยกำลังร่วมดำเนินการปรับปรุงคู่มือ
การบาดเจ็บในสมองของเด็กขกมวัยไทย (ศ. พญ. จิรพร เหล่าธรรมทัศน์)	กำลังอยู่ในการพิจารณาดำเนินการของคณะอนุกรมพัฒนาด้านกฎหมาย ในคณะกรรมการส่งเสริมการพัฒนาเด็กและเยาวชนแห่งชาติ (กดยช.) หลังจากเชิญคณะผู้วิจัย (ทีม พญ.จิรพร) ไปให้ข้อมูลแก่อนุกรรมการฯ ที่เกี่ยวข้อง

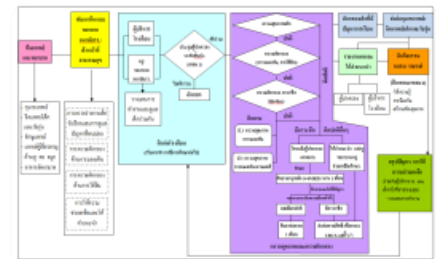


# การผลักดันผลงานของคณะฯ ไปสู่นโยบาย

## ตัวอย่างผลงานโครงการ

นวัตกรรมสื่อการเรียนรู้ เพื่อการพัฒนาทักษะชีวิต และทักษะสุขภาพเด็กวัยเรียน

ต้นแบบอนามัยโรงเรียนและการคัดกรองสุขภาพ เด็กวัยเรียน



โรงเรียนระดับชั้นประถมศึกษาทั่วประเทศ ที่สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)

เจ้าหน้าที่สาธารณสุขทั่วประเทศ 77 จังหวัด ที่สังกัดกรม อนามัย กระทรวงสาธารณสุข

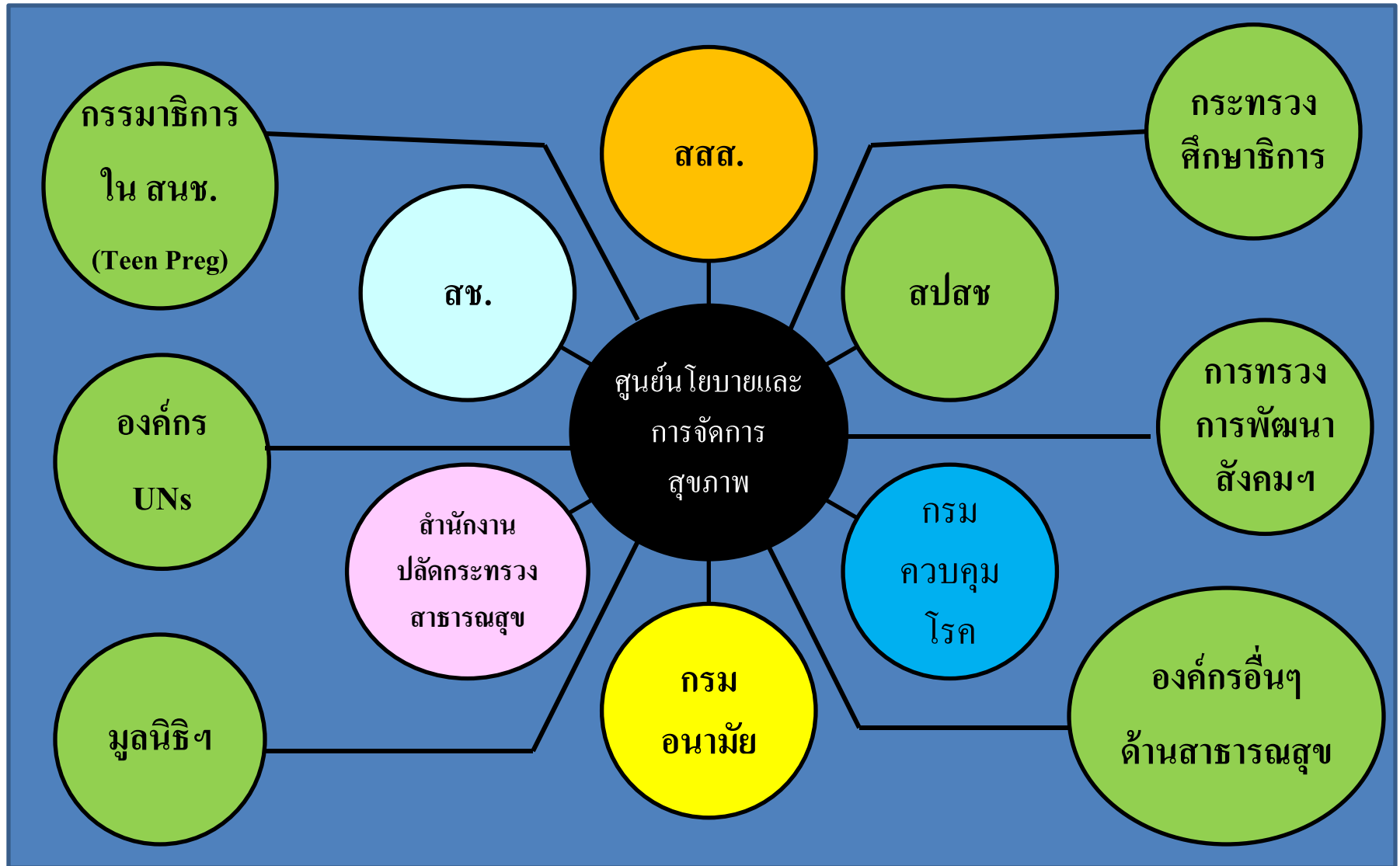
# การจัดประชุมเพื่อพัฒนาศักยภาพของอาจารย์และบุคลากรของคณะฯ ในงานวิจัยและการกำหนดนโยบายด้านสุขภาพ



- การบรรยายพิเศษ เรื่อง Setting Limits Fairly in Medicine: Theory and Applications โดย Dr. Norman Daniels, Harvard School of Public Health
- การบรรยายพิเศษ เรื่อง เต็มคุณค่าให้งานวิจัย โดย นพ.สมศักดิ์ ชุณหรัศมิ์
- การดำเนินงานเพื่อกำหนดนโยบายในระดับชาติ: Brunch date with Dr. Wiwat
- แร่งบันดาลใจเพื่อนักวิจัยการสร้างเสริมสุขภาพ: Coffee talk with Dr. Prakrit
- เครือข่ายหมอบรรอบครัว จากทฤษฎีสู่ปฏิบัติ:  
ผศ.ดร.นพ. ภูดิท เตชาติวัฒน์ และ ผศ. พญ. สายพิน หัตถิรัตน์
- การประเมินเทคโนโลยีด้านสุขภาพ:  
นพ. ยศ ตีระวัฒนานนท์ และ ศ. พญ. จิรพร เหล่าธรรมทัศน์



# การสร้างเครือข่ายงานส่งเสริมนโยบายสุขภาพระดับชาติ



# การสร้างเครือข่ายงานส่งเสริมนโยบายสุขภาพระดับชาติ



## กระทรวงสาธารณสุข

- ปรึกษารัฐมนตรีว่าการและช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข ในช่วงพฤษภาคม 2557– สิงหาคม 2558
- กรรมการในคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการป้องกันและแก้ไขปัญหาเอดส์
- บรรณาธิการวารสารวิชาการสาธารณสุข



## กรมควบคุมโรค

- การเสริมสร้างความเข้มแข็งของแผนงานควบคุมโรคต่างๆ อาทิ เช่น การจัดทำยุทธศาสตร์สูงอย่างอนามัยแห่งชาติ และการจัดทำแนวทางระดับชาติ เรื่อง การกำจัดชิฟิลิสแต่กำเนิดในประเทศไทย กรรมการที่ปรึกษาเชิงยุทธศาสตร์ โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยด้านนโยบายและระบบการควบคุมโรค กรรมการวิชาการแนวปฏิบัติด้านสาธารณสุขระดับประเทศ กรมควบคุมโรค และที่ปรึกษาสำนักโรคติดต่อทั่วไป ฯ



## กรมอนามัย

- การผลักดันพระราชบัญญัติคุ้มครองสิทธิอนามัยเจริญพันธุ์ และการส่งเสริมการใช้ยาเม็ดยุติการตั้งครรภ์
- งานด้านอนามัยโรงเรียน
- การพัฒนาสื่อความรู้ด้านอาหาร โภชนาการและสุขภาพตามกลุ่มวัย

# การสร้างเครือข่ายงานส่งเสริมนโยบายสุขภาพระดับชาติ



## สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ

- เป็นกรรมการที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารแผนที่ดูแลสำนักปัจจัยเสี่ยงหลัก (สำนัก ๑) ซึ่งรับผิดชอบงานเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ สูรา บุหรี่ อุบัติภัยจราจร ยาเสพติด การพนัน และกลุ่มโรคไม่ติดต่อ
- เป็นกรรมการประสานยุทธศาสตร์สุขภาพะผู้หญิง (สำนัก ๙) ของ สสส.



สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

## สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

- การพัฒนาระบบบริการและชุดสิทธิประโยชน์ต่างๆ อาทิ เช่น (๑) ที่ปรึกษาของคณะกรรมการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค (๒) กรรมการในคณะกรรมการด้านการพัฒนาและบริการผู้ติดเชื้อเอชไอวีและผู้ป่วยเอดส์ (๓) ประธานคณะทำงานพัฒนาสิทธิประโยชน์บริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค (๔) ประธานคณะทำงานพัฒนาทางเลือกและดำเนินงานสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรคในพื้นที่พิเศษ (๕) ประธานคณะทำงานบริหารจัดการงบประมาณฯ

## สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ



- เสนอมติสมัชชาสุขภาพครั้งที่ 6 เรื่อง การตรวจสุขภาพที่จำเป็นและเหมาะสม
- ได้รับการแต่งตั้งจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุขในฐานะประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนและติดตามมติสาธารณสุขแห่งชาติ ให้รับผิดชอบเป็นประธานคณะทำงานติดตามการขับเคลื่อนนโยบายการตรวจสุขภาพ
- ร่วมเสนอมติสมัชชาสุขภาพครั้งที่ 8 เรื่อง นโยบายการลดการบริโภคเกลือและโซเดียมฯ และเป็นที่ปรึกษาคณะทำงานพัฒนาข้อเสนอแนะนโยบายเฉพาะประเด็นว่าด้วยนโยบายการลดบริโภคเกลือ



# การสร้างเครือข่ายงานส่งเสริมนโยบายสุขภาพระดับชาติ



กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

- กรรมการที่ปรึกษาของคณะกรรมการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่น คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาเด็กและเยาวชนแห่งชาติ



สภานิติบัญญัติแห่งชาติ พ.ศ. 2557

- กรรมการวิสามัญและโฆษกคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาร่างพระราชบัญญัติการป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่น พ.ศ. ....



คณะรัฐมนตรีฝ่ายสังคม

- ประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนการบูรณาการงานป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่น โดยมีเป้าหมายจะลดจำนวนท้องในวัยรุ่นลงได้ครึ่งหนึ่งภายในเวลา 10 ปี

“การจัดตั้งพรรค...ในวันรุ่งขึ้น”



**การขับเคลื่อนงานของสำนักงานเลขาธิการของเครือข่าย  
ASEAN University Network - Health Promotion Network**

**AUN – Health Promotion Network (AUN-HPN) is  
a thematic network of ASEAN University Network  
(AUN). It is dedicated to health promotion in the  
ASEAN region**



# การขับเคลื่อนงานของสำนักงานเลขาธิการของเครือข่าย ASEAN University Network - Health Promotion Network

## การขับเคลื่อนเครือข่าย

- 1.คณะกรรมการอำนวยการ (อธิการบดี ม.มหิดล เป็นประธาน)
- 2.คณะทำงาน (เลขาธิการเครือข่ายเป็นประธาน)
- 3.คณะกรรมการที่ปรึกษานานาชาติ (อธิการบดี ม.มหิดล เป็นประธาน)

1.การทำวิจัย

4.การสื่อสาร  
ข้อมูล

3.การขับเคลื่อนทาง  
นโยบายสาธารณะ

2.การเรียนรู้การสอน

# การขับเคลื่อนงานของสำนักงานเลขาธิการของเครือข่าย ASEAN University Network - Health Promotion Network



ดร. อรสา โมวินทะ  
หัวหน้าสำนักงาน และหัวหน้ากลุ่มการสื่อสารข้อมูล



ดร.นพ.วิชัย เกษมทรัพย์  
หัวหน้ากลุ่มการขับเคลื่อนนโยบายด้านการสร้างเสริมสุขภาพ



ศ.ดร.สุภา เพ่งพิศ  
หัวหน้ากลุ่มการวิจัย



ผศ.ดร.ขวัญใจ อำนาจสัตย์เชื้อ  
หัวหน้ากลุ่มการเรียนการสอน



นพ.วิวัฒน์ โรจนพิทยากร  
เลขาธิการเครือข่าย AUN-HPN

# การขับเคลื่อนงานของกลุ่มภารกิจสุขภาพโลกมหิดล (MUGH)

- ที่ปรึกษาคณะทำงานขับเคลื่อน Mahidol Global Health Program (MUGH)
- การจัดกิจกรรมส่งเสริมศักยภาพของมหิดลในด้าน Global Health
- การสนับสนุนการจัดประชุมรางวัลสมเด็จพระเจ้าฟ้ามหิดล 2558:

“สุขภาพโลกหลังปี ค.ศ. 2015 เร่งรัดสู่ความเป็นธรรมด้านสุขภาพ”



# การสนับสนุนการเตรียมความพร้อมของสถาบันจักรีนฤพดินทร์

ศูนย์นโยบายและการจัดการสุขภาพได้ประสานงานกับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรปราการ จังหวัดฉะเชิงเทรา และจังหวัดข้างเคียงอื่นๆ รวมทั้งโรงพยาบาลข้างเคียง เพื่อเตรียมการด้านระบบสาธารณสุขที่จะรองรับการดำเนินงานของสถาบันอย่างต่อเนื่อง  
ได้แก่

- งานการเรียนการสอน
- งานส่งเสริมสุขภาพ
- งานบริการทางการแพทย์และสาธารณสุข
- งานสร้างความผูกพันระหว่างสถาบันฯ กับชุมชน



# สรุปการดำเนินงานที่ผ่านมา

1. ส่งเสริมงานวิจัยที่มีผลต่อการนำไปใช้เป็นนโยบายด้านสุขภาพ
2. ให้ความรู้ เสริมสร้างศักยภาพและสร้างแรงบันดาลใจในงานนโยบายสุขภาพของบุคลากร  
ในคณะ
3. ประสานงานในการผลักดันผลงานของบุคลากรเพื่อนำไปเป็นนโยบาย ทั้งขาขึ้นและขาลง
4. ส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่มีผลต่อการกำหนดนโยบายสุขภาพ
5. ดำเนินกิจกรรมที่แสดงถึงบทบาทของคณะฯ ในการกำหนดนโยบายหรือชี้นำสังคมในด้านการพัฒนาสุขภาพ
6. สร้างเครือข่ายที่เอื้อต่อการส่งเสริมบทบาทของคณะฯ ในการกำหนดนโยบายสุขภาพของประเทศ
7. สนับสนุนงานของคณะฯ ในด้านที่เกี่ยวข้อง:
  - เครือข่ายเสริมสร้างศักยภาพด้านนโยบายสาธารณสุขในคณะแพทยศาสตร์ไทย (คส.นส. )
  - สถาบันจักรีนฤเบดินทร์
  - โครงการสุขภาพโลกของมหาวิทยาลัยมหิดล
  - งานส่งเสริมสุขภาพของคณะฯ

# จุดแข็งของศูนย์นโยบายและการจัดการสุขภาพ ราชวิทยาลัย

1. การให้ความสำคัญและการสนับสนุนจากผู้บริหารและกรรมการประจำคณะ
2. การมีบุคลากรของคณะที่มีผลงานวิจัยที่หลากหลาย ครอบคลุมปัญหาทางสาธารณสุขรอบด้าน และมีนักวิชาการหลายท่านที่เป็นผู้นำในการรณรงค์ขับเคลื่อนงานในระดับกว้าง
3. การมีความสนับสนุนจากคณะฯ ต่อโครงการพัฒนาศักยภาพประชากรไทย ทำให้มีงานวิจัย งบประมาณ และทีมงานในการสนับสนุนการสร้างผลงานต่างๆ
4. การใช้ชื่อคณะฯ ทำให้ได้รับความยอมรับในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรสุขภาพในระดับชาติ

# จุดอ่อนของศูนย์นโยบายและการจัดการสุขภาพ ราชวิทยาลัย

1. อัตรากำลังมีน้อย มีเจ้าหน้าที่ประจำเพียง 5 คน
2. บุคลากรของคณะที่มีศักยภาพในการวิจัยและกำหนดนโยบาย มีภารกิจมากจนไม่มีเวลาทำงานด้านการส่งเสริมนโยบายสุขภาพ



# ขอบคุณครับ

ข้อมูลเพิ่มเติม ติดต่อ....

นพ. วิวัฒน์ โรจนพิทยากร

ศูนย์นโยบายและการจัดการสุขภาพ

คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล

โทร. 0822243956 Email: [wiwat.roj@mahidol.ac.th](mailto:wiwat.roj@mahidol.ac.th); [wiwatroj@yahoo.com](mailto:wiwatroj@yahoo.com)