

# นโยบายกับการวิจัย

## คู่สร้างคู่สมจริงหรือ (ตอน 1)

คำถ้าที่มีผู้สนใจมากเป็นพิเศษก็คือ มีการวิจัยที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนานโยบายอยู่มากน้อยเพียงใด ซึ่งความจริงแล้ว งานวิจัยได้ ก็ตาม ที่ถูกกำหนดนโยบายหรือผลกระทบการวิจัยและข้อเสนอไปพิจารณาอย่างจริงจัง เมื่อจะไม่เห็นด้วย หรือเห็นด้วยแต่ไม่ทำตาม ก็อาจจะต้องนับว่า งานวิจัยนั้นได้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนานโยบายแล้ว เพราะบางครั้งงานวิจัยไม่ได้เกิดผลต่อการกำหนดนโยบายโดยตรงหรือในทันที แต่อาจมีบทบาทในการสร้างความรู้ความเข้าใจที่ดีขึ้นในระยะยาว และคุณค่าของงานวิจัยก็อาจจะไม่ได้อยู่ที่ข้อสรุปหรือข้อเสนอแนะ แต่อยู่ที่ข้อมูลข้อเท็จจริง ดังนั้น ความพยายามที่จะตัดสินว่าการวิจัยช่วยให้เกิดนโยบายที่ดีขึ้นหรือไม่ จึงไม่รวมอยู่ในตัวเพียงว่ามีงานวิจัยที่เรื่องที่มีผู้นำไปทำงาน แต่ต้องมองให้กว้างกว่านั้นว่า มีการวิจัยที่เรื่องที่ถูกนำไปพิจารณาประกอบการกำหนดนโยบาย หรือมีการกำหนดนโยบายที่เรื่องที่มีการเรียกร้องหาข้อมูลจากการวิจัย

บ.พ.สมศักดิ์ บุญทรัศม์ อธิศพูดานวายการ สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข

### นโยบาย: ใคร ก็อยากรื้นนโยบายดีๆ

แนวคิด (concept) ของนโยบายเริ่มมีเข้ามาแต่ๆ คิดในประวัติศาสตร์มนุษยชาติคงยากที่จะมีใครทราบได้ แต่อย่างไรที่สุดคงเริ่มต้นขึ้นเมื่อมนุษย์รวมตัวกัน แล้วยกให้มีคนมาปกครองตนเอง หรือเมื่อครัวสักกลุ่มนึงสามารถรวมผู้คนมาอยู่ด้วยกันแล้ว กลุ่มที่มีกำลังความสามารถสูงกว่าก็ทำหน้าที่ปกครองดูแล ความจริงก็นำเสนอสัญญา “การมีนโยบาย” เป็นพฤติกรรมของผู้ปกครอง (ประเทศ หรือกลุ่มชน) ในสมัยใหม่ (เมื่อมีการกำหนดประเทศในความหมายของรัฐชาติอย่างจริงจัง) หรือเป็นมาตั้งแต่มนุษย์เริ่มรวมกันเป็นกลุ่มชนหรือเผ่าพันธุ์ แต่เป็นที่แนอนอนว่า ในหน่วยสังคมพื้นฐานที่สุดคือในระดับครอบครัว แนวคิดในเรื่องนโยบายคงไม่ปรากฏ หรือพูดง่ายๆ คือ หัวหน้าครอบครัวคงไม่จำเป็นต้องมีนโยบายในการดูแลคนในครอบครัว เพราะพื้นฐานสำคัญคงเป็นความรักความผูกพัน และการพยายามที่จะทำสิ่งต่างๆ ให้แก่กัน เพื่อให้

อีกฝ่ายมีความสุขเท่าที่ความสามารถของแต่ละฝ่ายจะมีอยู่ ความรักความผูกพันที่มีในระดับครอบครัวคงจะจางลงไปเรื่อยๆ เมื่อมนุษย์เริ่มสัมพันธ์กับคนที่ไม่ได้อยู่ใน “ครอบครัว” หรือองค์ความยุติธรรม เราจึงต้องมีอย่างอื่นเข้ามาเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ถูกต้องระหว่างกัน สิ่งแรกที่ถัดจากความรักความผูกพันในระดับครอบครัวคงเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมที่ถูกกำหนดขึ้นโดยค่านิยม ความเชื่อ ภัณฑ์ธรรม ซึ่งจะมีส่วนสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับสิ่งที่เรียกว่า ศาสนา แล้วถ้ามามีภูมิภาค ซึ่งทำให้เราอาจจะเริ่มเข้ามาใกล้กับสิ่งที่เรียกว่านโยบายมากยิ่งขึ้น

ในยุคปัจจุบันที่ทุกคนเกิดขึ้นมากก็พบว่าตัวเองเป็นสมาชิกคนหนึ่งของครอบครัวตัวเอง พ่อแม่ กับเป็นสมาชิกของชุมชน และเป็นประชาชนของประเทศที่มีระบบของการปกครองต่างๆ กัน เราใช้เวลาไม่นานที่จะซึมซับและรับรู้ (แม้จะยังไม่เข้าใจ) บริบทและสิ่งแวดล้อมรอบๆ ตัวที่กำหนดความสัมพันธ์ระหว่างตัวเรากับบุคคลรอบข้าง ซึ่ง

ในแห่งนี้นโยบายของประเทศไทยหรือของรัฐบาลย่อมมีผลกระทำต่อความสัมพันธ์ของเรากับคนอื่นๆ รอบข้างด้วยไม่มากก็น้อยขึ้นอยู่กับว่านโยบายต่างๆ ที่มีอยู่เป็นอย่างไร และมีการดำเนินการตามนโยบายในรูปลักษณะใด ตัวอย่าง เช่น นโยบายการเลี้ยงดูเด็กในกลุ่มประเทศแคนดินเวียซึ่งรัฐบาลให้เงินอุดหนุนแก่ครอบครัวที่มีลูกเพื่อให้มั่นใจว่าเด็กจะได้รับการเลี้ยงดูให้เติบโตเป็นพลเมืองที่มีคุณภาพ เมื่อรัฐลงทุนขนาดนี้ ก็จะมีเจ้าหน้าที่ไปค่อยเยี่ยมและติดตามว่าพ่อแม่เลี้ยงดูลูกดีจริงหรือไม่ มีการเยี่ยนตีทำร้ายลูกหรือไม่ ถ้าเราเกิดในประเทศไทยแล้วนี่ เรายังคงรับรู้ถึงผลกระทบที่ “นโยบาย” ของรัฐที่มากำหนดความสัมพันธ์ของเรากับพ่อแม่ได้อย่างชัดเจนตั้งแต่เกิด (แม้ว่าจะยังไม่รู้ว่าตนคือผลของการนโยบาย เพราะเราอาจจะเป็นเด็กแบบแบะและก็ไม่สนใจด้วยว่า “นโยบาย” แปลว่าอะไร) ลองเปรียบเทียบกับประเทศไทย ซึ่งก็นโยบายต่อเรื่องคุณภาพเด็กคล้ายกันคือ อยากรู้ว่าเด็กไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดี เพียงแต่ไม่มีเงิน (หรืออาจจะมีแต่ไม่ยอมใช้) ที่จะทำแบบสแกนดินเวีย ความสัมพันธ์ระหว่างพ่อแม่กับเด็กจึงได้รับผลกระทบจากนโยบายดังกล่าวจำนวนมาก หรือถ้ามีบังคับเป็นผลกระทบทางอ้อมมาก

มองในแห่งนี้คงปฏิเสธไม่ได้ว่า ไม่มีใครไม่อยากให้ประเทศไทยตอนนี้หรือผู้ปกครองของตอนมนีโยบายดีๆ เพื่อเป็นหลักประกันว่าความสัมพันธ์ระหว่างสมาชิกในสังคมจะเป็นในลักษณะที่เกื้อหนุนช่วยเหลือให้เต็ลอดฝ่ายได้พัฒนาเต็มตามศักยภาพที่มีอยู่ แล้วเราก็จะเชื่อกันว่า นโยบายที่ดีนี้จะเกิดขึ้นได้ถ้าเราได้ผูกครอง (หรือที่คนไทยมักจะรู้จักกันในนามว่ารัฐบาล) ที่ดี และถ้าถามต่อไปว่า แล้วรัฐบาลที่ดีที่จะช่วยให้มั่นใจได้ว่า จะมากำหนดหรือทำให้เกิดนโยบายที่ดี ควรเป็นอย่างไร คงจะพบคำตอบที่หลักหลาด และดูเหมือนจะมีอยู่ 2 ลักษณะใหญ่ๆ ที่เรามักจะเคยได้ยินคนพูดถึง คือเป็นรัฐบาลที่ซื่อสัตย์ และมีความสามารถ (เก่ง) ซึ่งแค่ 2 ลักษณะนี้ คนไทยก็ดูเหมือนจะต้องเลือกเสียแล้วว่า จะเอาที่ซื่อสัตย์ดีหรือจะเอาที่เก่งดีเสียก่อนหนึ่งว่าเราคงไม่มีทางจะได้รัฐบาลที่มีทั้ง 2 อย่างนี้พร้อมกัน แต่ความจริงแล้ว ถ้าถามตัวเองให้ลึกต่อไปว่า เราหมายถึงอะไร เวลาเราพูดถึงซื่อสัตย์กับเก่ง แล้วลง

datum ตัวเองต่อไปว่าสิ่งนั้นเพียงพอหรือไม่ที่จะทำให้เรา มั่นใจว่า เราจะมีรัฐบาลที่จะมาช่วยให้เกิดนโยบายที่ดี เราอาจจะเข้าใจได้ดีขึ้นว่ารัฐบาลที่จะทำให้เกิดนโยบายที่ดีนั้น เป็นอย่างไร

ถ้าซื่อสัตย์ หมายถึง ไม่คอร์ปชัน ไม่โกงแม้จะมีโอกาสโง่ (และซื่อสัตย์กันถ้วนทั่วหน้าในหมู่คณะรัฐมนตรี ไม่ใช่เฉพาะหัวหน้ารัฐบาลเท่านั้น) แค่นี้ก็ชัดเจนแล้วว่าไม่อาจประกันได้เลยว่าเราจะได้รัฐบาลที่มีนโยบายดีๆ ถ้าเก่ง หมายถึงขยันทำงาน มีความรู้ความสามารถสูง มีความคิดชัดเจนว่าจะต้องทำอะไรก่อนทำอะไรหลัง ก็ไม่ได้ประกันว่าจะมีนโยบายที่ดี เพราะท่านอาจจะมีความรู้ ความสามารถ ความคิดที่ชัดเจนจนไม่ฟังใคร หรือไม่ถูกฟัง หรืออาจจะประนามาท เพราะคนเก่งนั้นมีเก่งหลายแบบ ในที่นี้ไม่ได้มุ่งหวังให้มีการถกเถียงว่า คำว่า “เก่ง” แปลว่าอะไร แต่เพียงต้องการจะชี้ว่า ลำพังการมีความรู้ดี หรือคิดว่าตนนี้คนนั้นมีความรู้ดี แล้วก็ทิ้กทักหรืออนุมานเอาไว้ เช่น นำทางให้เกิดนโยบายที่ดีได้ คงไม่ใช่หลักประกันที่ดีพอ นี่ไม่ต้องพูดถึงประเด็นที่ว่า เขาจะรักษานโยบายที่ว่าดีให้เกิดผลและมีความต่อเนื่องได้อย่างไร ซึ่งเป็นอีกเรื่องหนึ่ง

ก่อนจะไปวิเคราะห์กันต่อว่า รัฐบาลหรือผู้ที่จะมาทำให้เกิดนโยบายที่ดีนั้น จะต้องมีลักษณะสำคัญอย่างไร คงต้องยกมากล่าวถึงข้อเท็จจริงอีกข้อนึงคือ การมีนโยบายที่ดีหรือเกิดนโยบายที่ดีภายใต้ระบบประชาธิปไตย (ซึ่งเชื่อว่าเป็นระบบที่ดีที่สุดในการปกครองของคนกลุ่มใหญ่) นั้น ปัจจัยสำคัญอีกส่วนหนึ่งก็คือ ประชาชนที่เป็นสมาชิกในสังคม ว่ากันว่า รัฐบาลมีลักษณะเช่นไร ก็จะท่อนสภาพความเป็นจริงและลักษณะของประชาชนในประเทศไทยนั้น การพูดเช่นนี้ย่อมมีทั้งผู้ที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วยเป็นธรรมชาติ แต่ประเด็นสำคัญที่จะขอพูดถึงในที่นี้คือ การเกิดหรือมีนโยบายของรัฐ (หรือของประเทศ) นั้น ขึ้นอยู่กับทั้งคุณสมบัติของฝ่ายรัฐบาลและฝ่ายประชาชน แนะนำว่ารัฐบาลนั้นคุณภาพໄกและมีอำนาจมากกว่าประชาชน ที่จะทำให้เกิดอะไรขึ้นมากน้อยหรือดีเลวอย่างไร ส่วนประชาชนคงทำได้อย่างมากเพียงแสดงความเห็นหรือปฏิภัติ ซึ่งปอยครั้งก้ามืออิพลในการเปลี่ยนแปลงหรือปรับการใช้อำนาจที่มีอยู่ของรัฐบาลไม่ได้ แต่หาก

ปราศจากข้อคิดเห็นหรือปฏิกริยาจากประชาชน รัฐบาลก็อาจขาดองค์ประกอบสำคัญหนึ่ง คือการมีสติที่จะมาค่อยกระตุนให้คิด หรือพยายามที่จะขวนขวยหานบทบาทที่ดีกว่าที่เป็นอยู่ การสร้างสติ (รวมทั้งปัญญา) ให้แก่รัฐบาลผู้มีหน้าที่ทำให้เกิดนโยบายที่ดี ดูเหมือนจะเป็นสิ่งสำคัญ และเป็นจุดสำคัญที่จะได้พูดถึงต่อๆไป

คุณลักษณะสำคัญของผู้เป็นรัฐบาลที่จะช่วยทำให้เกิดนโยบายที่ดี จึงมีมากกว่าเพียงความซื่อสัตย์หรือความเก่งแต่อาจต้องรวมความมีสติและการรู้จักแสวงหาปัญญาอย่างจริงจัง ในขณะที่ความซื่อสัตย์และความเก่งเป็นคุณสมบัติพื้นฐานที่สำคัญ การมีสติและการรู้จักแสวงหาปัญญาเป็นอีกหนึ่งคุณสมบัติที่จะทำให้มั่นใจว่า รัฐบาลจะทันต่อเหตุการณ์และมีความสามารถในการปรับเปลี่ยนตนเองอยู่ตลอดเวลา การมีสตินในส่วนของผู้เป็นรัฐบาลย่อมหมายถึง ความสามารถในการรับรู้ถึงคำเตือนคำแนะนำ หรือปฏิกริยาต่างๆ อย่างมีใจเปิดกว้าง หลังจากนั้นก็เป็นเรื่องของการพิจารณารายละเอียดและเนื้อหาเรื่องราวด้วยที่จะช่วยให้กำหนดทิศทางหรือวิธีการที่เหมาะสมได้ ซึ่งต้องอาศัยทั้งความสามารถในการแสวงหาปัญญาเพิ่มเติม (รวมกับคุณภาพและเนื้อหาของข้อเสนอที่มาจากฝ่ายประชาชน ซึ่งนับเป็นส่วนหนึ่งของ “สติ” ของผู้เป็นรัฐบาล)

นโยบายที่ดี จึงเมตตาได้เกิดจากการรัฐบาลที่ซื่อสัตย์และเก่งรู้ว่าควรจะต้องทำอะไรบ้าง แล้วก็ตั้งหน้าตั้งตาทำไปอย่างที่ตนมองรู้และเชื่อ ในขณะเดียวกัน ก็คงไม่ได้ขึ้นอยู่กับการมีประชาชนที่ดีนั้นตัวและพยายามจะให้ข้อเสนอแนะ-ข้อวิจารณ์ต่างๆ แต่ยังขึ้นอยู่กับความสามารถอีกส่วนหนึ่งของผู้เป็นรัฐบาล คือความสามารถในการรับฟัง หยุดคิด หาข้อมูล-ความรู้เพิ่มเติม แล้ววิเคราะห์หาสิ่งที่คิดว่าดีและเหมาะสมที่สุดสำหรับสังคมโดยรวม (ไม่ใช่เพียงเพื่อความมั่นใจหรือการดำเนินการอยู่ของกลุ่มของตนแต่เพียงอย่างเดียว)

## นโยบาย: โครงสร้างว่ามันจะดีจริง

เป็นที่ทราบกันดีว่า เรื่องการกำหนดนโยบาย (policy formulation) เป็นคนละเรื่องกับการดำเนินการตามนโยบาย (policy implementation) แต่ถ้าจะให้ครบกระบวนการการ

พัฒนานโยบาย (policy development) ก็จะต้องมีทั้ง 2 ประกอบกัน และยังต้องคณะกรรมการประเมินนโยบาย (policy evaluation) เข้าไปด้วย แต่ที่ผ่านมา เวลาเราพูดถึงนโยบาย โดยเฉพาะนโยบายระดับชาติ เราก็จะคุ้นเคยกับคำว่า “การดำเนินการตามนโยบายแบบจำไม่มีโครงสร้าง” ยิ่งเรื่องการประเมินนโยบายก็ยิ่งไม่มีโครงสร้าง ความจริงจะว่าเราให้ความสนใจแค่ขั้นตอนกำหนดนโยบาย ก็ยังไม่มีกฎเท่าไรนัก ความจริงก็คือเราให้ความสนใจแค่ครึ่งหนึ่งของขั้นตอนนี้เท่านั้น เพราะฉะนั้นเราจึงเห็นแต่เนื้อหานโยบายที่ดูดี แต่ไม่มีรายละเอียดว่าจะทำได้อย่างไร ไม่ว่าจะเป็นในรูปของแผนงาน และโครงการ (programme and project) หรือการสนับสนุนอย่างจริงจังของงบประมาณ (budgetary support) นี่ไม่ต้องพูดถึงเรื่องการมีกฎหมาย กฎหมายเบี่ยง (law or other legal framework) รวมทั้งการติดตามดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย (law enforcement) (ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย)

เราจึงเห็นนโยบายสาธารณะสุขของประเทศไทย ทั้งที่เป็นแผนระยะ 5 ปี หรือของรัฐบาลชุดต่างๆ มีถ้อยคำที่สวยงามว่าจะพัฒนาคุณภาพชีวิต ส่งเสริมการป้องกันโรคและการส่งเสริมสุขภาพ แต่งบประมาณส่วนใหญ่ยังไปอยู่ที่การลงทุนขยายเตียงและตึกของโรงพยาบาลขนาดใหญ่ งบบริการสาธารณสุขจำนวนไม่น้อยถูกกำหนดว่าต้องเอาไปซื้อยาเท่านั้น ถ้าเจ้าน้ำที่จะเปลี่ยนมาทำงานเชิงรุกในลักษณะป้องกัน แล้วไปจ่ายเป็นค่าตอบแทนเจ้าน้ำที่แทนที่จะเป็นค่ายา ก็จะผิดกฎหมาย เพราะถือว่าได้รับเงินเดือนแล้ว ในขณะที่มีระบบการให้ค่าตอบแทนเพิ่มแก่เจ้าน้ำที่ในการให้บริการอย่างชัดเจนในเรื่องรักษาพยาบาล แต่ไม่มีสำหรับงานส่งเสริมสุขภาพป้องกันโรค อัตรากำลังส่วนของภาระรักษาพยาบาลก็ได้รับการดูแลและปรับเปลี่ยนโดยละเอียดเป็นระยะๆ ในขณะที่อัตรากำลังด้านส่งเสริมสุขภาพป้องกันโรคไม่มีการวิเคราะห์อย่างละเอียดจริงจัง และมักจะให้เหตุผลง่ายๆ ว่า เรื่องงานส่งเสริมสุขภาพป้องกันโรคเป็นเรื่องของประชาชนต้องทำกันเอง รัฐบาลใช้งบประมาณเพียงเท่านี้ก็สามารถอยู่แล้ว ต้นทุนงานด้านนี้ต่ำกว่ารักษาพยาบาล เพราะฉะนั้นที่

งบประมาณของรัฐไปใช้กับเรื่องรักษาพยาบาลมากกว่าที่นั่น ก็หมายความแล้ว แต่เมื่อมีข้อเสนอว่าให้รัฐบาลจัดกลไก และงบประมาณเพื่อการส่งเสริมสุขภาพใหม่ พร้อมทั้งมีรายละเอียดว่าจะนำงบประมาณไปใช้ และลงทุนในเรื่องอะไรบ้างเพิ่มจากที่เป็นอยู่ กลับไม่ได้รับการดูแลเอาใจใส่อย่างจริงจัง ทั้งที่เป็นเรื่องสำคัญที่สุดที่ไม่ว่าใคร ๆ ก็จะต้องประกារนโยบายนี้กันทั้งนั้น

นี่เป็นเพียงตัวอย่างหนึ่งของนโยบายที่ขาดความจริงจังที่จะให้เกิดผลในทางปฏิบัติ แม้ตอนนี้นโยบายเรื่องการช่วยคนจนหรือผู้ด้อยโอกาสในสังคม ที่ดูเหมือนจะมีความสนใจใน “รายละเอียด” พอกสมควร และมีความจริงจังด้วยการพยายามให้งบประมาณเพิ่มขึ้นทุกปี และมีการประชาสัมพันธ์ถึงขั้นเรียกว่าโฆษณาให้ประชาชนได้รู้จักโครงการ อย่างโครงการบัตรสุขภาพ แต่ข้อเท็จจริงที่ได้ทราบมาก็คือ แม้จะจัดงบประมาณเพิ่ม แต่กลับป้าหมายก็เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ งบเท่าที่ได้จึงไม่ทำให้โรงพยาบาลมีแรงจูงใจที่จะให้บริการอย่างเต็มที่ คนจนที่น่าจะมาขอรับบัตรสุขภาพไม่ค่อยได้มาขอรับเท่าที่ควร และต้นทุนค่าบริการก็สูงกว่างบประมาณที่ได้รับبالغบประมาณค่าบัตรที่เก็บได้ พุดโดยรวมก็คือ มีการดูแลรายละเอียด มีการให้งบประมาณเพิ่ม แต่เป็นการให้ความสนใจในรายละเอียดในระดับหนึ่งเท่านั้น ซึ่งยังไม่เพียงพอที่จะทำให้การดำเนินการเป็นไปตามนโยบายที่วางไว้อย่างสวยงาม เคยมีผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศบอกว่าการดำเนินการซ่อนหลีกคนจนในเรื่องสุขภาพของประเทศไทย ที่ว่า “เรา” นั้นยังดีกว่าอีกหลายประเทศนัก แต่คำถามคงกลับมาอยู่ที่ว่า เราขอใช้กับการทำางานเพียงเพื่อให้ได้ที่กว่าดีกว่าอีกหลายประเทศ หรือเราควรจะทำให้ดีที่สุดเท่าที่จะทำได้ (ตามความสามารถที่เรามีอยู่)

การมีนโยบายที่ดีแล้วให้ความสนใจกับรายละเอียดอย่างน้อยใน 4 ประเด็น ว่าจะทำอะไรบ้าง ต้องใชเงินเท่าไร และใครจะเป็นคนทำ แล้วจะรู้ได้อย่างไรว่าทำแล้วได้ผลตามนโยบายหรือไม่ จึงเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งในขั้นตอนของการกำหนดนโยบาย (ซึ่งเป็นเพียง 1 ใน 3 เรื่องของการพัฒนานโยบายที่ดี) ประเด็นการให้ความสำคัญในรายละเอียดนั้น ดูเหมือนจะเป็นจุดอ่อนสำคัญของกลไกการ

พัฒนานโยบายของประเทศไทย ด้วยเหตุผลง่าย ๆ คือ ผู้กำหนดนโยบายมักขาดเครื่องมือหรือกลไกที่จะช่วยดูแลรายละเอียดเหล่านั้น และมักยกหน้าที่ส่วนนี้ให้กับระบบราชการ หรือหน่วยงานราชการ จะด้วยความเชื่อย่างจริงใจว่า ระบบราชการจะมีความรู้ความสามารถเพียงพอ หรือด้วยความเชื่อที่ว่าหน้าที่ไม่ใช่ เพราะผู้กำหนดนโยบายคือผู้ให้นโยบาย แต่ระบบราชการคือผู้ที่จะนำนโยบายไปปฏิบัติ (แล้วเวลาไม่ได้ผลก็จะได้บวกว่าเป็นปัญหาของผู้ปฏิบัติไม่ใช่ปัญหาของผู้ให้นโยบาย เมื่อตอนที่ขอบคุณว่า “นโยบายคงไม่ผิดหรอก” ทุกครั้งที่มีการพูดถึงเรื่องนโยบาย) หรือจะด้วยความรู้เท่าไม่ถึงการณ์ว่า การกำหนดนโยบายที่ดีนั้นต้องให้ความสนใจกับรายละเอียดด้วย “ไม่อย่างนั้น ความตั้งใจที่แสนดีก็จะกลายมาเป็นเรื่องที่ก่อให้เกิดผลร้าย อย่างคาดไม่ถึงได้ ยิ่งถ้าเป็นเรื่องยากๆ อย่างเรื่องการสร้างสังคมให้มีคุณภาพชีวิตหรือสุขภาพที่ดี โดยไม่ตกลงใจให้จ่ายในเรื่องที่ขาดประสิทธิภาพ หรือไม่ให้เกิดการรั่วไหลสืบเปลืองโดยไม่จำเป็น แต่บางทีเหตุผลนั้นที่ทำให้ผู้กำหนดนโยบายไม่สนใจในรายละเอียดอาจจะเป็นเพราะวิธีคิดแบบในนิทานเรื่องหนึ่งที่พูดถึงชาวยาคนที่มองหาเหรียญที่ทำตากหายที่กันซอยแต่ไม่มองหาเหรียญที่ปากซอย เพราะที่ปากซอยมีไฟสว่างดีในขณะที่กันซอยมันมีไฟสว่างดี “หาเหรียญ” แต่ไม่วัน “เจอเหรียญ” เมื่อตอนที่เราก็คงจะได้ “ดำเนินการตามนโยบาย” แต่ไม่มีวัน “บรรลุผลตามนโยบาย” ถ้าเราหยังคงคิดแต่ว่า ขอให้ได้ทำอะไร ทำอะไรก็ได้ อย่าอยู่เฉยๆ ทำแล้วจะได้ผลอย่างที่อยากได้หรือเปล่าค่อยมาว่ากันอีกที

แต่เราก็ยังด่วนสรุปไม่ได้ว่า ถ้าเราให้เวลาและให้ความสำคัญแก่รายละเอียดต่างๆ อย่างพอเพียงแล้ว นโยบายต่างๆ ก็จะเป็นไปได้อย่างที่เราอยากให้มันเป็น อย่างน้อยต้องคิดถึงอีก 2 ขั้นตอน คือ การนำนโยบายและรายละเอียดไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งหมายถึงการดูให้แน่ใจว่า คนที่ควรทำหน้าที่และแสดงบทบาทตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ เขาได้ทำการรายละเอียดที่ตกลงกันไว้ หลังจากนั้นก็คือ การประเมินนโยบายให้ได้รู้อย่างชัดเจนว่า การดำเนินการต่างๆ ทำให้เกิดผลอย่างที่ตั้งไว้ในนโยบายหรือไม่ ตัวอย่างที่ถูก-highlight ดึงกันปอยๆ ว่า แม้จะมีราย

จะเอียงแต่ถ้าไม่ติดตามดูแลก็อาจไม่เกิดการปฏิบัติตามรายละเอียดของนโยบาย คือเรื่องของการให้หงประมาณ ซึ่งหน่วยงานที่ต้องมีหน้าที่ดำเนินการตามนโยบายอาจจะได้รับอนุมัติงบประมาณให้ดำเนินการตามนโยบาย แต่ยังต้องไปเพชญกับด้านสำนักงบประมาณที่จะมาต่อรองหรือลดงบประมาณ (แม้ในกรณีที่ผ่านการอนุมัติงเงินมาแล้ว) หรือการมีเงื่อนไขขั้นตอน (ที่ไม่จำเป็น) ก่อนจะได้เงินไปใช้ทำงาน หรืออีกด้วยในส่วนของการประเมินผลก็คือ มักจะให้แห่งหน่วยงานที่ทำงานประเมินผลงานของตนเอง ซึ่งก็คงไม่ผิดแต่คงไม่พอ

นอกจากต้องให้ความสำคัญกับอีก 2 ขั้นตอนใหญ่ๆ ดังกล่าวแล้ว ข้อเท็จจริงอีกประการหนึ่งที่ทำให้นโยบายที่มีรายละเอียดมากในระดับหนึ่งไม่อาจเป็นไปตามที่ตั้งไว้ คือ ความลับขับข้อนของเรื่องนั้นๆ การพัฒนานโยบายไม่เหมือนการสร้างตึก ปัจจัยสำคัญก็คือ นโยบายเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้คน และมีคนเป็นองค์ประกอบสำคัญที่จะทำให้นโยบายเป็นอย่างที่ตั้งไว้หรือไม่ ไม่ว่าจะเป็นคนที่มาช่วยกันดำเนินการตามนโยบาย หรือคนที่จะได้รับผลกระทบจากนโยบายนั้นๆ ยิ่งเรื่องสุขภาพอนามัยนั้น เกี่ยวข้องโดยตรงกับชีวิตผู้คน ความยากและลับขับข้อนี้ยิ่งมีมากในยุคที่มีการริเริ่มเรื่องประกันสุขภาพในประเทศตะวันตก คงไม่มีใครประเมินปัญหาขันกีดจากสิ่งที่นักวิชาการเรียกว่า moral hazard ของทั้งฝ่ายผู้ให้บริการและผู้รับบริการว่า จะเป็นปัญหาสำคัญที่จะต้องได้รับการดูแล และเมื่อเห็นประสบการณ์ของประเทศต่างๆ ที่มีรายละเอียดการจัดระบบที่แตกต่างกัน มีพื้นฐานวัฒนธรรมและค่านิยมต่อเรื่องสุขภาพ-ชีวิตและความตายแตกต่างกัน รวมทั้งมีทัศนคติต่อบุคลากรสาธารณสุขและโรงพยาบาลตลอดจนเทคโนโลยีทางการแพทย์แตกต่างกัน ลักษณะและความรุนแรงของ moral hazard ก็แตกต่างกันไป ประเทศต่างๆ จึงต้องหาทางจัดการกับ moral hazard นั้นในรูปแบบต่างๆ กัน อย่างประเทศไทยปัจจุบันและอเมริกา ที่ประชาชนมีการประกันสุขภาพเป็นส่วนใหญ่เหมือนกัน ในขณะที่อเมริกามีเครื่องตรวจด้วยคลื่นแม่เหล็กที่เรียกว่า MRI ในสัดส่วนต่อประชากรต่ำกว่าประเทศญี่ปุ่น แต่กลับมีอัตราการใช้ต่อประชากรสูงกว่า จะอธิบายง่ายๆ ว่าเป็นเพราะความจำเป็น

ในการใช้เครื่องนี้แตกต่างกันก็คงจะไม่ได้ หรืออย่างประเทศฝรั่งเศสที่พยายามจะปรับระบบการจ่ายเงินให้กับโรงพยาบาลโดยใช้การกำหนดเพดานงบประมาณ (เพื่อให้โรงพยาบาลปรับการใช้งบประมาณให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น) แต่ก็จะได้ผลน้อยกว่าเมื่อนำไปใช้ในประเทศเยอรมัน เป็นต้น ประเด็นสำคัญก็คือ นโยบายที่จะต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องราวที่มีความลับขับข้อนั้นไม่สามารถกำหนดรายละเอียดให้เป็นแผนหรือเป็นพิมพ์เขียวสำเร็จรูป แล้วหวังให้มันได้ผลไปตลอดกาล แต่ต้องการการติดตามปรับปรุงอย่างใกล้ชิด เพราะเมื่อไปกระทําที่จุดหนึ่ง จะไปเกิดผลในอีกหลายจุดที่เราอาจจะคาดไม่ถึงมาก่อน กลไกการสร้างสถิติและช่วยในการแสวงหาปัญญาอย่างต่อเนื่องอย่างที่กล่าวไว้ในตอนต้น จึงเป็นเรื่องสำคัญมาก

## วิจัย: แบบไหนจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนานโยบาย

มีความเชื่ออยู่อย่างหนึ่ง หรือจะเรียกว่าเป็นความหวัง (lm. ฯ แล้วฯ) คือ ว่าการตัดสินใจทุกอย่างของคนเรา ซึ่งรวมถึงเรื่องการกำหนดนโยบายด้วย จะอยู่บนฐานของเหตุและผล ที่เรียกว่าเป็น rational model of decision making ความจริงแล้วความเชื่อหรือความหวังที่ว่านี้ ได้ให้คำจำกัดความของคำว่า rational หรือความมีเหตุมีผล ไว้ด้วยว่า หมายถึงการใช้ข้อมูลที่มีที่มาที่ไปและมีหลักฐานที่เชื่อถือได้ (reliable evidence) รวมถึงการใช้ตรรกศาสตร์ที่ถูกต้อง (logical) ด้วย ซึ่งหมายความต่อไปว่าผู้ตัดสินใจจะต้องไม่ใช้อารมณ์ความรู้สึกของตนเองเป็นที่ตั้ง หรือถึงขั้นกำจัดความรู้สึกและความเห็นของตนเองได้ก็ยังดี ซึ่งความจริงแล้วความเชื่อหรือมุมมองเหล่านี้ เป็นจุดที่น่าถกเถียงต่อไปน้อยกว่า มนุษย์ความสามารถทางมาตรฐานอยู่ต่อหน้า ผู้ตัดสินใจจะไม่ใช้ judgement ของตนเองซึ่งเป็นผลรวมของประสบการณ์ความเชื่อ อารมณ์ ความรู้สึกส่วนตัวเข้ามา ร่วมด้วยได้เลยหรือ แต่เนื่องจากเรื่องนั้นเป็นอีกเรื่องหนึ่ง และแม้มันจะมีบทบาทในการตัดสินใจของคนเรา แต่ความเชื่อหรือความหวังที่ว่า ข้อมูลและหลักฐานที่มีที่มาที่ไป และเชื่อถือได้ น่าจะมีบทบาทเป็นอย่างมากในการตัดสินใจ

ก็ยังเป็นสิ่งสำคัญ โดยเฉพาะในสังคมที่เรารู้จักเห็นระบบประชาธิปไตยวางแผนรากฐานได้อย่างมั่นคง และนี่คือ จุดที่การวิจัยถูกคาดหวังให้เข้ามามีบทบาทและมาเติมช่องว่างนี้ให้เต็ม ไม่ปล่อยให้การตัดสินใจหรือการกำหนดนโยบายเป็นเรื่องของประสบการณ์ ความเชื่อ ความคิด ความรู้สึกของคนเพียงคนใดคนหนึ่ง หรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

หัวมานมอยในแวดวงการวิจัยและนักวิจัย โดยเฉพาะในวงการแพทย์และสาธารณสุข จะพบภาพที่ค่อนข้างจะไม่สอดคล้องกับความเชื่อและความคาดหวังดังกล่าวเท่าไหรัก ในประการแรก เราจะเห็นว่าบันกิจย์หรือผู้ที่สนใจในการวิจัยมักมองคุณค่าของการวิจัยจากมุมมองทางวิชาการ ซึ่งหมายถึงการวิจัยเพื่อให้สามารถอธิบายปรากฏการณ์ได้หรือพูดง่ายๆ คือพยายามจะหากฎทั่วไป หรือทฤษฎีที่จะอธิบายปรากฏการณ์ที่มองเห็น ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายใหม่เอี่ยม หรือเป็นส่วนที่จะไปช่วยเพิ่มเติมหรือเสริมคำอธิบายและทฤษฎีที่มีอยู่แล้ว หรือหากจะเป็นการวิจัยเชิงประยุกต์มักจะเป็นการประยุกต์ในลักษณะของการค้นพบเทคโนโลยีใหม่ๆ หรือวิธีใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น การวิจัยทางคลินิกเพื่อนำวิธีการใช้ยาอย่างเหมาะสม ทั้งหมดนี้คงเป็นการวิจัยที่มีประโยชน์ทั้งสิ้น แต่จะมีประโยชน์ต่อการกำหนดนโยบายมากน้อยเพียงใด เป็นเรื่องที่เราจะต้องมาทำความเข้าใจกันต่อไป แต่ที่แน่ๆ คือ การวิจัยเพื่อช่วยให้เห็นว่าควรจะกำหนดนโยบายอะไร และควรดำเนินการอะไรบ้าง อย่างไรบ้าง เพื่อให้เกิดผลตามที่ตั้งไว้ในนโยบาย มักเป็นเรื่องที่นักวิจัยไม่ค่อยสนใจ ส่วนหนึ่งอาจเพราะมองไม่เห็นคุณค่าทางวิชาการ แต่อีกส่วนหนึ่งอาจเป็นเพราะความไม่รู้จักหรือความไม่คุ้นเคยกับรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งจะช่วยให้การวิจัยเชิงนโยบายมีความลึกและมีรายละเอียดที่ชัดเจนและเป็นประโยชน์เพียงพอ ในขณะเดียวกัน นักวิชาการมักจะถูกมองว่า วิจัยเพื่อเสนอเชิงนโยบายได้แต่ภาพทั่วไปหรือเพียงในหลักการ ในขณะที่ผู้กำหนดนโยบายต้องการรู้อะไรมากกว่าันนี้หรือลึกกว่าันนี้ หรือละเอียดกว่าันนี้ ในทางกลับกันเราอาจจะเห็นนักวิชาการหรือนักวิจัยที่มุ่งแต่จะให้คำตอบหรือข้อเสนอแนะเชิงนโยบายโดยละเอียดที่จะวิจัยเพื่อหาข้อมูลข้อเท็จจริงต่างๆ รวมทั้งทางเลือกและผลกระทบ (ที่อาจเกิดขึ้น) ของทางเลือก

ต่างๆ ก่อนที่จะมาถึงข้อสรุปหรือข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ซึ่งพุดโดยรวมก็คือ วงการนักวิชาการและนักวิจัยทางด้านการแพทย์และสาธารณสุข ยังขาดปัจจัยที่จะเป็นแรงจูงใจที่มีพลังเพียงพอ รวมทั้งขาดความคุ้นเคยกับระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และท้ายที่สุดคือ ขาดความชำนาญที่จะศึกษาวิจัยในเชิงนโยบาย

หากจะแยกแยะลักษณะของนโยบายด้านสาธารณสุข และเปรียบเทียบกับความพยายามหรือการวิจัยทางด้านการแพทย์และการสาธารณสุขที่มีอยู่ อาจจะพอมองเห็นภาพได้ ดังนี้

(1) นักวิชาการด้านการแพทย์และสาธารณสุขมักมองว่า นโยบายสาธารณะหมายถึงการระบุว่าจะแก้ปัญหาสุขภาพอนามัยต่างๆ ด้วยวิธีการอะไร (ซึ่งคนที่เคร่งครัดกับความหมายของคำว่านโยบายว่า เป็นเพียงการกำหนดทิศทางหลักๆ อาจเดียงได้ว่า สิ่งที่ต้องการคือนโยบายหรือคือรายละเอียดของนโยบาย) เราจึงได้เห็นการเสนอแนะเชิงนโยบาย หรือการวิจัยเพื่อเสนอแนะนโยบายที่ให้ความสนใจกับการเสนอแนะ “วิธีการ” แก้ปัญหาสาธารณสุข เช่น นโยบายการแก้ปัญหาการขาดธาตุไฮโอดินด้วยการทำเกลือผสมไฮโอดิน นโยบายการทำหมันฟรีแก่คู่สมรสที่มีบุตรพร้อมเพียง หรือนโยบายการใช้ถุงยาง 100% เพื่อการควบคุมโรคเอดส์ นโยบายในลักษณะนี้อาจเรียกว่าเป็นมาตรการมากกว่านโยบาย แต่หากจัดแบ่งกลุ่มตามแนวคิดของ Gill Walt ก็อาจเรียกว่าเป็นนโยบายระดับเทคนิค (technical policy) ซึ่งโดยธรรมชาติมักต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจเชิงเทคนิค และผู้กำหนดนโยบาย (ซึ่งมักไม่มีความรู้ทางเทคนิค) มักจะรับฟัง (แต่จะทำตามหรือไม่เป็นอีกเรื่องหนึ่ง) ในทำนองกลับกัน การวิจัยหรือข้อมูลที่ได้เชิงนโยบายจากนักวิจัยมักเป็นเรื่องข้อมูลทางเทคนิค เช่น วิธีการหรือมาตรการหรือเทคโนโลยีที่ทำการศึกษาวิจัยนั้นจะเกิดประโยชน์ทางด้านสุขภาพอะไรบ้าง มากน้อยเพียงไร แต่มักจะอ่อนในด้านอื่นๆ เช่น ในด้านสังคมจิตวิทยา และที่สำคัญคือในด้านการเงินและงบประมาณ

งานวิจัยเชิงนโยบายในลักษณะนี้ จะพุดถึงและให้ความสำคัญกับมากในหมุนกระบวนการดิจิทัลคลินิก ซึ่งมักจะ

วิจัยดึงประโภชน์ ข้อดี ข้อเสียของเทคนิควิธีการต่าง ๆ ก่อนที่จะนำเสนอให้มีการปฏิบัติหรือใช้กันอย่างกว้างขวาง หรือประเมินวิธีการรักษาหรือดูแลผู้ป่วยบางอย่าง เพื่อเสนอแนวทางการปรับปรุง ซึ่งในที่สุดอาจจะนำไปสู่นโยบายที่สำคัญ เช่น การไม่อนุญาตให้เขียนหมายบันทึก ประเกต การควบคุมการกระจายและการใช้เทคโนโลยีบางอย่างอย่างอย่างใกล้ชิด ซึ่งในประเทศไทยมีอยู่บ้างในขอบเขตต่าง ๆ กัน เช่น ในนโยบายว่าด้วยการใช้ยาปฏิชีวนะใหม่ ๆ ในโรงพยาบาลต่าง ๆ หรือการยกเลิกสูตรหรือทะเบียนตัวรับหมายบันทึก เป็นต้น หรืออีกกลุ่มหนึ่งคือการวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนารูปแบบบริการบางอย่าง เช่น การรักษาผู้ป่วยวัณโรคโดยการให้การดูแลอย่างใกล้ชิด (Directly Observed therapy หรือ DOT) ที่ให้มีผู้ดูแลให้ยาผู้ป่วยอย่างใกล้ชิด (โดยไม่ได้เปลี่ยนสูตรหรือชนิดยาที่ใช้) ซึ่งผลการวิจัยแสดงว่าได้ผลดีเทียบกับกลุ่มที่ให้เพียงสุขศึกษาและให้ผู้ป่วยดูแลกินยาด้วยตนเอง

(2) นโยบายซึ่งมีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับระบบหรือการพัฒนาทางด้านอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับเทคนิควิธีการทางด้านการแพทย์และสาธารณสุข เช่น นโยบายว่าด้วยเรื่องการประกันสุขภาพ การกระจายอำนาจในระบบสาธารณสุข การกระจายบุคลากรสาธารณสุข การขยายตัวของบริการภาครัฐ งบประมาณของรัฐด้านสุขภาพ บทบาทของรัฐหรือกระทรวงสาธารณสุขในเรื่องสุขภาพ บทบาทของร้านขายยาในระบบสาธารณสุข ฯลฯ ในนโยบายเหล่านี้มีได้อาศัยแง่มุมการพิจารณาทางด้านเทคนิค วิชาการด้านการแพทย์ หรือการสาธารณสุขเป็นหลัก แต่มีแง่มุมทางด้านเศรษฐศาสตร์ การเมือง อนามัยทางเลือกต่าง ๆ ที่อาจจะมีและเป็นทางเลือกที่ให้ผลในด้านเหล่านี้แตกต่างกัน ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า ภาวะสุขภาพอนามัยโดยรวมของประชาชนไม่แตกต่างกันอย่างมากmany (คงเป็นไปได้ยากที่จะไม่มีความแตกต่างกันเลย โดยเฉพาะในระดับรายละเอียด) การศึกษาวิจัยเพื่อเสนอแนะนโยบายในด้านนี้ แม้กระทั่งในส่วนที่เป็นรายละเอียดในระดับมาตรฐานการจำเป็นต้องใช้ความรู้ความเข้าใจในศาสตร์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ทางด้านการแพทย์และการสาธารณสุข (คู่กับความรู้ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข) นักวิจัยที่มีความรู้ความสนใจหรือ

ประสบการณ์แต่เพียงด้านการแพทย์และสาธารณสุขจึงจะทำได้เต็มที่ และมักต้องอาศัยผู้ที่มีพื้นฐานจากศาสตร์อื่นมาเป็นนักวิจัย

ปัญหาที่สำคัญของการวิจัยเพื่อเสนอแนะนโยบายในเชิงนี้ ส่วนหนึ่งคือตัวนักวิชาการและนักวิจัย เพราะในขณะที่นักวิชาการด้านการแพทย์และสาธารณสุข ยังขาดความรู้ความเข้าใจในทฤษฎี และมุ่งมอง รวมทั้งวิชาการวิเคราะห์ และสังเคราะห์ในส่วนของศาสตร์อื่น นักวิจัยหรือนักวิชาการในสาขาอื่น ก็ไม่มีความสนใจเพียงพอที่จะมาเรียนรู้หรือเอาร่องด้านสุขภาพ เนื่องจากการวิเคราะห์วิจัยในส่วนที่เป็นกระแสนักวิชาการที่จะมานำเสนอในงานนั้นยากกว่า ( เพราะความคุ้นเคยที่มีมาแต่เดิม) และยังมีอนาคตในระยะยาวซัดเจนกว่าที่จะสามารถมองทางด้านสุขภาพ ซึ่งตนเองยังมีข้อจำกัดในเรื่องความเข้าใจและมุ่งมองทางด้านสุขภาพหรือการแพทย์ การสาธารณสุข แต่เมื่อมองในต่างประเทศ เราจะเห็นว่ามีนักเศรษฐศาสตร์ นักรัฐศาสตร์ หรือนักสังคมศาสตร์ที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในแง่มุมที่เกี่ยวกับเรื่องสุขภาพอนามัยอยู่เป็นจำนวนมาก ในขณะที่ประเทศไทยดูเหมือนจะมีแนวโน้มที่จะใช้บุคลากรสาธารณสุขไปศึกษาศาสตร์อื่นเพิ่มเติมเพื่อมาแสดงบทบาทดังกล่าวมากกว่า (เรื่องนักวิชาการ นักวิจัยเชิงนโยบายที่ต้องผสมผสานศาสตร์ต่าง ๆ เข้าด้วยกันโดยอย่างกลมกลืน และมีบทบาทอย่างจริงจัง เป็นอีกแง่มุมหนึ่งที่จะได้เยี่ยมถึงในโอกาสต่อไป)

(3) มีการวิจัยอยู่ลักษณะหนึ่ง ที่พยายามทำความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์ปัญหาของระบบสุขภาพ ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์ด้านระบาดวิทยาของโรค ปัญหาของระบบสาธารณสุข ปัญหาของประชาชน หรือมุ่งมองจากประชาชนต่อปัญหาต่าง ๆ งานวิจัยในลักษณะนี้จำนวนไม่น้อยถูกตั้งความหวังว่าจะนำไปสู่การกำหนดนโยบายที่เหมาะสม แต่เป็นที่แน่นอนว่า หากปราศจากการดูในรายละเอียดของผลการศึกษาวิจัยแต่ละชิ้น แล้วเทียบเคียงหรือนำเข้าสู่ประเด็นปัญหาในเชิงนโยบายที่ชัดเจน คงยากที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในเชิงการพัฒนานโยบาย นอกจากนั้นงานวิจัยในลักษณะนี้มักถูกมองว่าเป็นการ “มุ่งบอกปัญหา” แต่เพียงอย่างเดียว ในขณะที่การพัฒนานโยบาย

เป็นการ “มุ่งหาคำตอบ” จึงดูเหมือนว่าเป็นเรื่องที่ส่วนทาง กัน แต่ในความเป็นจริงไม่ใช่อย่างนั้น ยกตัวอย่างเช่น การศึกษาระบادวิทยาของโรคห้องร่วงที่สามารถแยกแยะจน ชัดเจนในบางพื้นที่นั้นอาจพบว่า ปัญหาส่วนใหญ่อยู่ในเด็กเล็ก ในขณะที่บางพื้นที่อยู่ในกลุ่มประชากรบางกลุ่ม (เช่น คนงานก่อสร้าง) จะช่วยกำหนดโดยนายการจัดสรรง ทรัพยากร หรือการดำเนินมาตรการควบคุมโรค ไปสู่จุดที่ เป็นปัญหาได้ถูกเป้ายิ่งขึ้น การวิจัยเพื่อบอกปัญหาจึงไม่ จำเป็นจะต้องขัดแย้งกับความต้องการที่จะหาคำตอบเสนอไป เพาะคำตอบที่ต้องการไม่จำเป็นจะต้องเป็นคำตอบที่ว่าจะ ทำอย่างไรเท่านั้น อาจเป็นคำตอบว่าควรจะทำกับกลุ่ม ประชากรใด ควรหลีกเลี่ยงวิธีการ (มาตรการ) อะไร หรือ ควรทำเมื่อไร ซึ่ง การศึกษาให้เข้าใจถึงปัญหาก็อาจนำ มาสู่การวางแผนหาคำตอบที่เหมาะสมได้

(4) มีงานวิจัยอีกลักษณะหนึ่งที่มุ่งวิเคราะห์หรือทำ ความเข้าใจกับสถานการณ์ หรือสภาพการณ์ที่เป็นอยู่ เช่น การพยาบาลศึกษาเกี่ยวกับพฤติกรรมและมุมมองของ ประชาชนในเรื่องสุขภาพ หรือการพยาบาลศึกษาถึงเหตุ ปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อปรากฏการณ์นั้นๆ โดยหวังว่า ความเข้าใจเหล่านี้จะนำไปสู่การหาทางออกสำหรับปัญหา ที่พบอยู่ได้ แต่ในมุมมองของนักวิชาการมักมุ่งหวังว่าจะ เป็นงานที่ให้ความรู้ความเข้าใจในเชิงทฤษฎีหรือวิเคราะห์ มากกว่าจะมุ่งหาคำตอบเพื่อแก้ปัญหาที่เป็นอยู่ (ซึ่งนัก วิชาการมองว่าเป็นการมองเห็นผลประโยชน์ในระยะสั้น ของการวิจัย ในขณะที่งานวิจัยน่าจะให้ความรู้ที่เป็น ประโยชน์ในระยะยาวมากกว่ามุ่งตอบปัญหาเฉพาะหน้า) การวิจัยที่มุ่ง “วิเคราะห์” และ “ทำความเข้าใจ” ก็เช่นเดียวก กับการวิจัยที่ “มุ่งบอกปัญหา” กล่าวคือ มันไม่จำเป็นที่จะ ต้องมีความขัดแย้งกับการ “มุ่งหาคำตอบ” เสมอไป และ วิธีหนึ่งที่จะช่วยให้มั่นใจหรือเพิ่มโอกาสที่การวิจัยใน ลักษณะนี้จะช่วยให้คำตอบ (หรือข้อเสนอแนะเพื่อนำไปสู่ คำตอบ) ก็คือการที่นักวิจัยคำนึงถึงประเด็นในเชิงนโยบาย ควบคู่ไปด้วยในกระบวนการวางแผนการวิจัย และพยาบาล เชื่อมโยงสิ่งที่อย่างเรียนรู้ อย่างเข้าใจ เข้ากับปัญหาหรือ ประเด็นเฉพาะหน้าที่มีอยู่ เพื่อคุ้มครองโอกาสที่จะช่วยให้ ข้อเสนอแนะเพื่อการแก้ปัญหาได้อย่างไร ไม่ใช่มุ่งเพียงที่

จะตอบคำถามที่นักวิชาการสนใจและไม่ให้ความสำคัญกับ ประเด็นเชิงนโยบาย เพราะมองว่าเป็นเรื่องไม่มีความ สำคัญ หรือไม่มีค่ามากพอที่นักวิชาการควรจะให้ความ สนใจหากต้องการจะศึกษาในเชิงวิชาการเป็นหลัก ปัญหา สำคัญของการขาดความพยายามที่จะลองหาจุดร่วมที่จะให้ ประโยชน์แก่ความสนใจทั้ง 2 ฝ่าย น่าจะอยู่ที่การไม่เห็น ความสำคัญของกันและกัน และขาดความสามารถที่จะ เข้าใจในมุมมองและลักษณะความต้องการของอีกฝ่ายหนึ่ง เมื่อขาดช่องฉันทะ และวิธีจะ เช่นนี้ ก็คงจะยากที่จะทำให้ เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อทั้ง 2 ฝ่ายได้ ซึ่งเรื่องนี้คงเป็น ประเด็นสำคัญที่จะได้พูดถึงในตอนต่อไป

### การวิจัย: ช่วยให้ได้นโยบายที่ดีกว่าจริงหรือ

การวิจัยเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนานโยบาย สาธารณสุขได้เปลี่ยนแนวทางและรายละเอียดไปพร้อม ๆ กับประเด็นเชิงนโยบาย ในช่วงที่คำถามหลักของการแก้ ปัญหาสาธารณสุข อยู่ที่คำถามที่ว่าเทคโนโลยีอะไร หรือ วิธีการ (เชิงเทคนิค) อะไรที่ช่วยแก้ปัญหาสาธารณสุข ของประชาชนได้ การที่มุ่งเน้นทางการวิจัยจะอยู่ในด้าน เทคนิค และการส่งเสริมการคิดค้นหาเทคโนโลยีเป็นหลัก ต่อเมื่อเริ่มเห็นประเด็นว่าเทคโนโลยีมีสัมฤทธิผล (efficacy) เพียงไร แต่เมื่อนำมาใช้ในสภาพที่เป็นจริง ภายใต้โครงสร้างระบบบริการและพื้นฐานทางเศรษฐกิจสังคม และวัฒนธรรมหนึ่ง ๆ ย่อมเกิดประสิทธิผล (effectiveness) ที่แตกต่างกัน ทั้งยังต้องคำนึงด้วยว่า การนำเทคโนโลยี ไปใช้อย่างไรจึงจะเกิดประสิทธิภาพ (efficiency) สูงสุด เมื่อนั้นคำถามอีก 1 ที่ควรจะได้รับการศึกษาวิเคราะห์เพื่อ ให้ประชาชนได้รับประโยชน์จากเทคโนโลยีมากกว่าที่เป็น อยู่ก็เกิดขึ้นตามมาอีกมากมาย ประเด็นในเชิงการพัฒนา เรื่องสุขภาพอนามัยก็ແ่ขยายกว้างขวางกว่าที่จะตอบได้ จากมุมมองทางด้านเทคนิคของวิทยาศาสตร์การแพทย์และ สาธารณสุข ผู้กำหนดนโยบายด้านสุขภาพก็ไม่อาจจะ จำกัดด้วยอยู่เพียงการกำหนดนโยบายที่มองจากการฐาน ของวิชาการด้านการแพทย์และสาธารณสุขแต่เพียงอย่าง เดียว นี้ยังไม่รวมถึงประเด็นทางนโยบายที่สำคัญอีก ประการหนึ่ง ที่เกิดขึ้นและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง

คือ การพยายามทำให้ประชาชนกลุ่มต่างๆ ได้รับประโยชน์อย่างทั่วถึง หรือการมองนิยามสาธารณสุขจากมิติของความเป็นธรรม (equity) ซึ่งในระดับสากลเริ่มนี้พัฒนามา กับการประกาศนโยบายสุขภาพดีถ้วนหน้า (Health for All) ขององค์กรอนามัยโลกเมื่อปีพ.ศ. 2526 การหาข้อมูลหรือความรู้เพื่อให้เกิดนโยบายหรือการดำเนินการทางด้านสาธารณสุขที่เกิดประสิทธิผล (หรือคุณภาพ) ประสิทธิภาพ และความเป็นธรรม จึงนับเป็นเรื่องที่ค่อนข้างใหญ่และท้าทาย โดยเฉพาะในประเทศไทยที่การลงทุนและการทำงานเพื่อการวิจัยในแบบเดิม (conventional) ยังไม่ได้รับการพิจารณาสนับสนุนอย่างเต็มที่ เมื่อมองถึงการวิจัยเพื่อนำไปสู่การกำหนดหรือพัฒนานโยบายด้านสุขภาพ จึงต้องยอมรับว่าสภากาชาดไทยนั้นได้มาจากที่ควรจะเป็นอยู่อีกมาก

หากมองวิัฒนาการในช่วงประมาณ 20 ปีที่ผ่านมา เริ่มมีผู้ให้ความสนใจนโยบายสาธารณสุข รวมทั้งนโยบายสุขภาพมากขึ้น เพราะการเปลี่ยนแปลงในด้านการเมืองของประเทศไทย ประเทศไทยจึงเริ่มมีกลไกหรือหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการวิจัยเพื่อเสนอแนะเชิงนโยบายปรากฏให้เห็น และเป็นที่นำเสนอจำนวนมากเมื่อสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติหรือที่รู้จักกันทั่วไปว่า สภาพัฒนา เห็นความจำเป็นในการจัดตั้งสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาทางด้านวิจัย หรือ TDRI ขึ้น ทั้งที่สภาพัฒน์เองก็มีกลไกของคณะกรรมการที่เป็นผู้รับผิดชอบคุณภาพอยู่แล้วจำนวนหนึ่ง ไม่ได้อាចขยายการทำงานของพนักงานประจำขององค์กร (ซึ่งเป็นข้าราชการเป็นหลัก) ความสำเร็จหรือความสามารถของ TDRI ใน การช่วยกำหนดหรือปรับติดทางนโยบายของประเทศไทยเป็นประเด็นที่เป็นที่สนใจและถูกเน้นกันได้อีกมากในหมู่นักวิชาการหรือนักพัฒนา รวมทั้งผู้กำหนดนโยบายของประเทศไทย แต่สิ่งที่จะปฏิเสธไม่ได้คือ การสร้างค่านิยมให้เห็นว่า การพัฒนานโยบายที่ดีนั้น การวิจัยที่ดี มีคุณภาพ และทันต่อเหตุการณ์เป็นสิ่งที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง

ในวงการสาธารณสุขของ ศูนย์ศึกษานโยบายสาธารณสุข มหาวิทยาลัยมหิดล นับเป็นกลไกแรกๆ ที่ท้าทายและตั้งคำถามกับมุมมองเดิมๆ ที่ใช้ในการกำหนดและพัฒนานโยบายทางด้านสุขภาพ ด้วยการวิจัยนโยบาย

สาธารณะสุขมูลฐานของประเทศไทย ซึ่งจำเป็นต้องอาศัยมุมมองในเชิงสังคมวิทยาและการเมือง นอกเหนือจากการบริหารจัดการ และการดำเนินการทางเทคนิคด้านการแพทย์และสาธารณสุขเท่านั้น แต่ดูเหมือนข้อจำกัดสำคัญของงานวิจัยเชิงนโยบายสุขภาพดังกล่าวก็คือ ถูกมองว่ามุ่งในการวิจัยวิเคราะห์ รวมทั้งวิจารณ์ให้เห็นแต่จุดอ่อนโดยไม่เสนอทางออก ซึ่งหากจะให้เกิดความชัดเจนคงต้องกลับไปมองงานวิจัยที่ผ่านมาและมองจากมุมที่พยายามจะหาประโยชน์ร่วมกันทั้ง 2 ฝ่าย ด้วยฐานคติใหม่ๆ ดังที่ได้กล่าวมาข้างต้นแล้ว

ดูเหมือนว่าความต้องการมุ่งมองในด้านอื่นๆ นอกเหนือจากการทางด้านการแพทย์และสาธารณสุขเพื่อการพัฒนานโยบายที่เหมาะสมทางด้านสุขภาพจะมีเพิ่มขึ้น ตามลำดับ หลังจากการเริ่มต้นของนโยบายสาธารณสุข มูลฐาน ก็มีความพยายามจากฝ่ายต่างๆ โดยเฉพาะในต่างประเทศที่จะส่งเสริมหรือสนับสนุนให้เกิดการวิจัยเชิงนโยบายโดยเสริมความเข้มแข็งของมุมมองจากด้านต่างๆ ดูเหมือนองค์กรอนามัยโลกจะเป็นผู้นำที่สำคัญ ด้วยการให้ทุนศึกษาในระดับปริญญาเอกในด้านสังคมศาสตร์แขนงต่างๆ ทั้งมนุษย์วิทยา เศรษฐศาสตร์ และสังคมวิทยา เพื่อให้เกิดนักวิจัยที่จะมาช่วยวิจัยและเสนอแนะนโยบายในการควบคุมโรคเมืองร้อน ภายใต้แผนงานวิจัยเพื่อควบคุมโรคเมืองร้อน (Tropical Diseases Research Program หรือที่รู้จักกันดีว่า TDR) นอกจากนี้ สำนักงานระดับภูมิภาค เชียงราย ตะวันออกเฉียงใต้ก็มีนโยบายและมาตรการในการส่งเสริมการวิจัยระบบสาธารณสุข (Health Systems Research) โดยหวังให้ประเทศไทยมีระบบสาธารณสุขที่สามารถแก้ปัญหาสุขภาพของประชาชนอย่างจริงจัง แม้จะไม่เรียกว่าการวิจัยเชิงนโยบาย (Health Policy Research) ก็เป็นที่ค่อนข้างชัดเจนว่า การวิจัยในลักษณะนี้จะนำไปสู่การปรับปรุงหรือพัฒนาในเชิงนโยบาย ไม่ว่าจะเป็นนโยบายในระดับประเทศไทย หรือในระดับท้องถิ่น นอกเหนือไปจากการให้ข้อมูล-ความรู้ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานในระดับปฏิบัติการ อีกกลไกหนึ่งเป็นหน่วยงานเล็กๆ ที่เรียกว่า IHPP (International Health Policy Program-IHPP) อยู่ภายใต้การสนับสนุนของมูลนิธิใน

ประเทศไทย ทำหน้าที่ส่งเสริมงานวิจัยเชิงนโยบายด้านสุขภาพในประเทศไทยและเชิงเศรษฐศาสตร์มากกว่าการมองจากมุมมองอื่นๆ ในปี 2533 ยังมีรายงานของคณะกรรมการนานาชาติเพื่อการวิจัยด้านสุขภาพ (International Commission on Health Research) ซึ่งได้รับการจัดตั้งขึ้นโดยผู้ให้ทุนสนับสนุนการวิจัยด้านสุขภาพในระดับนานาชาติ และได้เสนอแนวคิดในประเทศต่างๆ และประเทศไทย กำลังพัฒนาให้ความสำคัญกับการลงทุนเพื่อการวิจัยด้านสุขภาพเพื่อการแก้ปัญหาสาธารณสุขที่สำคัญของประเทศไทย เช่นเดียวกับ Essential National Health Research หรือ ENHR ซึ่งแม้จะไม่มีการแบ่งกลุ่มงานวิจัยที่จัดว่าเป็น ENHR ก็เป็นที่ชัดเจนว่ารวมเอาการวิจัยเพื่อสนับสนุนนโยบายด้านสุขภาพอยู่ด้วย

ในส่วนของประเทศไทยนั้น นอกเหนือจากการทบทวนสาธารณะ ซึ่งมีฝ่ายนโยบายและแผน ในกองแผนงานสาธารณะ (ซึ่งเดิมก่อนเปลี่ยนเป็นสำนักนโยบายและแผน) ซึ่งมีงานวิจัยอยู่ประจำ กลไกที่ดูเหมือนจะเน้นเรื่องการวิจัยเชิงนโยบายอีกส่วนหนึ่งคือ สำนักงานคณะกรรมการวิชาการแห่งชาติ ซึ่งได้รับความสนับสนุนทางด้านการเงินจากมูลนิธิร็อกกี้เฟลเลอร์ ในช่วงปี 2530-2536 แม้จะมีงานวิจัยส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นการแพทย์และสาธารณสุข โดยมุ่งการเสนอแนะเพื่อควบคุมโรคกลุ่มต่างๆ เป็นหลัก แต่ก็มีงานวิจัยบางส่วนที่นำเสนอเรื่องการศึกษาและสังคมศาสตร์อื่นๆ มาประกอบด้วย และต่อมา ก็มีการจัดตั้งสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุขขึ้นเมื่อปี 2535 โดยมุ่งให้มีการส่งเสริมการวิจัยที่จำเป็นเพื่อการพัฒนาระบบสาธารณสุข ซึ่งรวมการวิจัยในเชิงนโยบายอยู่ด้วย

ในเวลาไล่เลี่ยกันคือปี 2537 ธนาคารโลกก็ได้ออกรายงานที่เรียกว่า World Development Report สำหรับปี 2536 (1993) โดยเน้นความสำคัญของการกำหนดนโยบายสาธารณะและการลงทุนเพื่อสุขภาพ หลังจากนี้ก็ยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการบุคลคคลและกลไกต่างๆ ตามมา (โดยการสนับสนุนของแหล่งทุนต่างๆ ในระดับนานาชาติ จนเกิดรายงานอีกด้วยที่เสนอแนะแนวทางการลงทุนเพื่อการ

วิจัยด้านสุขภาพ (Investment for Health Research) ในปี 2540 ซึ่งรายงานฉบับดังกล่าวพูดถึงงานวิจัยที่ควรได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจัง และระบุถึงการวิจัยเชิงนโยบาย ให้เป็นกลุ่มนี้อย่างชัดเจน ซึ่งหากมองจากความคล้ายของแนวคิดและการเปลี่ยนแปลงในระดับนานาชาติทางด้านเศรษฐกิจการเมือง และการพัฒนาทางด้านอื่นๆ รวมทั้งความเคลื่อนไหวเพื่อการปฏิรูประบบบริการ (Health Care Reform) ที่เป็นที่กล่าวขวัญในระดับนานาชาติจากความพยายามของประธานาธิบดีคลินตันที่อเมริกา คงไม่เป็นที่แปลกใจที่จะเห็นการแบ่งการวิจัยเพื่อการกำหนดนโยบายออกเป็นส่วนหนึ่ง และมีการให้ความสำคัญแก่เรื่องนี้มากขึ้นตามลำดับจนเมื่อปีที่แล้ว การวิจัยอื่นๆ ที่ทำกันในอดีตไม่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนานโยบาย และไม่อาจจัดเป็นการวิจัยเชิงนโยบายได้

ไม่ว่าการวิจัยเชิงนโยบายจะหมายถึงอะไร และจะได้รับการเน้นและให้ความสำคัญมากยิ่งขึ้นโดยเฉพาะจากกลไกในระดับนานาชาติมากน้อยเพียงใด คงปฏิเสธไม่ได้ว่าสิ่งที่เกิดขึ้นในแต่ละประเทศน่าจะเป็นสิ่งสำคัญที่สุดที่จะต้องให้ความสนใจ ไม่ว่าความพยายามในการวิจัยเพื่อพัฒนานโยบายดังกล่าวจะมาจากภาครัฐหรือไม่ และการสนับสนุนภายนอกในประเทศ หรือการผลักดันช่วยเหลือ (หรือยัดเยียด) จากต่างประเทศ คำถาวรที่สำคัญที่มักจะมีผู้ให้ความสนใจมากเป็นพิเศษ คือท่ามกลางการให้ความสำคัญกับการวิจัยเพื่อให้ประโยชน์ในการพัฒนานโยบาย มีการวิจัยมากน้อยเท่าไรที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนานโยบาย หรือมีนโยบายมากน้อยเท่าไรที่ได้รับประโยชน์จากการวิจัย ซึ่งคำถาวรหรือความสนใจในแนวโน้มนี้จำเป็นจะต้องได้รับการวิเคราะห์ให้ละเอียดก่อนที่จะตอบคำถาวร หาไม่ก็จะเกิดการเข้าใจผิด ไม่ว่าจะเป็นการมองในแง่เดียวไป หรือเผลอเกินไปต่อการวิจัย เพราะบ่อยครั้งที่คำถาวรข้างต้นถูกตีความใหม่เป็นว่า มีงานวิจัยที่เรื่องที่สามารถนำไปทำให้เกิดนโยบายอย่างที่เสนอไว้ในรายงานการวิจัย หรือมีนโยบายที่เรื่องที่ได้มาจากการเสนอของงานวิจัย การตีความหรือมองประโยชน์ของการวิจัยที่มีต่อนโยบายในลักษณะดังกล่าวนี้เป็นการมองที่ไม่ครบถ้วน เพราะมีสมมติฐานว่า งานวิจัยที่มีประโยชน์คืองานวิจัยที่เสนอแล้วผู้กำหนด

นโยบายเน้นด้วย หรือพูดอีกแบบหนึ่งคือ งานวิจัยที่ผู้กำหนดนโยบายไม่นิยมเน้นด้วยหรือไม่ทำตามคืองานวิจัยที่ไม่ได้และไม่มีประโยชน์

การสรุปว่าประโยชน์ของการวิจัยจะเกิดขึ้นต่อเมื่อผู้กำหนดนโยบายเห็นด้วยและทำตามข้อเสนอของ การวิจัย ก็เหมือนกับสรุปว่าประโยชน์ของการกระทำได้ฯ ของมนุษย์จะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อมีผู้ยินดีจะให้ค่าตอบแทนแก่ผู้ทำการเป็นจำนวนมากฯ ถ้าไม่ได้เงินตอบแทนมากก็ถือเป็นการกระทำที่ไม่มีประโยชน์ ความจริงแล้วเพียงมีผู้นำเอกสารการวิจัยและข้อเสนอไปพิจารณาอย่างจริงจังแล้วไม่เห็นด้วย หรือเห็นด้วยแต่ไม่ทำตาม (ด้วยเหตุปัจจัยต่างๆ นานา) ก็อาจจะต้องนับว่างานวิจัยนั้นได้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนานโยบายแล้ว นอกจากระบบต้องยอมรับว่างานวิจัยนั้นบางครั้งไม่ได้เกิดผลต่อการกำหนดนโยบายโดยตรงหรือในทันที แต่กลับมีบทบาทในการสร้างความรู้ความเข้าใจที่ดีขึ้น และค่อยๆ สะสมผลของมันไปเรื่อยๆ หรือบางครั้งข้อเสนอที่ถูกปฏิเสธในโอกาสหนึ่งอาจได้รับการยอมรับหรือปรับใช้ในอีกโอกาสหนึ่ง นอกจากรู้คุณค่าของการวิจัยอาจจะไม่ได้อยู่ที่ข้อสรุปหรือข้อเสนอแนะ แต่อยู่ที่ข้อมูลข้อเท็จจริง หรือการเสนอทางเลือกและการวิเคราะห์ทางเลือกต่างๆ ให้ชัดเจน ซึ่งในบางครองอาจจะไม่ได้ง่ายฯ ว่าจะมีผู้มาทำตามข้อเสนอของ การวิจัย เนื่องด้วยอาจไม่มีทักษะเสนอคุณภาพดีทางหนึ่งเพียงทางเดียว

ในทางกลับกัน การที่งานวิจัยหรือข้อเสนอจากการ  
วิจัย ได้รับการยอมรับหรือถูกนำไปสู่การปฏิบัติ หรือ<sup>1</sup>  
พัฒนาเป็นนโยบาย ก็อาจจะไม่ได้แปลงว่า งานวิจัยนั้นเป็น<sup>2</sup>  
งานวิจัยที่ดีหรือมีประโยชน์ เนื่องด้วยงานวิจัยนั้นอาจถูก<sup>3</sup>  
ทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบายที่ได้คิดไว้ก่อน<sup>4</sup>  
ล่วงหน้าแล้ว หรืออาจเป็น เพราะเหตุปัจจัยอื่น เช่น

สอดคล้องกับความคิดและความต้องการของประชาชน หรือกลุ่มที่มีอิทธิพลต่อการทำหนدنนโยบาย ไม่ใช่ เพราะมีข้อมูลที่ชัดเจน หรือการวิเคราะห์เสนอแนะอย่างละเอียด ถึงด้านถูกต้องไปทั้งหมด ซึ่งในเบื้องต้นจะว่างานวิจัยไม่มีประโยชน์คงไม่ได้ แต่การให้คุณค่ามากกว่างานวิจัยที่ไม่มีผู้นำไปปฏิบัติเพียงเพรงานนั้นเสนอในสิ่งที่ทำได้ยาก และอาจมีผู้ต่อต้านอยู่ด้วยส่วนหนึ่ง ก็คงจะไม่ใช่การมองหรือการให้คุณค่าที่ถูกต้องนัก การพยายามที่จะประเมินหรือตัดสินว่า การวิจัยช่วยให้เกิดนโยบายที่ดีขึ้นหรือไม่ จึงไม่ควรมองแต่เพียงว่ามีงานวิจัยที่เรื่องที่มีผู้นำไปทำตามแต่จำเป็นต้องมองให้กว้างกว่านั้นว่า มีการวิจัยที่เรื่องที่ถูกนำไปพิจารณาและไตรตรองประกอบการทำหนدنนโยบาย มีการทำหนدنนโยบายที่เรื่องที่มีการเรียกร้องหาข้อมูลจาก การวิจัย (ไม่ว่าในที่สุดจะได้ถูกนำไปพิจารณาหรือใช้ประโยชน์หรือไม่) หรือมีการวิจัยมากน้อยเพียงใดที่มุ่งที่จะเสนอแนะเพื่อการพัฒนานโยบาย สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งคือ การมองให้เห็นว่า การวิจัยนั้นไม่จำเป็นจะต้องถูกนำไปใช้ประโยชน์นี้ในขั้นตอนของการพัฒนาหรือการริเริ่มนโยบายใหม่ๆ เท่านั้น แต่การวิจัยในเชิงประโยชน์นโยบายที่เกิดขึ้นแล้วก็มีประโยชน์ไม่น้อยกว่ากัน เพราะช่วยให้เห็นถูกต้องและสิ่งที่ต้องแก้ไขเพื่อให้ได้ผลตามนโยบาย หรือเพื่อการปรับเปลี่ยนนโยบาย นอกเหนือในหลายกรณี การริเริ่มเพื่อพัฒนานโยบายใหม่ๆ อาจต้องการจินตนาการและความคิดริเริ่ม (imagination and innovation) มากกว่าข้อมูลข้อเท็จจริง (facts) ซึ่งเป็นผลผลิต (products) หลักของการวิจัยเป็นได้

### (อ่านต่อฉบับหน้า)

