



# เครือข่ายสถาบันวิจัยทางคลินิกที่เชื่อมโยง กับงานวิจัยพื้นฐาน<sup>#</sup>

**ปรีดา มาลาศิริ\***

## บทคัดย่อ

การวิจัยพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์การแพทย์ชีวภาพ เป็นฐานหนึ่งที่สำคัญของการแพทย์และสาธารณสุข. ข้อมูลและเทคโนโลยีที่ได้จากการวิจัยพื้นฐานที่มีคุณภาพ จะเป็นเครื่องมือให้กับประเทศไทยในการเพชญกับปัญหาโรคอุบัติใหม่ อย่างมีประสิทธิภาพและครบวงจร, ทำให้สามารถที่จะประสานงานและต่อรองกับสถาบันวิจัยจากต่างประเทศได้อย่างยุติธรรม. บทความนี้เป็นภาพรวมของประสบการณ์ของเครือข่ายวิทยาศาสตร์พื้นฐานที่เชื่อมโยงกับงานวิจัยทางเวชกรรม ซึ่งให้เป็นถึงเหตุปัจจัยที่ทำให้เครือข่ายสามารถผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพสามารถนำไปใช้ได้ และศักยภาพซ่อนเร้นของบุคลากรและหน่วยงานด้านเวชกรรมของโรงพยาบาลศูนย์ กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งสามารถเป็นฐานที่ดีของการวิจัย.

**คำสำคัญ:** สถาบันวิจัยทางสหชีววิทยา, งานวิจัยพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์การแพทย์

**Abstract** Clinical Research Collaboration Network and Basic Bio-medical Research

Prida Malasit\*

\*Faculty of Medicine, Mahidol University, Bangkok

Basic bio-medical research is an essential component in public health for dealing with increased and complex threats from emerging, re-emerging and existing prevalent diseases in the modern world. The existence of a critical mass of scientists, personnel, facilities and technology, working concurrently with efficient public health and clinical facilities, capable of producing high-quality scientific information related to diseases or problems, is a critical component for any nation, in particular for developing countries facing health threats. The article gives a close-up view of the experiences of a network of bio-medical research within academic institutions collaborating with clinical facilities within the Ministry of Public Health. The purpose of collaboration was the production of essential scientific information that could translate into useful clinical and epidemiological applications. The article reveals the tacit potentials, in personnel and facility, embedded within the Ministry that, if properly managed and supported, could be utilized in order to enhance this essential collaborative activity.

**Key words:** Clinical Research Collaboration Network, Bio-medical Research

ขึ้นมาเจ้ามีความผันมานานแล้ว ที่อยากให้ประเทศไทย มีฐานการวิจัยพื้นฐานที่มีคุณภาพสูง โดยเฉพาะทางการแพทย์และสาธารณสุข ล่าเหตุ เพราะมีความเชื่อมั่นว่าความรู้ที่ถูกสร้างขึ้นจากการวิจัยพื้นฐานที่ตั้งอยู่บนปัญหาจริงเท่านั้น ที่

จะทำให้สามารถวางแผนและแก้ปัญหาทางสุขภาพ/ทางการแพทย์ได้อย่างแท้จริง, สามารถทำให้เราเพชญกับปัญหาโรคอุบัติการณ์ใหม่อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความมั่นใจและถูกต้อง เป็นการพึงพาตนเอง, และอาศัยความช่วยเหลือจากต่าง

\*หน่วยอุดมศึกษาวิทยาการแพทย์ สถาบันส่งเสริมการวิจัย คณะกรรมการคณบดีวิชาชีวแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล

<sup>#</sup>บรรยายในที่ประชุมคณะกรรมการสหบสนุกการดำเนินงานตามนโยบายด้านสุขภาพ คณะที่ ๗ เมื่อวันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๐ ณ สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (ศ.นพ.วิจารณ์ พานิช เป็นประธานฯ)

ประเทศน้อยลง, แต่สามารถเป็นผู้นำในการวิจัยหรือมองห้างแก้ปัญหาได้อย่างแท้จริง จึงสมควรที่จะต้องสร้างฐานวิจัยให้แข็งแรง พร้อมที่จะรองรับนักวิจัยรุ่นใหม่ ให้เป็นนักวิจัยอาชีพ สามารถสร้างความรู้ที่แก้ปัญหาได้จริง.

ข้าพเจ้าเริ่มริเริ่มโดยเป็นอายุรแพทย์ แต่เป็นอายุรแพทย์ที่ได้รับโอกาสในการศึกษาค้นคว้าและทำการวิจัยพื้นฐานโดยได้รับพระราชทานทุนจากมูลนิธิอันนัมพิเศษ. หลังจากกลับจากต่างประเทศ นอกจากทำงานเป็นอาจารย์ภาควิชา อายุรศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล และยังได้รับงานวิจัยพื้นฐานขนาดไปด้วยเป็นเวลามากกว่า ๑๐ ปี. ประสบการณ์ได้เพิ่มความมั่นใจให้กับความคิดเห็นอย่างโดยเฉพาะที่ว่างานวิจัยพื้นฐานมีความจำเป็น และน่าจะเป็นไปได้หากได้รับการสนับสนุนที่เพียงพอ. ข้าพเจ้าได้รับการสนับสนุนจากศาสตราจารย์ นายแพทย์ประเวศ วงศ์ และศาสตราจารย์ นายแพทย์นพ. รักษ์พลเมือง คงบดีในขณะนั้น ช่วยให้สามารถสร้างห้องปฏิบัติการหน่วยอนุชีววิทยาการแพทย์ขึ้น พร้อมห้องอนุญาตให้สามารถทำงานเต็มเวลาทั้งหมด อาศัยเงินทุนจากแหล่งทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะแหล่งทุนวิจัยจากต่างประเทศ. การที่ได้มีโอกาสทำงานในหน่วยใหม่และมีความคล่องตัว (อย่างพอครัวในขณะนั้น) ได้ให้โอกาสในการสร้างเครือข่ายวิจัยมุ่งเป้าและต่อมาสามารถผูกงานวิจัยเข้ากับงานบัณฑิตศึกษาของคณะฯ และกับมหาวิทยาลัย.

การเริ่มงานที่หน่วยอนุชีววิทยาการแพทย์ โรงพยาบาลศิริราช เป็นระยะเวลาเดียว กันมีการเปลี่ยนแปลงในมหาวิทยาลัยที่ดี และระบบการให้ทุนและการสนับสนุน การวิจัยในประเทศไทย. เหตุปัจจัยต่าง ๆ เหล่านั้นมีความสำคัญที่ทำให้งานวิจัยและเครือข่ายสามารถขยายตัว และเป็นประโยชน์มาถึงปัจจุบัน เหตุปัจจัยดังกล่าวที่สำคัญประกอบด้วย

- การสนับสนุนการให้ทุนวิจัยอย่างเป็นระบบ อย่างมีคุณภาพ และต่อเนื่อง โดยเฉพาะการเกิดขึ้นของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และสถาบันวิจัย

ระบบสาธารณสุข (สวรส.) เป็นต้น.

- มหาวิทยาลัยที่ดีกว่า ให้การนำของศาสตราจารย์ พ.น. ภาระวัติ อธิการบดี ได้ริ่มโครงการผลิตอาจารย์แพทย์ หรือโครงการ Ph.D.-M.D. ที่ชักนำนักศึกษาแพทย์ให้รับทุนการศึกษา เปิดโอกาสให้ทำวิจัยพื้นฐานในระดับปริญญาเอกในระหว่างศึกษาแพทยศาสตร์ ก่อนที่จะจบเป็นแพทย์. โครงการนี้ทำให้เกิดบัณฑิตนักวิจัยที่มีคุณภาพ เข้ามาระบบบัณฑิตศึกษาและงานวิจัยพื้นฐาน เป็นฐานในการเชื่อมโยงงานวิจัยของมหาวิทยาลัยกับงานวิจัยนานาชาติ และเตรียมอาจารย์แพทย์ที่เข้าใจวิทยาศาสตร์ พร้อมที่จะเป็นแพทย์นักวิจัยภายหลังจากที่จบการศึกษา. ผลงานอัมมกีคือการกระตุ้นบัณฑิตศึกษาในคณะแพทย์ให้มีกิจกรรมเพิ่มขึ้น ปรับปรุงคุณภาพ และเชื่อมโยงกับระบบบัณฑิตของมหาวิทยาลัย และกับสถาบันต่างประเทศ.

- การปรับปรุง ขยายงานและสร้างเครือข่ายบัณฑิตศึกษาในคณะแพทย์ ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงภายในคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล เป็นผลกระทบจากการที่มีโครงการ Ph.D.-M.D. และมีการตั้งหน่วยวิจัยพื้นฐาน, มีการเชื่อมโยงกับบัณฑิตศึกษาของมหาวิทยาลัย, มีเครือข่ายการเรียนการสอนกับคณะต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย. ภายในคณะฯ เองมีการเชื่อมโยงระหว่างภาควิชาระบบทั้งสอง ให้อาจารย์ผู้สอนมีโอกาสเชื่อมโยงและร่วมงานวิจัยวิทยาศาสตร์พื้นฐานมากขึ้น.

- การตั้งหน่วยวิจัยที่เป็นภาคีกับหน่วยงานของรัฐ นอกจากมหาวิทยาลัย, โดยเฉพาะการตั้งหน่วยปฏิบัติการเทคโนโลยีชีวภาพการแพทย์ ที่เป็นภาคีระหว่างคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาลกับศูนย์พันธุวิเคราะห์และเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ สังกัด สวทช. มีการสนับสนุนกอลุ่มนักวิจัยจากศูนย์พันธุวิเคราะห์ ให้ปฏิบัติงานเต็มเวลาที่คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล เพื่อวิจัยมุ่งเป้า, มีการบริหารจัดการ ภายใต้นโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการฯ จากทั้ง ๒ ฝ่ายและบุคคลภายนอก ซึ่งช่วยดูแลนโยบาย และกำกับ/สนับสนุนงานวิจัย. การมีหน่วยงานดังกล่าวได้เปิดโอกาสให้นักวิทยาศาสตร์พื้นฐานจาก สวทช. มีโอกาสใช้ความรู้ความ



สามารถในการทำวิจัยในเรื่องซึ่งเกี่ยวข้องกับพิทยาศาสตร์การแพทย์ เช่นมโย根กับงานวิจัยทางเวชกรรมและเป็นอีกฐานหนึ่งที่สำคัญในบันทึกคึกษา เพิ่มความหลากหลาย และคุณภาพให้กับนักคึกษา การที่มีระบบการบริหารจัดการบุคลากร และวิชาการจากภายในของมหาวิทยาลัยมาเป็นภาคีกับมหาวิทยาลัย เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของการวิจัย เร่งการเรียนรู้และสร้างประสบการณ์ให้กับทั้ง ๒ ฝ่าย.

๓. ปัจจัยที่สำคัญที่จะละเลยไม่ได้คือ นโยบายที่ค่อนข้างคล่องตัวของคณะกรรมการแพทยศาสตร์คิริราษฎร์ ที่ยอมรับกับการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุง, ยอมรับหน่วยงานใหม่ที่อาจไม่ค่อยเข้ากับระบบเดิม, การยอมให้บุคลากรเปลี่ยนลักษณะงาน, ยอมให้บุคลากรมีตำแหน่งคร่อมสายงานย้ายจากภาควิชาเวชกรรม มาทำงานชั่วคราวในหน่วยอื่นๆ, ยอมรับหน่วยงานและบุคลากรจากภายนอก และมีการลงทุนร่วมกับภาคีภายนอก.

## การหาเป้าหมายวิจัย

นอกจากปัจจัยที่กล่าวข้างต้นแล้ว ยังมีปัจจัยที่สำคัญอีกอย่างหนึ่ง คือการหาเป้าของงานวิจัยให้ถูกต้อง และได้เปรียบเท่าที่เกิดการพัฒนางานวิจัยที่สามารถจะส่งผลลัพธ์ได้อย่างแท้จริง. ที่มีวิจัยของเราได้เลือกปัญหาไข่เลือดออกเป็นเป้าใน การสร้างงานวิจัยพื้นฐาน ด้วยเหตุผลหลายอย่าง เริ่มต้นที่ตัวปัญหาเอง. ไข่เลือดออกเริ่มระบาดในประเทศไทยริ่งๆ ตัว แล้ว ยังไม่มีที่ท่าที่ลดลง แต่ตรงกันข้ามกลับเพิ่มขึ้นตลอดเวลา และขยายไปครอบคลุมทั่วประเทศ. โรคนี้ในอดีตมีการระบาดเฉพาะในเอเชียอาคเนย แต่ปัจจุบันได้ขยายตัวไปใน ทวีปอเมริกา และอินเดีย กลายเป็นปัญหาระดับโลก. การที่ประเทศไทยอยู่กับตัวปัญหามานาน ทำให้มีความรู้สั่งสมและประสบการณ์ผ่านตัวอยู่ในหน่วยงานของรัฐ เช่น มหาวิทยาลัย, กระทรวงสาธารณสุข. แพทย์ไทยได้สั่งสมความรู้ในการวินิจฉัย และรักษาโรคเป็นอย่างมาก เป็นที่ต้องการของวงการทั่วโลก โดยเฉพาะจากประเทศไทยที่เชื่อมกับปัญหาน้ำประปาด้วย ๆ. ศักยภาพต่างๆ เหล่านี้มีคุณค่าสูง แต่ยังไม่ได้รับการสนับสนุน และพัฒนาให้ใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม เป็นศักยภาพ

ซ่อนเร้นซึ่งเราเห็นเป็นโอกาส ที่จะพัฒนาได้ทุกด้าน.

การที่มีโอกาสและเวลาที่จะศึกษา และเข้าใจข้อมูลพื้นฐานของไข้เลือดออกดังกล่าวข้างต้น เป็นตัวอย่างของวิธีการหนึ่งที่กลุ่มนักวิจัยจะนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางของงานวิจัย, ใช้ข้อมูลดังกล่าวเป็นการตัดสินใจว่า น่าจะทำวิจัยอะไรหรือไม่ เพื่อจะได้ผลลัพธ์ที่มีความหมายทางวิทยาศาสตร์ และเป็นประโยชน์สำหรับการพัฒนา และใช้ความรู้ต่อไปได้. กลวิธีดังกล่าวกลุ่มวิจัยของเราราได้พยายามใช้มาตลอด. ในระยะหลังมีการทำ "แผนที่" ของการวิจัยไข้เลือดออกโดยมูลนิธิสาธารณสุขแห่งชาติ (นพ.สมคักดี ชูนหราค์) และโครงการวิจัยโรคอาชญากรรมสูขแห่งชาติ (Thailand Tropical Diseases Research Program หรือ T2) ซึ่ง ประกอบด้วยองค์กรอนามัยโลก, สภาก. และ สวทช. ตีพิมพ์เป็นเอกสารแจกจ่าย และใช้สำหรับการกำหนดทิศทางการให้ทุน

โดยโครงการ (T2).

จากเอกสารของมูลนิธิสาธารณสุขแห่งชาติ สรุปได้ว่ามีข้อได้เปรียบ และความจำเป็นที่จะต้องพัฒนางานวิจัยให้เลือดออกจัดเป็น ๔ กลุ่มใหญ่ คือ

๑. งานวิจัยทางเวชกรรมและวิทยาการระบาด.

๒. งานพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการวินิจฉัย.

๓. งานพัฒนาวัสดุชีน.

๔. งานวิจัยทางกีฏวิทยา, สิ่งแวดล้อม และวิทยาไวรัส.

ความได้เปรียบที่ชัดเจนคือ การที่เราเข้าใจถึงตัว “คำถาม” หรือ “โจทย์วิจัย” ที่แทรกในกลุ่มต่าง ๆ เช่น

๑) ทำไมใช้เลือดออกซิเจนเป็นหัวเด็กที่ตัวรับเชื้อไวรัสต่างสายพันธุ์เป็นครั้งที่ ๒.

- ภูมิคุ้มกันต้านไวรสน่าจะเป็นสาเหตุการก่อโรคมากกว่าต้านการติดเชื้อไวรัสอย่างเดียว.

- การศึกษาภูมิคุ้มกันอย่างละเอียดในผู้ป่วยไทย なぜให้คำตอบได้ ไม่มีที่ใดในโลกที่จะให้คำตอบได้เด่นชัด กับประเทศไทย เพราะความซุกของโรค. การที่เรามีสาธารณสุขพื้นฐานที่สามารถรองรับการวิจัย และห้องปฏิบัติการที่มีคุณภาพที่จะพัฒนาได้เป็นการได้เปรียบ.

- การศึกษาวิทยาการระบาดของโรคให้เข้าใจถึงลักษณะภูมิคุ้มกันที่ไม่ก่อโรคเปรียบเทียบกับภูมิคุ้มกันที่ก่อโรค จะทำให้เราเข้าใจและพัฒนาเครื่องมือที่สามารถแยกแยะทั้ง ๒ สถา渥ของจากกัน. เครื่องมือดังกล่าวเป็นที่ต้องการ และจำเป็นในการทดสอบวัสดุนี้ใช้เลือดออกที่กำลังมีการลงทุนและแข่งกันพัฒนาในปัจจุบัน.

- การที่เรามีพื้นฐานของการรักษากระจาอยู่ในโรงพยาบาลทั่วประเทศ โดยมีคุณภาพดีน่าจะพัฒนาให้เป็นหน่วยวิจัยทางเวชกรรมได้โดยไม่ยากนัก เกิดเป็นโอกาสอย่างดีที่ประเทศไทยจะเป็นผู้นำทางการวิจัยทางเวชกรรม ควบคู่ไปกับการวิจัยพื้นฐาน ยกที่ประเทศไทย ฯ จะแข่งได้ เนื่องจากปัจจัยในประเทศเหล่านั้น ไม่ครบถ้วนเท่าเรา.

๒) การที่เรามีความสามารถวิจัยพื้นฐานและเวชกรรม จะทำให้เรามีข้อมูลและสิ่งตรวจสอบที่มีคุณภาพสูง ที่สามารถทำให้

เราเข้าใจถึงกลไกการเกิดโรค และที่สำคัญคือทำให้สามารถที่จะสร้าง “markers” ที่จะใช้พยากรณ์และวินิจฉัยโรค ก่อนที่จะเกิดอาการซอก และมีเลือดออก. ชุดทดสอบวินิจฉัยที่มีคุณสมบัติพยากรณ์โรคเป็นที่ต้องการอย่างมาก. ปัจจุบันยังไม่มีชุดวินิจฉัยใช้เลือดออกที่สามารถพยากรณ์ว่าผู้ป่วยกำลังเป็นไข้, กำลังจะพัฒนาเป็นไข้เลือดออก หรือเป็นไข้ที่ไม่เกิดอาการซอก (ไข้ Dengue) ซึ่งมีอันตรายน้อยกว่าไข้เลือดออกเดงกี. การมีเทคโนโลยีดังกล่าวจะสามารถช่วยให้แพทย์สามารถคัดกรองผู้ป่วย โดยเฉพาะภาวะบุրุษที่มีความจำเป็นต้องได้รับการรักษาในโรงพยาบาล และโดยผู้เชี่ยวชาญ, แยกจากกลุ่มผู้ป่วยที่อาจไม่มีความจำเป็นต้องได้รับการรักษาในโรงพยาบาล.

การที่จะพัฒนาเทคโนโลยีดังกล่าว ต้องอาศัยการวิจัยทางเวชกรรมที่มีคุณภาพ โดยเฉพาะคุณภาพของฐานข้อมูล และสิ่งตรวจสอบ เชื่อมโยงกับการวิจัยพื้นฐานที่มีคุณภาพสูง รวมกับการใช้เทคโนโลยีสูงสุดที่มีในโลก.

๓) การที่เรามีฐานเทคโนโลยีการทดสอบวัสดุชีน เป็นข้อได้เปรียบของประเทศไทย ถ้าหากผสมผสานเข้ากับความสามารถของนักวิทยาศาสตร์ไทยที่มีความรู้ทางไวรัส และห้องปฏิบัติการที่สามารถศึกษาไวรัสที่มีฐานข้อมูลที่ได้มาจากการศึกษาทางเวชกรรมและวิทยาการระบาด จะทำให้เราสามารถพัฒนาวัสดุนี้ไวรัสไข้เลือดออกอีกด้วยหนึ่ง พร้อมที่จะทดสอบต่อไป.

“วัสดุชีนไวรัสไข้เลือดออก” เป็นวัสดุนี้ที่พัฒนาจากเพาะเจริญเป็นต้องผสมไวรัส ๔ สายพันธุ์น้ำเหลืองในอัตราส่วนที่สามารถต้านภูมิคุ้มกันพร้อม ๆ กันทั้ง ๔ ชนิด. ถ้าหากภูมิคุ้มกันไม่ครบ ๔ ชนิดจากสาเหตุใดก็ตาม จะทำให้ผู้ได้รับวัสดุนี้มีความเสี่ยงที่จะเป็นไข้เลือดออกจากการติดเชื้อจากธรรมชาติ. โอกาสที่วัสดุนี้ที่กำลังพัฒนาในโลกจะล้มเหลวเมื่อโอกาสสูง จำเป็นต้องมีการสำรองวัสดุนี้ให้มีความหลากหลาย. เพราะฉะนั้นการที่ประเทศไทยใช้อาชีวศึกษาและค้ายาใน การพัฒนาวัสดุนี้อีกด้วยหนึ่ง จะเป็นการเพิ่มโอกาสให้แก่การการพัฒนาวัสดุนี้ให้เลือดออกของโลก (ปัจจุบัน มูลนิธิ Bill and Melinda Gates สนับสนุนอยู่) เป็นการเพิ่มความมั่นใจกับชาวโลก ว่าจะมีวัสดุนี้ใช้ในอนาคตอันใกล้แน่นอน.



**เครือข่ายการวิจัยโรคไข้เลือดออกและไวรัสไข้เลือดออก**  
โดยใช้ “แผนที่” ของไข้เลือดออกดังกล่าวข้างต้นและการสนับสนุนเงินทุนจากการ T2 และศูนย์พันธุ์วิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ สวทช. ที่มีวิจัยของเราได้สร้างเครือข่ายที่ประกอบด้วยสมาชิกต่อไปนี้

#### ๑. ทีมวิจัยทางเวชกรรม

โรงพยาบาลศูนย์ขอนแก่น และสงขลา (แพทย์หญิง คิริจิตต์ วานะวัฒน์ และแพทย์หญิง วรรณี ลิ่มปิติกุล) เป็นศูนย์กลางของการเก็บข้อมูลเวชกรรมของผู้ป่วยไข้เลือดออกอย่างละเอียดพร้อมทั้งสิ่งตรวจ, มีการควบคุมคุณภาพภายใต้ระบบเวชปฏิบัติที่ดี (good clinical practice; GCP) เชื่อมโยงกับห้องปฏิบัติการ และทีมวิจัยพื้นฐาน.

#### ๒. ห้องปฏิบัติการกลาง โรงพยาบาลศิริราช

หน่วยอนุชีววิทยาการแพทย์ สถานส่งเสริมการวิจัย คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล ผลิตข้อมูลพื้นฐานทางห้องปฏิบัติการด้านวิทยาชีวีรัม, วิทยาไวรัส และอื่น ๆ ป้อนกลับให้กับกลุ่มวิจัยทางเวชกรรม พร้อมกับการทำกับและควบคุมคุณภาพของฐานข้อมูล เชื่อมโยงกับการเก็บสิ่งตรวจอย่างเป็นระบบ. ห้องปฏิบัติการกลางยังเป็นศูนย์เชื่อมโยงกับกลุ่มวิจัยพื้นฐานที่อยู่ที่ห้องปฏิบัติการเครือข่าย (มหาวิทยาลัยเชียงใหม่) และเครือข่ายงานวิจัยต่างประเทศ (ที่มีหัวหน้าโครงการเป็นนักวิทยาศาสตร์ไทย) ที่มหาวิทยาลัยอิมพีเรียล คอลเลจ และโรงพยาบาลแม่มเมอร์ซิธ ที่มานาครอโนดอน, และมหาวิทยาลัยออกซ์ฟอร์ด ที่เมืองออกซ์ฟอร์ด, ประเทศสหราชอาณาจักร, สถาบันปัสเตอร์ ที่กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส, มหาวิทยาลัยอาชิชตัน เมืองเชนต์หลุยส์ ประเทศสหราชอาณาจักร, และมหาวิทยาลัยเกียโต ประเทศญี่ปุ่น.

#### ๓. เครือข่ายโครงการวิจัยพื้นฐาน

หน่วยฯ ได้ส่งนักวิทยาศาสตร์ไปประจำห้องปฏิบัติการในต่างประเทศ ข้างต้น โดยมีข้อตกลงจากสถาบันดังกล่าวว่าจะให้กลุ่มนักวิทยาศาสตร์ไทยเป็นผู้นำงานวิจัยไปทำ ณ ห้องปฏิบัติการดังกล่าว. สถาบันฯ พร้อมที่จะแบ่งปันผลประโยชน์จากการวิจัยอย่างยุติธรรม. เครือข่ายงานวิจัยพื้นฐานมีระบบการหาทุนวิจัยอิสระ แยกจากแหล่งทุนที่ให้การ

สนับสนุนฐานข้อมูลเวชกรรม (ปัจจุบันศูนย์พันธุ์วิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ สวทช. เป็นผู้สนับสนุนต่อจากโครงการ T2).

#### ๔. เครือข่ายห้องปฏิบัติการ ในประเทศไทย

ห้องปฏิบัติการศิริราช ได้สร้างเครือข่ายเชื่อมโยงกับห้องปฏิบัติการอีก ๒ แห่งคือ ที่ภาควิชาจุลชีววิทยา คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (รศ.นพ.นพพร ลิทธิสมบัติ), และคณะเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (รศ.ดร.วชิระ กลิ่นถากษ์). กลุ่มปฏิบัติการทั้ง ๒ แห่งได้รับการสนับสนุนเสริมจากศูนย์พันธุ์วิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ สวทช. ภายในการหน่วยปฏิบัติการเทคโนโลยีชีวภาพทางการแพทย์เป็นเครือข่ายระหว่างมหาวิทยาลัยกับกระทรวงวิทยาศาสตร์ (สวทช.). ห้องปฏิบัติการดังกล่าวทำวิจัยพื้นฐานทางวิทยาไวรัสเพลทโนโคลนัล แอนติบอดีต ต่อไวรัสเดงก์ และวิจัยทางวิทยาภูมิคุ้มกัน.

งบประมาณที่สนับสนุนห้องปฏิบัติการเครือข่ายมากกว่าร้อยละ ๗๐ เกิดขึ้นจากเงินสนับสนุนโครงการวิจัยที่เสนอโดยนักวิจัยในโครงข่าย โดยได้รับทุนจากแหล่งทุนภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ เช่น สกอ. วช. สวทช. ไบโอเทค. และต่างประเทศร่วมด้วย เช่น WHO, มีการบริหารจัดการเครือข่ายที่เป็นอิสระจากระบบของมหาวิทยาลัย แต่ผสมผสานโดยการเป็นห้องปฏิบัติการที่ช่วยสถาบันในการผลิตอาจารย์ บัณฑิต และนักวิทยาศาสตร์ และช่วยการเรียนการสอนตามที่ได้รับอนุมัติให้ปฏิบัติ. การที่มีหน่วยงานดังกล่าวพร้อมกับนักวิทยาศาสตร์ คุณภาพสูงจากหน่วยงานภายนอกและทำงานวิจัยมุ่งเป้าที่ถูกกำหนดโดยทุนวิจัยที่ได้จากการแข่งขัน ประสานกับบันทึกคึกข่า ทำให้เกิดการรวมพลัง ที่ทำให้เครือข่ายสามารถที่จะผลิตงานวิจัยมีคุณภาพ และมีความต่อเนื่อง และสถาบันได้รับประโยชน์จากการบันทึกคึกข่า การผลิตบุคลากร และผลงานวิจัย.

#### การใช้ห้องปฏิบัติการในต่างประเทศเป็นฐานวิจัยและผลิตบุคลากรนักวิทยาศาสตร์

การที่เราเริ่มฐานวิจัยพื้นฐานที่มีฐานอยู่กับตัวปัญหาที่อยู่ใน

ประเทศ และฐานที่สามารถสร้างฐานข้อมูล, เทคโนโลยี, ลิ่งล่งตรวจ, โจทย์วิจัย, และที่สำคัญคือการที่มี critical mass นักวิจัยและบันฑิตศึกษาที่มีคุณภาพและเป็นนานาชาติ ทำให้กลุ่มวิจัยสามารถต่อรองกับห้องปฏิบัติการในมหาวิทยาลัยชั้นนำของต่างประเทศ ให้มีการร่วมมือกันทำวิจัยพื้นฐาน โดยมีการลงทุนให้นักวิจัยจากไทยสามารถที่จะสร้างกลุ่มวิจัยให้เลื่อต่อออกในสถาบันฯดังกล่าว, ใช้สิ่งอำนวยความสะดวกและเทคโนโลยีชั้นสูงทำวิจัย, สามารถใช้ทุนวิจัยสนับสนุนบันฑิตศึกษา (นักศึกษาจากมหาวิทยาลัยมหิดล, เชียงใหม่ และอื่นๆ) สามารถไปปฏิบัติงานในสถาบันเครือข่าย, มีการลงทุนและร่วมมือในการขอทุนสนับสนุนจากต่างประเทศ, และที่สำคัญคือการแบ่งปันสมบัติทางปัญญาของการต้นแบบ. ปัจจุบันเครือข่ายได้รับทุนสนับสนุนเพิ่มเติมจาก Wellcome Trust Medical Research Council, U.K. และ JSPS ประเทศไทยญี่ปุ่น เป็นต้น.

ปัจจัยสำคัญที่จะทำให้การสร้างเครือข่ายกับต่างประเทศสำเร็จคือ คุณภาพของโจทย์วิจัยที่มีความพิเศษสุด, นำเสนอและเป็นประโยชน์, ประกอบกับคุณภาพและฐานของงานวิจัยภายในประเทศ ที่ได้พัฒนาถึงระดับสามารถนำไปต่อยอดกับเทคโนโลยีชั้นสูง, เชื่อมโยงกับความสามารถในการต่อรองและการบริหารจัดการ ทำให้สามารถที่จะเจรจาผลประโยชน์ให้เป็น two ways มีการลงทุนร่วมทั้งทุน และบุคลากรโดยมีบันฑิตศึกษาที่มีคุณภาพเป็นพื้นฐาน และสุดท้ายคือการหาผู้ร่วมงานที่เข้าใจและสมควรใจที่จะให้โอกาสร่วมวิจัย เป็นฐานของการพัฒนาที่จะนำเทคโนโลยีเข้าแก่ปัญหาที่กำลังเกิดขึ้น ทำให้แก่ปัญหาได้อย่างจริงจัง และเป็นการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีวิจัยให้กับประเทศที่กำลังประสบปัญหา.

### คักยภาพการวิจัยด้านเวชกรรมของโรงพยาบาลศูนย์ฯ กระทรวงสาธารณสุข

จากประสบการณ์ของการที่ได้ทำงานร่วมกับโรงพยาบาลศูนย์ฯ ของกระทรวงสาธารณสุข ทำให้มองเห็นคักยภาพที่ช่องตัวอยู่โดยเฉพาะในบุคลากรที่มีความสามารถและคุณภาพสูง, ที่พยายามทำงานวิจัยด้านเวชกรรม ประกอบกับลิ่งแวดล้อมที่

ล้มเหลวใกล้เคียงกับตัวปัญหาทางสาธารณสุข และครัวเรือนที่ผู้ป่วยมีต่อโรงพยาบาล. จะเห็นได้ชัดว่าถ้ามีการสนับสนุนเพิ่มทางเงินทุน บุคลากร การบริหารจัดการที่มีคุณภาพ คักยภาพดังกล่าวจะเผยแพร่ให้เห็นได้อย่างรวดเร็ว. ตัวอย่างที่เห็นได้ชัดเจนจากอดีต เมื่อโครงการจากต่างชาติเข้าไปใช้ความลับดวกทำวิจัยในโรงพยาบาล, นักวิจัยในพื้นที่สามารถที่จะสนับสนุนและผลิตงานวิจัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพียงแต่ว่าความสามารถดังกล่าวจะลดลงเมื่อการสนับสนุนจากโครงการหมด เนื่องจากเราไม่มีระบบที่ทำให้มีการต่อยอดงานวิจัยจากฐานที่ได้สร้างขึ้น.

จากประสบการณ์ที่ได้ร่วมวิจัยกับทีมของแก่นและลงขลาในโครงการวิจัยไข้เลือดออก พบร่วมกับการตั้งตัวของบุคลากรมีการร่วมมือสูงและมีฉันทะในการเรียนรู้ ก็เกิดโครงการวิจัยในโรงพยาบาลเพิ่มเติมจากโครงการที่ร่วมมือกับส่วนกลาง ทั้ง ๆ ที่บุคลากรดังกล่าว ยังมีภาระงานบริการสูง ก็เกิดโครงการการใช้ฐานข้อมูลทางเวชกรรมมาใช้ในการตัดสินรักษาผู้ป่วย. การใช้เครื่องตรวจด้วยความถี่สูงขึ้นเติบโต ทำงานวิจัยและรักษาผู้ป่วย ก็เกิดโครงการทดสอบประสิทธิภาพของชุดตรวจวินิจฉัยไข้เลือดออก, การศึกษาเกล็ดเลือดโดยใช้ flow cytometry เป็นต้น. ทั้งหมดมีจุดมุ่งหมายปลายทางร่วมกัน คือการทำให้การบริการรักษาผู้ป่วยไข้เลือดออกมีประสิทธิภาพสูงขึ้นและเป็นระบบมากขึ้น, ลดอัตราการเสียชีวิต, แต่ได้ผลทางวิชาการเป็นผลพลอยได้. โครงการนี้ได้รับความร่วมมือจากผู้ป่วย และญาติเป็นอย่างดี.

เรา gerade มีระบบเสริมที่ประกอบด้วยส่วนต่าง ๆ, ที่สามารถใช้คักยภาพแห่งที่ช่องตัวอยู่ในโรงพยาบาลศูนย์ฯ ให้เกิดการสร้างความรู้ที่เพิ่มคุณภาพของการให้บริการ และเป็นพื้นฐานของงานวิจัยด้านเวชกรรมและพื้นฐานที่สามารถแก้ปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุขอย่างแท้จริง. ระบบเสริมคือการสร้างเครือข่ายหรือภาคีระหว่างกระทรวงสาธารณสุข และมหาวิทยาลัยกับแหล่งเงินทุน โดยเน้นที่การให้โอกาสกับบุคลากรทั้งที่อยู่ในระบบของกระทรวงฯ และหรือบุคลากรจากภายนอก ที่อาจมาจากมหาวิทยาลัย หรือสภากิจกรรม ในการเลือกเป้าหมายของการวิจัย ณ โรงพยาบาลหรือท้องที่, ให้การ



สนับสนุนเงินทุน และบริหารจัดการให้เกิดการเชื่อมโยง และมุ่งเป้าอย่างแท้จริง, และที่สำคัญคือการใช้ระบบเครือข่ายในการสนับสนุนให้เกิดมีนักวิจัยรุ่นใหม่ ที่เสริมเข้ามาในระบบมีความต่อเนื่องจนสามารถเป็นนักวิจัยอาชีพ, เปิดโอกาสให้นักวิจัยอาชีพเหล่านั้นสามารถเลือกต้นสังกัดที่เหมาะสมอาจเลือกอยู่กับกระทรวงฯ, มหาวิทยาลัย หรือเป็นอิสระ มีความคล่องตัวในการทำงานมุ่งเป้า ซึ่งอาจต้องวิ่งไปมาระหว่างสถาบันหรือภาครัฐ, แต่อย่างไรก็ตามให้การบริหารจัดการการวิจัยที่มีประสิทธิภาพ ยุติธรรม และมีการสนับสนุนระยะยาวจากแหล่งทุน. โดยสรุปปัจจัยที่ “เสริม” ทำให้เกิดการเชื่อมโยงและค้ำประกันของโรงพยาบาลศูนย์ ประกอบด้วย

- การเกิดภาคีร่วมระหว่างโรงพยาบาลศูนย์ (กระทรวงสาธารณสุข) มหาวิทยาลัย และแหล่งเงินทุน โดยมุ่งสร้างนักวิจัยอาชีพ (ไม่จำกัดว่าจะต้องเป็นนักวิจัยพื้นฐานเท่านั้น ครอบคลุมถึงวิจัยในการให้บริการและอื่น ๆ) “เสริม” เข้าไปในระบบทำให้เกิดความต่อเนื่อง และมีผลกระทบทางบวกกับการให้บริการและการวิจัย.

- มีการบริหารจัดการที่ทำเป้าหมายของงานวิจัยที่ตั้งอยู่บน ragazzi ของปัญหา ติดตามสนับสนุนเชื่อมโยงกับ “ภาคี” เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย.

- มีความต่อเนื่องของการสนับสนุนเพื่อให้ความมั่นใจที่จะสร้างวิถีอาชีพใหม่ให้กับนักวิจัย, ให้เกิดนักวิจัยอาชีพที่สามารถเลือกต้นสังกัด, เกิดความคล่องตัวในการเปิดโอกาส.

- ให้นักวิจัยสามารถทำงานได้ทั้งในภาคกระทรวงฯ, มหาวิทยาลัยและหน่วยงานอิสระ โดยเน้นที่ผลงานและคุณภาพของงาน.

การมีระบบ “เสริม” นี้จะเป็นจุดเปลี่ยนที่ทำให้ศักยภาพชั้นเรียนที่อยู่ในระบบโรงพยาบาลศูนย์ ได้ถูกเผยแพร่ต่อไป, เปิดโอกาสให้การสร้างความรู้ที่มีผลกระทบทันทีกับการให้บริการ และการแก้ปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุขของชุมชน และเปิดโอกาสที่ให้มหาวิทยาลัยสามารถที่จะใช้ทรัพยากรของนักวิจัยและวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มาช่วยแก้ปัญหาสาธารณสุขได้อย่างแท้จริง, ช่วยสร้างฐานความรู้ที่สามารถที่จะแก้ปัญหาและเป็นฐานต่อรองกับแหล่งวิจัยในต่างประเทศ ให้เกิดมีประโยชน์จริงและไม่เสียเปรียบ เป็นการยกระดับของบุคลากร นักวิจัยและนักวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีของชาติ, ทำให้วิทยาศาสตร์สามารถเป็นฐานของการพัฒนาอย่างแท้จริง.