

MOU R2R ศิริราช-สวรส-สปสช-กระทรวงสาธารณสุข 19 สิงหาคม 2551 โรงแรม Royal Princess หลานหลวง





บันทึกความร่วมมือทางวิชาการระหว่าง

กระทรวงสาธารณสุข คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ และสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข

ในการดำเนินงานสนับสนุนกระบวนการจัดการความรู้จากงานประจำสู่งานวิจัย
วันที่ 19 สิงหาคม 2551 ณ ห้องราชดำเนิน โรงแรมรอยัลปริ้นเซส หลานหลวง กรุงเทพฯ

(นายแพทย์ปรากรณ์ บุญวงศ์โรจน์)
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

(ศาสตราจารย์คลินิก นายแพทย์ธีรวัฒน์ กุลทนันทน์)
คณบดีคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

(นายแพทย์พงษ์สิทธิ์ จงอุดมสุข)
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข

(นายแพทย์วินัย สวัสดิ์ว)
เลขาธิการสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ



โครงการสนับสนุนการพัฒนางานประจำงานวิจัยระดับประเทศ (Routine to Research: R2R) สวารส

โครงการสนับสนุนการพัฒนางานประจำงานวิจัยระดับประเทศ (Routine to Research: R2R) สวรรส

* พันธกิจ

- * ส่งเสริม สนับสนุน ให้บุคลากรด้านสาธารณสุขทุกระดับพัฒนางานประจำงานวิจัย ที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนและสังคม รวมทั้งดำเนินการจัดการความรู้ในบริบทและรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรด้านสาธารณสุขทุกระดับให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรของตนให้ไปสู่ความเป็นองค์กรเรียนรู้

โครงการสนับสนุนการพัฒนางานประจำงานวิจัยระดับประเทศ (Routine to Research: R2R) สวรรส

* พันธกิจ

- * ส่งเสริม สนับสนุน ให้บุคลากรด้านสาธารณสุขทุกระดับพัฒนางานประจำงานวิจัย ที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนและสังคม รวมทั้งดำเนินการจัดการความรู้ในบริบทและรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรด้านสาธารณสุขทุกระดับให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรของตนให้ไปสู่ความเป็นองค์กรเรียนรู้

* คำขวัญ

- * พัฒนาคนเพื่อพัฒนางานด้วยแนวคิดการทำวิจัย

โครงการสนับสนุนการพัฒนางานประจำงานวิจัยระดับประเทศ (Routine to Research: R2R) สวรรส

* พันธกิจ

- * ส่งเสริม สนับสนุน ให้บุคลากรด้านสาธารณสุขทุกระดับพัฒนางานประจำงานวิจัย ที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนและสังคม รวมทั้งดำเนินการจัดการความรู้ในบริบทและรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรด้านสาธารณสุขทุกระดับให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรของตนไปสู่ความเป็นองค์กรเรียนรู้

* คำขวัญ

- * พัฒนาคนเพื่อพัฒนางานด้วยแนวคิดการทำวิจัย

* แนวคิดในการทำงาน

- * เราเป็นตัวเร่งปฏิกิริยา ไม่ใช่ตัวทำปฏิกิริยา
- * “Building on Success” (เริ่มต้นจากความสำเร็จ)

- ❖ **กลุ่มเป้าหมาย (Customer)**

- ❖ **1.กลุ่มผู้สนับสนุนงานวิจัย**

- ❖ **2.บุคลากรสาธารณสุขทุกระดับ**

- ❖ **3.ผู้บริหารทุกระดับ**

ภาคี R2R

- * สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.)
- * คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- * สถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (พรพ.)
- * สถาบันส่งเสริมการจัดการความรู้เพื่อสังคม (สสส.)
- * มูลนิธิสาธารณสุขแห่งชาติ (มสช.)
- * สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- * สำนักพัฒนาวิชาการแพทย์
- * กระทรวงสาธารณสุข
- * สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.)
- * สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)
- * สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.)
- * สถาบันวิจัยและพัฒนาระบบสุขภาพชุมชน (สพช.)
- * กลุ่มสถาบันแพทยศาสตร์แห่งประเทศไทย (กสพท.)
- * ชมรมโรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป
- * ชมรมโรงพยาบาลชุมชน
- * ชมรมแพทย์ชนบท
- * ชมรมนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด
- * ชมรมสาธารณสุขแห่งประเทศไทย
- * ชมรมพยาบาลชุมชนแห่งประเทศไทย
- * สมาคมหมออนามัย

Strategy

Strategy

ส่งเสริมความรู้
ความเข้าใจแก่บุคลากรกลุ่ม
เป้าหมายในการทำงานวิจัย
(R2R)

ส่งเสริมศักยภาพทีม
สนับสนุนงานวิจัย R2R
(Facilitator) ในองค์กร

ประสาน ภาควิชา R2R

จัดตั้งเครือข่าย
สนับสนุนการทำงานวิจัย
R2R Network ในภูมิภาค
ต่างๆ

ส่งเสริมให้เกิดกลุ่มเครือข่าย
ชุมชนนักวิจัย R2R

ส่งเสริมความรู้
ความเข้าใจแก่บุคลากรกลุ่ม
เป้าหมายในการทำงานวิจัย
(R2R)

ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจแก่บุคลากร
กลุ่มเป้าหมายในการทำงานวิจัย (R2R)

กิจกรรม

- * ค้นหาตัวอย่างงานวิจัย R2R ที่ผลลัพธ์งานวิจัย นำไปสู่การพัฒนางานประจำ
- * ค้นหาผู้นำที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการสนับสนุนการดำเนินการ R2R เห็นประโยชน์และใช้ประโยชน์จากงานวิจัย R2R เป็นเครื่องมือในการพัฒนาบุคลากรและองค์กร

กิจกรรม

- * จัดประชุมวิชาการ R2R ทั้งในระดับภูมิภาคและส่วนกลาง เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- * การจัดการประกวดงานวิจัย R2R ดีเด่น
- * การเสนอผู้นำสนับสนุนการทำงานวิจัย R2R ดีเด่น
- * การจัดการความรู้ให้เกิดการถ่ายทอดความรู้ เทคนิคในการดำเนินการไปยังผู้ปฏิบัติงานและผู้นำในหน่วยงานอื่นๆ ในระดับภูมิภาคและประเทศ

กิจกรรม

- * จัดให้มีสื่อเช่น website และจดหมายข่าว เพื่อส่งเสริมให้เกิดกระแสและประชาสัมพันธ์กิจกรรม ความเคลื่อนไหว การถอดบทเรียน ตัวอย่างงานวิจัย R2R ตัวอย่างผู้นำองค์กรที่สนับสนุนการวิจัย R2R อีกทั้งเป็นเวทีเสมือนในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกลุ่มเป้าหมาย

Strategy

ส่งเสริมความรู้
ความเข้าใจแก่บุคลากรกลุ่ม
เป้าหมายในการทำงานวิจัย
(R2R)

ส่งเสริมศักยภาพทีม
สนับสนุนงานวิจัย R2R
(Facilitator) ในองค์กร

ประสาน ภาควิชา R2R

จัดตั้งเครือข่าย
สนับสนุนการทำงานวิจัย
R2R Network ในภูมิภาค
ต่างๆ

ส่งเสริมให้เกิดกลุ่มเครือข่าย
ชุมชนนักวิจัย R2R

ส่งเสริมศักยภาพทีม
สนับสนุนงานวิจัย R2R
(Facilitator) ในองค์กร

**ส่งเสริมศักยภาพทีมสนับสนุนงานวิจัย
R2R (Facilitator) ในองค์กร**

กิจกรรม

กิจกรรม

- * ประสานงานกับ R2R ศิริราช จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการระยะสั้นเพื่อผลักดันงานประจำสู่งานวิจัยแก่สถานบริการที่สนใจจัดตั้งทีมสนับสนุนงานวิจัย ปีละ 2-3 ครั้ง

กิจกรรม

- * ประสานงานกับ R2R ศิริราช จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการระยะสั้นเพื่อผลักดันงานประจำสู่งานวิจัยแก่สถานบริการที่สนใจจัดตั้งทีมสนับสนุนงานวิจัย ปีละ 2-3 ครั้ง
- * จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างกลุ่มผู้สนับสนุนงานวิจัยและเครือข่ายต่างๆ ทั่วประเทศทุกภูมิภาคให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพการบริหารงานสนับสนุนงานวิจัยในส่วนกลางปีละ 3 ครั้ง

กิจกรรม

- * ประสานงานกับ R2R ศิริราช จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการระยะสั้นเพื่อผลักดันงานประจำงานวิจัยแก่สถานบริการที่สนใจจัดตั้งทีมสนับสนุนงานวิจัย ปีละ 2-3 ครั้ง
- * จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างกลุ่มผู้สนับสนุนงานวิจัยและเครือข่ายต่างๆ ทั่วทุกภูมิภาคให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพการบริหารงานสนับสนุนงานวิจัยในส่วนกลางปีละ 3 ครั้ง
- * Workshop คุณอำนวยปีละ 2 ครั้ง

Strategy

ส่งเสริมความรู้
ความเข้าใจแก่บุคลากรกลุ่ม
เป้าหมายในการทำงานวิจัย
(R2R)

ส่งเสริมศักยภาพทีม
สนับสนุนงานวิจัย R2R
(Facilitator) ในองค์กร

ประสาน ภาควิชา R2R

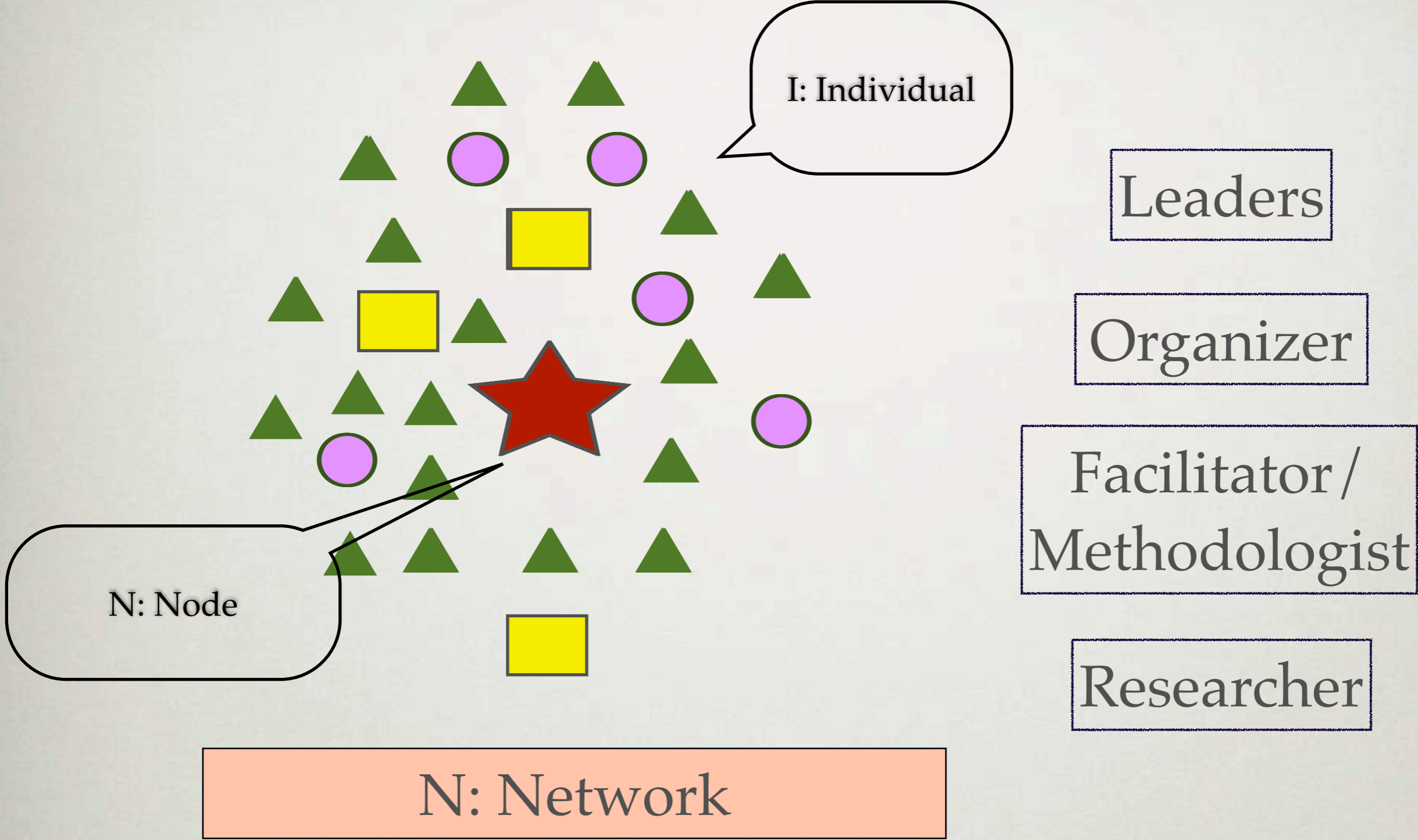
จัดตั้งเครือข่าย
สนับสนุนการทำงานวิจัย
R2R Network ในภูมิภาค
ต่างๆ

ส่งเสริมให้เกิดกลุ่มเครือข่าย
ชุมชนนักวิจัย R2R

จัดตั้งเครือข่าย
สนับสนุนการทำงานวิจัย
R2R Network ในภูมิภาค
ต่างๆ

**จัดตั้งเครือข่ายสนับสนุนการทำงานวิจัย
R2R Network ในภูมิภาคต่างๆ**

INN Model:



I: Individual

Leaders

Organizer

Facilitator /
Methodologist

Researcher

N: Node

N: Network



กิจกรรม

กิจกรรม

กิจกรรม

- * สนับสนุนให้เกิดเครือข่ายสนับสนุนการทำงานวิจัย R2R Network ตามแต่ละภูมิภาค

กิจกรรม

- ❖ สนับสนุนให้เกิดเครือข่ายสนับสนุนการทำงานวิจัย R2R Network ตามแต่ละภูมิภาค
- ❖ Site visit เครือข่ายสนับสนุนการทำงานวิจัย R2R Network 3 ครั้ง / ปี / ภาค

กิจกรรม

- ❖ สนับสนุนให้เกิดเครือข่ายสนับสนุนการทำงานวิจัย R2R Network ตามแต่ละภูมิภาค
- ❖ Site visit เครือข่ายสนับสนุนการทำงานวิจัย R2R Network 3 ครั้ง / ปี / ภาค
- ❖ ประชุม ลปรร ทีมสนับสนุนงานวิจัยระดับเครือข่าย 4 ครั้ง / ปี



 โครงการสนับสนุนการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัยระดับประเทศ
สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.)

การสนับสนุนเครือข่าย R2R ภาคตะวันออก
โครงการสนับสนุนการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัยระดับประเทศ
สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.)

โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา

โรงพยาบาลชลบุรี

โรงพยาบาลระยอง

โรงพยาบาลพระปกเกล้า





Site Visit



❖ ภาคตะวันออก 4 โรงพยาบาล

- ครั้งที่ 1 วันพุธที่ 4 พฤศจิกายน 2552

โรงพยาบาลพระปกเกล้า จ.จันทบุรี

ผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 22 คน

แพทย์ 3 คน

พยาบาล 17 คน

เภสัชกร 2 คน

- ครั้งที่ 2 วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2552

โรงพยาบาลระยอง จ.ระยอง

ผู้เข้าร่วมประชุม ทั้งหมด 13 คน

แพทย์ 3 คน

พยาบาล 5 คน

ทันตแพทย์ 1 คน

อื่นๆ เช่น 4 คน

นักวิชาการ นักเทคนิคการแพทย์





Site Visit



• โรงพยาบาลชลบุรี

ผู้เข้าร่วมประชุม ทั้งหมด 10 คน

แพทย์ 3 คน

พยาบาล 3 คน

ทันตแพทย์ 1 คน

เภสัชกร 1 คน

อื่นๆ เช่น นักวิชาการ 2 คน



• โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา

ผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 15 คน

แพทย์ 8 คน

พยาบาล 6 คน

นักวิชาการศึกษา 1 คน





Next plan

- ❖ วัน พท.ที่ 11 ก.พ. 2553
- เยี่ยมโรงพยาบาลมหาราชชนครราชสีมา
- จัดประชุม "ตลาดนัด R2R"
- จัดประชุมเครือข่าย R2R ภาคอีสานตอนล่าง
- เชิญร่วมก่อตั้งเครือข่าย
- ❖ เยี่ยมเครือข่ายภาคกลาง โรงพยาบาลพระนั่งเกล้า
- ❖ เยี่ยมเครือข่ายภาคใต้ตอนบน โรงพยาบาลหาดใหญ่
- ❖ Existing node: เช่น ลำพูน อุบลฯ ประเด็นความต้องการ/ความช่วยเหลือเพิ่มเติม เพื่อขยายเครือข่าย

Strategy

ส่งเสริมความรู้
ความเข้าใจแก่บุคลากรกลุ่ม
เป้าหมายในการทำงานวิจัย
(R2R)

ส่งเสริมศักยภาพทีม
สนับสนุนงานวิจัย R2R
(Facilitator) ในองค์กร

ประสาน ภาควิชา R2R

จัดตั้งเครือข่าย
สนับสนุนการทำงานวิจัย
R2R Network ในภูมิภาค
ต่างๆ

ส่งเสริมให้เกิดกลุ่มเครือข่าย
ชุมชนนักวิจัย R2R

ส่งเสริมให้เกิดกลุ่มเครือข่าย
ชุมชนนักวิจัย R2R

ส่งเสริมให้เกิดกลุ่มเครือข่ายชุมชนนัก
วิจัย R2R

กิจกรรม

กิจกรรม

- * สร้างเครือข่ายนักวิจัย R2R ที่มีความสนใจร่วมกัน พัฒนา
จนไปสู่การสร้างงานวิจัยเชิงระบบที่มีผลในระดับนโยบาย
สามารถผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงปรับปรุงระบบ
สุขภาพได้

กิจกรรม

- ❖ สร้างเครือข่ายนักวิจัย R2R ที่มีความสนใจร่วมกัน พัฒนาจนไปสู่การสร้างงานวิจัยเชิงระบบที่มีผลในระดับนโยบาย สามารถผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงปรับปรุงระบบสุขภาพได้
- ❖ ประสานความร่วมมือ CRCN

กิจกรรม

- ❖ สร้างเครือข่ายนักวิจัย R2R ที่มีความสนใจร่วมกัน พัฒนาจนไปสู่การสร้างงานวิจัยเชิงระบบที่มีผลในระดับนโยบาย สามารถผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงปรับปรุงระบบสุขภาพได้
- ❖ ประสานความร่วมมือ CRCN
- ❖ Theme base funding

Strategy

ส่งเสริมความรู้
ความเข้าใจแก่บุคลากรกลุ่ม
เป้าหมายในการทำงานวิจัย
(R2R)

ส่งเสริมศักยภาพทีม
สนับสนุนงานวิจัย R2R
(Facilitator) ในองค์กร

ประสาน ภาควิชา R2R

จัดตั้งเครือข่าย
สนับสนุนการทำงานวิจัย
R2R Network ในภูมิภาค
ต่างๆ

ส่งเสริมให้เกิดกลุ่มเครือข่าย
ชุมชนนักวิจัย R2R

ประธาน ภาควิ R2R

ประธาน ภาควิ R2R

กิจกรรม

- ❖ Training
- ❖ Ethic committee
- ❖ Funding
- ❖ Policy


กิจกรรม/เป้าหมายการดำเนินงาน					
	1	2	3	4	
	ตค.52	พย.52	ธค.52	มค.53	
1. การประชุมกรรมการกำกับทิศทางแผนงาน (steering committee) (2 ครั้งต่อปี)					
2. การประชุมคณะกรรมการดำเนินงาน (6 ครั้งต่อปี)					
3. ประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทีมสนับสนุน R2R ที่ส่วนกลาง 3 ครั้ง/ปี					
4. ประชุมใหญ่วิชาการประจำปี 1 ครั้ง/ปี					
5. ประชุมวิชาการเพื่อเสนอผลงานวิจัยในเครือข่ายภูมิภาคเกิดใหม่ 1 ครั้ง/ภาค/ปี= 4 ครั้ง/ปี					
6. Monitor & Audit 3 ครั้ง/ภาค/ปี = 8 ครั้ง					
8. การประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ (website /จดหมายข่าว)					
8.1 การดำเนินการจัดทำจดหมายข่าว/วารสาร (2 ฉบับ/ปี)					
8.3 การจัดทำหนังสือคู่มือ R2R เพื่อถอดบทเรียนการทำงาน R2R					
8.4 โครงการอบรมระยะสั้น "การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อผลักดันงานประจำสู่งานวิจัย"					
9. ws for คุณอำนวย 2 ครั้ง/ปี					

ปีที่ 1

เดือนที่

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	ตค.52	พย.52	ธค.52	มค.53	กพ.53	มีค.53	เมษ.53	พค..53	มิย..53	กค.53	สค.53	กย.53
ปี)												
ปี = 4												
จ่าย"												



 โครงการสนับสนุนการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัยระดับประเทศ
สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.)





โครงการสนับสนุนการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัยระดับประเทศ
สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.)

Thank you