

ระบบวิจัยและทิศทางการพัฒนาวิจัย กับยุทธศาสตร์วิจัยของประเทศไทย

ศาสตราจารย์ นพ.สุทธิพร จิตต์มิตรภาพ

ประธานกรรมการบริหาร

สภาวิจัยแห่งชาติ



ระบบวิจัยของประเทศ



วช.
NRCT

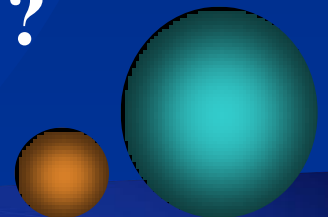
มีระบบอยู่ ?

พัฒนาการแบบ multiple tiers

มีปัญหาหรือ จึงต้องปฏิรูป ?

ปฏิรูปอะไรบ้าง อย่างไร ใครทำ ?

บทเรียนจากความไม่สำเร็จที่ผ่านมา ?



สภาพปัญหาในอดีต

3

- ขาดเป้าหมายที่ชัดเจน
- เกิดความซ้ำซ้อนของโครงการวิจัย และการจัดสรรงบประมาณด้านการวิจัย
- ขาดการบูรณาการร่วมกัน ระหว่างหน่วยงานต่างๆ ในทุกระดับ
- ผลจากงานวิจัยไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มที่
- โครงการที่ได้ดำเนินการเป็นโครงการขนาดเล็ก รูปแบบสนับสนุนรายปี ไม่สามารถสร้างผลสำเร็จอย่างยั่งยืนได้
- การประเมินผลความคุ้มค่า ไม่ชัดเจน

นโยบายวิจัยของประเทศ



วช.
NRCT

มีระบบอยู่ ? ใครเกี่ยวข้องบ้าง ?

มีปัญหาหรือ จึงต้องปฏิรูป ?

ปฏิรูปอะไรบ้าง อย่างไร ใครทำ ?

บทเรียนจากความไม่สำเร็จที่ผ่านมา ?

- ระบบนโยบาย ภาพรวม/ ราย Sector
 - สภาวิจัยแห่งชาติ
 - สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
 - สภาการศึกษา
 - สวทช. / สภาอุตสาหกรรม/ สถาบันอาหาร/ สถาบัน
 - กระทรวง / กรม / ...



วช.
NRCT

นโยบายและยุทธศาสตร์วิจัยของประเทศ

ความมั่นคง
เกษตร เศรษฐกิจฐานชีวภาพ
อุตสาหกรรม
สังคม
การแพทย์และสาธารณสุข
พลังงาน
ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

- การแพทย์และสาธารณสุข
 - สังคมที่มีสุขภาวะที่ดี
 - ระบบบริการที่มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ
 - ระบบการดูแลผู้สูงอายุ
 - เครื่องมืออุปกรณ์การแพทย์ที่ลดการพึ่งพา ต่างประเทศ
 - ยา อาหาร จากทรัพยากรชีวภาพที่หลากหลาย
 - Frontier research

Stakeholders A

1. วิจัยเพื่อ
ความเป็น
เลิศทาง
วิชาการ

Stakeholders B

2. วิจัยเพื่อ
ประโยชน์
ทาง
เศรษฐกิจ

Stakeholders C

3. วิจัยเพื่อ
สังคมและ
ชุมชน

Stakeholders D

4. วิจัยเพื่อ
นโยบาย



ทำได้ทุกรูปแบบการวิจัย

เงื่อนไขของงานวิจัยแต่ละประเภท

การวิจัยนโยบาย

- ต้องการคำตอบเร็ว ใช้ข้อมูลเท่าที่มีอยู่ คำนึงถึงกระแสสังคม การเมือง และความเป็นไปได้ในการ implement

การวิจัยเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจ

- ต้องมีผลตอบแทนการลงทุน สอดคล้องกับเงื่อนไขการผลิต มีกำหนดเวลาแน่นอน มีมูลค่าเพิ่มสูง ไม่เปิดเผย

การวิจัยทางสังคมและชุมชน

- มุ่งประโยชน์แก่คนส่วนใหญ่ เพิ่มโอกาสคนกลุ่มน้อย สร้างความเป็นธรรม มองกว้าง มองไกล เผยแพร่

การวิจัยวิชาการ

- สร้างความรู้ใหม่ สร้าง ทฤษฎีใหม่ วิธีการใหม่ เครื่องมือใหม่

"การวิจัยเชิงพื้นที่"



- คำถามวิจัย (Research Questions)
- วัตถุประสงค์ (Objectives)
- วิธีการวิจัย (Research Methods)
- ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Expected Outcomes)
- งบประมาณ (Budget)





แผนวิจัย รายเทคโนโลยี

**แผนวิจัย
เพื่อแก้ปัญหาชุมชน**

- ความเป็นธรรม/ พัฒนาคชน-สังคม
- ทรัพยากร ธรรมชาติ/ สิ่งแวดล้อม/ อาหาร/ สุขภาพ/ การจัดการน้ำ

**แผนวิจัย
เพื่อเศรษฐกิจ**

- Green economy/ สินค้าเกษตร/ โลจิสติกส์
- เทคโนโลยีเพื่ออุตสาหกรรม/ ท่องเที่ยว

**แผนวิจัย
เพื่อนโยบาย**

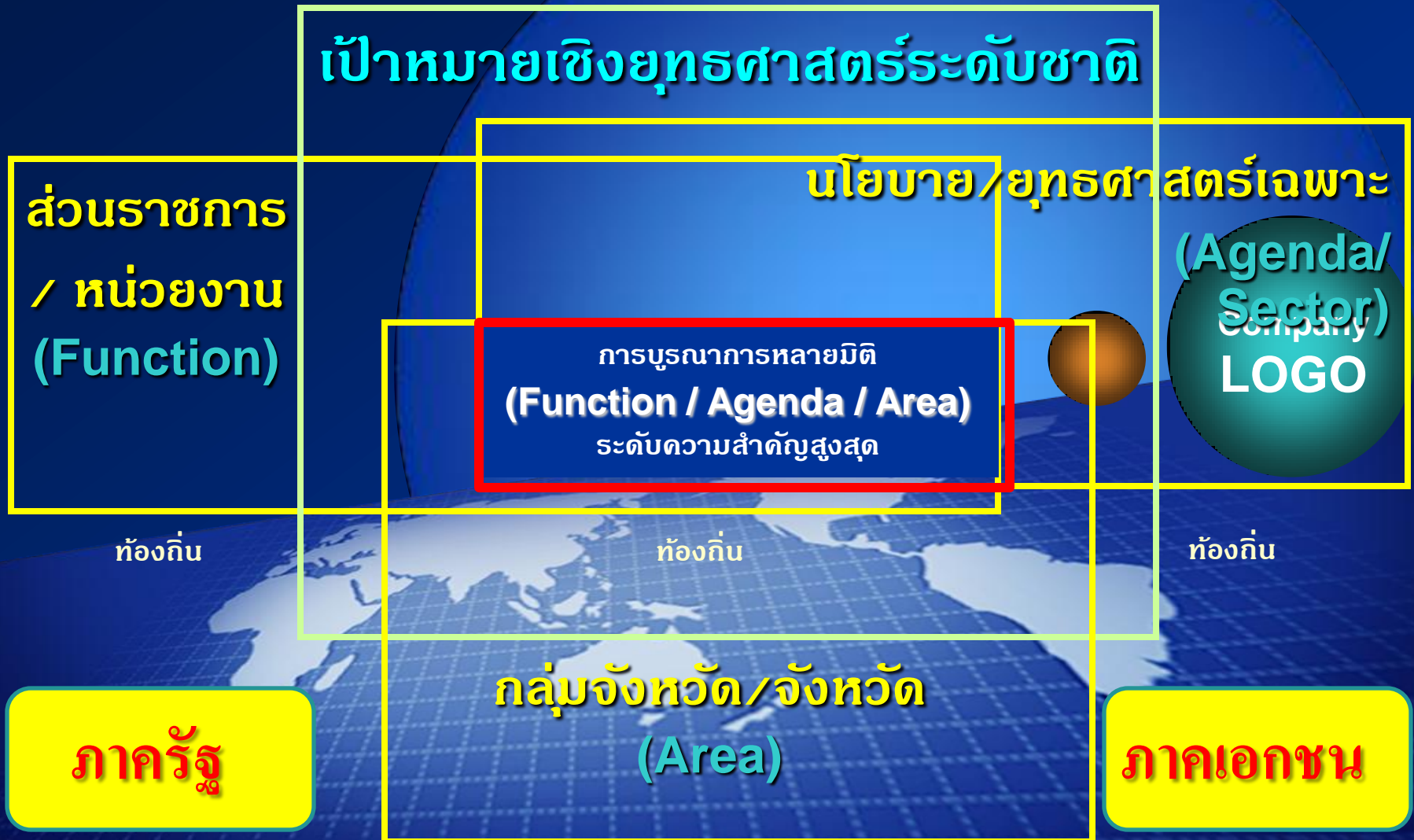
- สร้างคุณค่า/ พัฒนาร่วมสังคม-คน
- จัดคลังสเตอร์ /AEC/ ความมั่นคง

**แผนวิจัย
รายเทคโนโลยี**

- Core discipline

Core technology / cut-cross

แนวนโยบายเชิงบูรณาการ 3 มิติ





วช.
NRCT

ระบบวิจัยของประเทศ

มีระบบอยู่ ? ใครเกี่ยวข้องบ้าง ?

มีปัญหาหรือ จึงต้องปฏิรูป ?

ปฏิรูปอะไรบ้าง อย่างไร ใครทำ ?

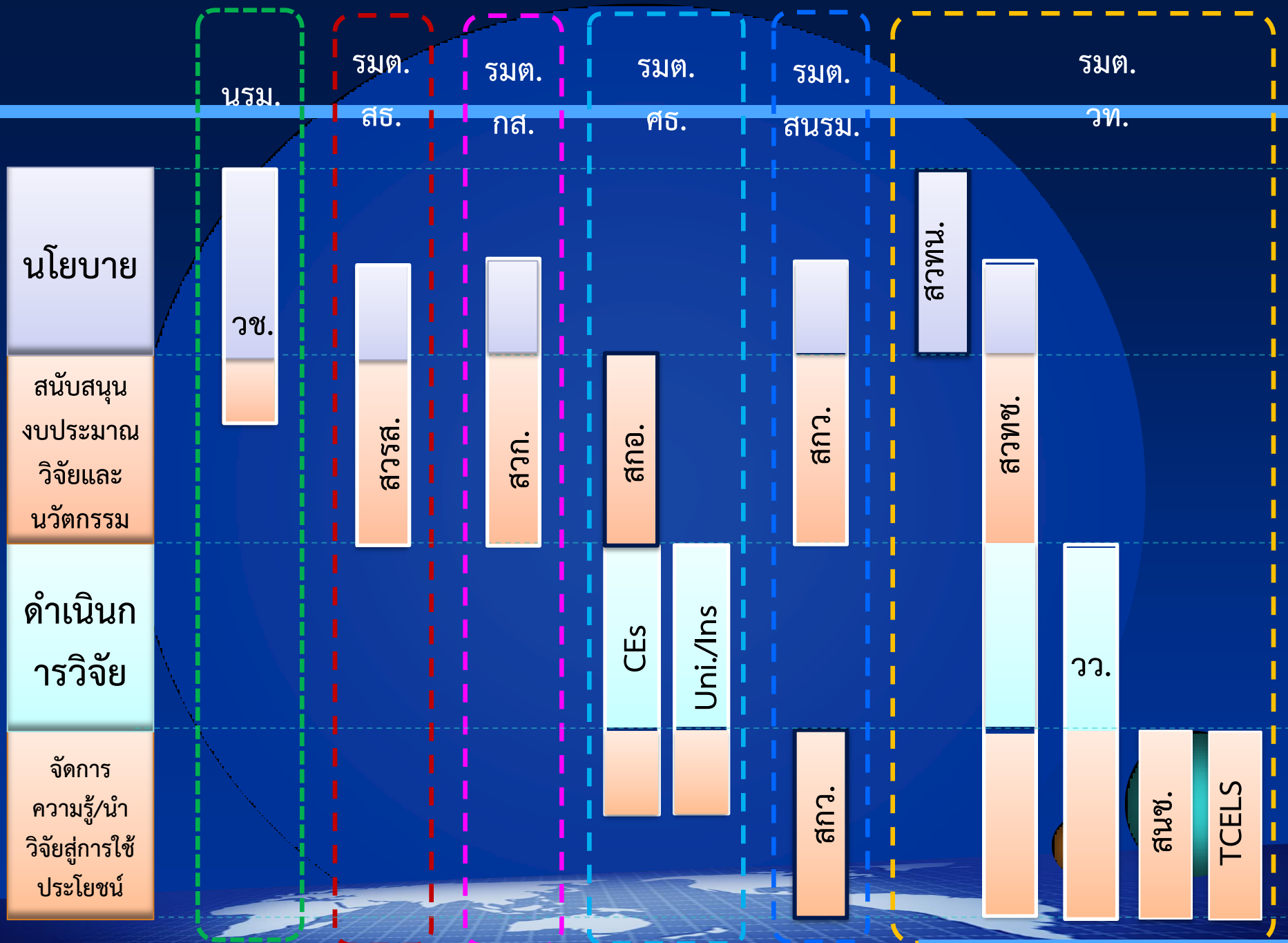
บทเรียนจากความไม่สำเร็จที่ผ่านมา ?

- ระบบบริหารจัดการงานวิจัย : วช. สกว. สวรส. สวทช. สวก. สวทน. และ สกอ. (สนช. สทป. สสส ฯ)

โครงสร้างองค์กรในระบบวิจัยปัจจุบันที่ผ่านการพัฒนาปฏิรูประบบวิจัยบางส่วน



*โครงสร้างองค์กรการวิจัยแบ่งตามหน่วยงาน ซึ่งมีภารกิจซ้ำซ้อนกัน



หลังปรับโครงสร้างองค์กรระบบวิจัย

กำหนดเจ้าภาพหลัก

แต่ละด้าน
สวทช.

วช.

ภาครัฐ เอกชน

สวทช.

เอกช

กองทุนวิจัย

ภาครัฐ

สวทช.

สวทช.

สวทช.

วิจัย

กรม/กอง

ศูนย์

วิจัย

Uni

สถาบัน

วิจัย

ชุมชน/สังคม

อบจ.

อบต.

เชิงพาณิชย์

กระทรวง

iTA

NIA

นโยบาย

B

หน่วยงานกำหนด
ทิศทาง เป้าหมาย
นโยบายการวิจัย

หน่วยงานจัดสรร/
สนับสนุนทุนวิจัย/
โครงสร้างพื้นฐาน

หน่วยงานดำเนิน
การวิจัย

หน่วยงานจัดการความรู้/
หน่วยงานใช้ประโยชน์

ทำหน้าที่

- กำหนดเป้าหมายการวิจัย
- จัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายประเทศ แล้วให้หน่วยบริหารงานวิจัย เป็นผู้จัดสรรงบประมาณลงโครงการตามยุทธศาสตร์ชาติ
- ตรวจสอบติดตาม การบริหารงานวิจัย

มีบทบาทหน้าที่และขอบเขตการสนับสนุนที่ชัดเจนและครอบคลุมทุกสาขา

กำหนด หรือมอบหมายขอบเขตงานวิจัยไปตามขีดความสามารถหลักของหน่วยงานวิจัยให้ชัดเจน

หน่วยงานของรัฐ นำผลงานวิจัยของไทยไปใช้ประโยชน์ โดยใช้กลไกการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ การลงทุนร่วมรัฐเอกชน การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ชุมชน

ใช้องค์ความรู้ วทช. สร้างสังคมเข้มแข็งให้ชุมชน ภาคการเกษตร และภาคอุตสาหกรรม

ผู้ได้ประโยชน์และผู้ใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย ชุมชน
ภาคอุตสาหกรรม และประชาสังคม

องค์กร?

วช.

สวทช.(เฉพาะวทช.)

นโยบาย / เป้าหมาย
ทิศทางการวิจัย

งบประมาณวิจัย

ให้ทุน/ บริหารจัดการ
โครงการวิจัย

ปัญหาแก้ไม่ได้

ศาสตร์ที่
จะสนับสนุน
ต่อเนื่อง

ทำการวิจัย

ความเชื่อถือในผล
และประโยชน์ของ
งานวิจัย

พัฒนาไม่ได้ ได้ก็ไม่ดี

Company
LOGO

สวทช.

กรม
กระทรวง
ภาคเอกชน /
ภาคประชา
สังคม

ศูนย์รวมนโยบายด้านการวิจัยและพัฒนาของ
ประเทศ

สกอ.

สกอ.

สวทช.

สวทช.

สวทช.

สกว.

สวทช.

สวทช.

สกอ.

1. นโยบาย

2. การสนับสนุนทุนวิจัย

3. งบวิจัย

4. สถาบันวิจัย

5. บุคลากรวิจัย

6. โครงสร้างพื้นฐาน

7. มาตรฐาน

8. การจัดการผลผลิต

9. การประเมิน

รูปแบบ 9 มิติของระบบวิจัย

สถานโยบาย

(สภาวิจัย เทคโนโลยี นวัตกรรม)

Demand pull
Value chain

Advisors

นโยบาย

Funding

Research Units
E/C

Research Knowledge
Management

Knowledge
Dissemination

ใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์

ใช้ประโยชน์เชิงชุมชน สังคม

ใช้ประโยชน์เชิงวิชาการ

ใช้ประโยชน์เชิงนโยบาย

สร้างกลไกบูรณาการ

การปรับโครงสร้างขององค์กรระดับประเทศ

มี "สภาวิจัย วท และนวัตกรรมแห่งชาติ"

นายกรัฐมนตรีเป็นประธาน

ผู้บริหารระดับรัฐมนตรี

ผู้กำกับนโยบายของหน่วยงานนโยบาย

ผู้บริหารของหน่วยงานนโยบาย

Company

LOGO

ผู้กำกับนโยบายของหน่วยจัดการทุนวิจัย

ผู้บริหารหน่วยจัดการทุนวิจัย

ตัวแทนผู้กำกับนโยบาย / ผู้บริหารหน่วยวิจัย

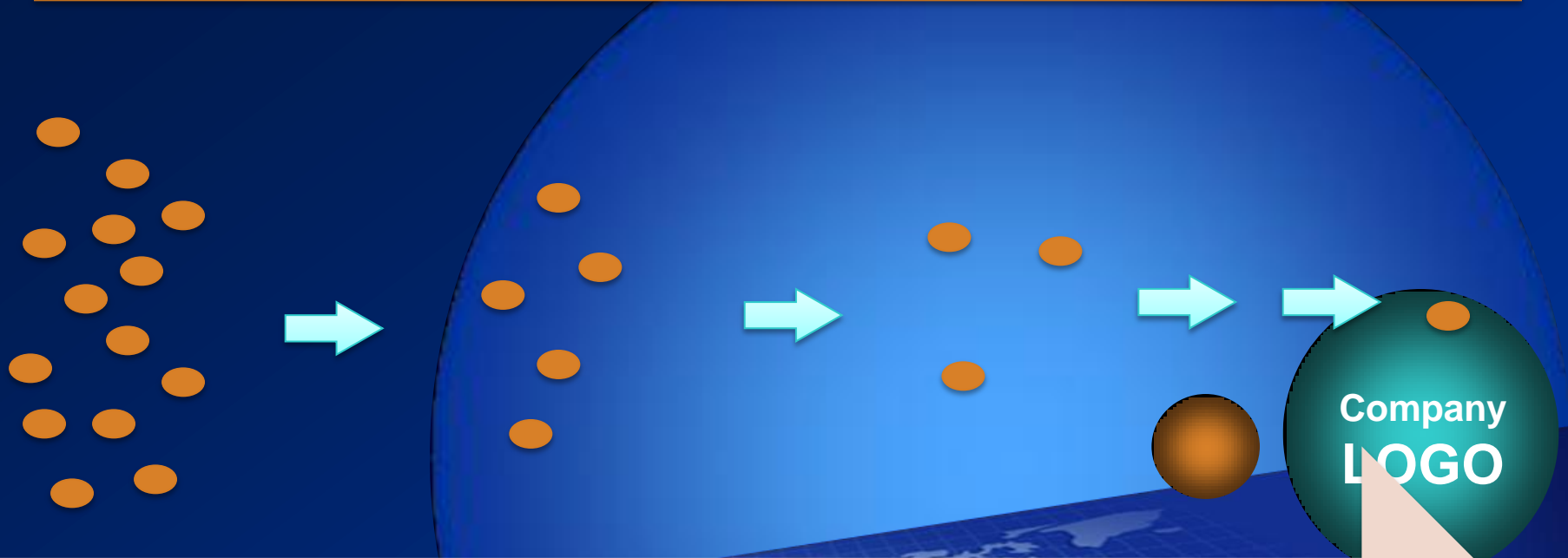
ตัวแทนผู้ใช้ประโยชน์ภาครัฐ / เอกชน /

ประชาสังคม



วช.
NRCT

จาก Supply driven/push



**Basic
Research**

**Applied
Research**

**"Translational"
Research**

**Commercial
Utilization**

Strength: New Knowledge; Weakness: Low throughput

สู่ Demand Pull

กระบวนการในลักษณะนี้ จะเป็นการต่อยอดไปใช้ประโยชน์ โดยเฉพาะการต่อยอดเชิงพาณิชย์ ซึ่งต้องมีกลไก มาตรการที่ปัจจุบันยังไม่มีอีกมาก และยังคงอาศัยโครงสร้างพื้นฐาน ที่ได้กล่าวมาแล้ว จึงเป็นประเด็นที่ต้องพัฒนา “ระบบนวัตกรรม” ซึ่งจะกล่าวต่อไป



วิธีการปฏิรูปตามประเด็นฯ



- แบ่งระดับการปฏิรูปเป็น 5 ระดับ
- แต่ละระดับเป็นแบบ Two Way Communication สื่อสารจากระดับบนลงสู่ระดับล่างและมีการสื่อสารความต้องการจากระดับล่างขึ้นไปสู่ระดับบน
- คณะทำงาน (Coordinator) เป็นผู้ประสานงานทุกระดับ

Quick Win



กำหนดเวลาการ

ปฏิรูป

ระยะที่ 1
แผนปฏิรูป
ระยะเกิดผล
ทันที
(6 เดือน)

ระยะที่ 2
แผนปฏิรูป
ระยะ
เร่งด่วน
(18 เดือน)

ระยะที่ 3-4
แผนปฏิรูประยะ
ต่อเนื่อง - สิ้นสุด
20 ปี



9 มิติของ ระบบวิจัย ที่พึงปรกฏรูป

9. การประเมิน

1. นโยบาย

2. การบริหาร
จัดการ
งานวิจัย

8. การจัดการ
ผลผลิต

3. งบวิจัย

7. มาตรฐาน

4. สถาบัน
วิจัย

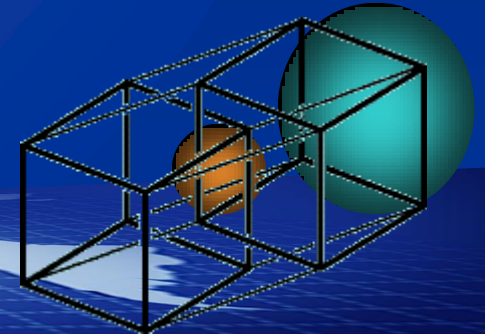
6. โครงสร้าง
พื้นฐาน

5. บุคลากร
วิจัย

Company
LOGO



ที่มา





วช.
NRCT

ระบบสนับสนุนและบริหารจัดการวิจัยของประเทศ

มีระบบอยู่ ? ใครเกี่ยวข้องบ้าง ?

มีปัญหาหรือ จึงต้องปฏิรูป ?

ปฏิรูปอะไรบ้าง อย่างไร ใครทำ ?

บทเรียนจากความไม่สำเร็จที่ผ่านมา ?

• ระบบบริหารจัดการงานวิจัยสุขภาพ

สวรส.

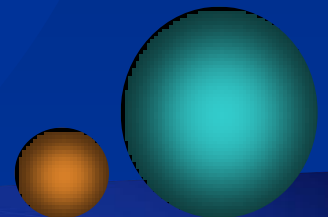
สกว

สวทช.

สสส.

การพัฒนาาระบบนิเวศ Research Ecosystem

ปฏิรูป?



ECONOMIC
GROWTH
&
COMPETITIVENESS

ACADEMIC
EXCELLENCE

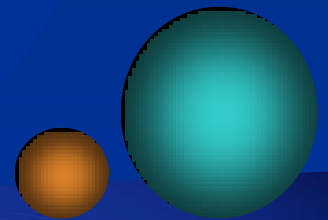
HUMAN
RESOURCE
DEVELOPMENT

INCLUSIVE
GROWTH

POLITICAL
And POLICY
DECISION &
DEVELOPMENT

INTERNAL
PROCESS
DEVELOPMENT

ผลผลิต
OUTPUT
OUTCOME
IMPACT



วิจัยเพื่อเศรษฐกิจ

อุปสรรคที่ต้องการการแก้ไข

หรือแนวทางการพัฒนา



- ความเป็นเจ้าของในงานวิจัย
- สนับสนุน Open Innovation เพื่อเปิดกว้างให้ฝ่ายธุรกิจได้เข้าถึงแหล่งข้อมูล
- กฎระเบียบในการเบิกอุปกรณ์ประกอบการวิจัย
- นักวิจัยที่รับปรับงานตามโจทย์
- Funding ที่เข้าใจความเสี่ยงของวิจัยเชิงพาณิชย์
- TLO ที่มีลักษณะ promotive & supportive มากกว่า preventive
- สิทธิประโยชน์ที่เป็นแรงจูงใจ
- Co-funding ในการวิจัยสู่พาณิชย์จากภาครัฐ

Company
LOGO

ผู้สนับสนุนการวิจัย

นักวิจัย ↔ สาธารณชน



วิจัยเพื่อ
ชุมชน /
สังคม

- หุ้นส่วน ในการสร้างฐานฝันให้เป็นจริง
- เครือข่ายวิจัยที่มีทุกภาคส่วน วิจัย ไม่ใช่เฉพาะนักวิจัย
- ต้องมีวิธีการรับรู้ความต้องการของสังคม
 - นำมาสังเคราะห์เป็นโจทย์วิจัย
 - สังเคราะห์ร่วมกับหลักทางวิชาการ
- เมื่อผลงานวิจัยสำเร็จ ต้องมีวิธีการให้
 - สาธารณชนได้รับรู้
 - สังคมใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยนั้น ทั้งรัฐ-เอกชน

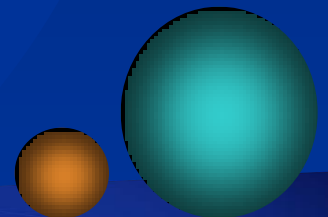
Company
LOGO

**SOURCES OF RESEARCH FUNDS &
VARIETIES OF FUNDING**

**ACCOUNTABLE AND ETHICAL
ISSUES FOR RESEARCHERS AND
INSTITUTIONS**

INFORMATION & SERVICES

INTEGRATION !!!



การดำเนินงาน ในลักษณะบูรณาการ

31

บูรณาการเพื่อให้เห็นเป้าหมาย นำไปใช้
กำหนดนโยบาย และวางยุทธศาสตร์การวิจัย
แบบบูรณาการ

บูรณาการเพื่อบริหารแผนและเงินร่วมกัน
บูรณาการวิจัย

บูรณาการงบประมาณเพื่อการวิจัย

บูรณาการเพื่อนำงานวิจัยไปใช้

บูรณาการเพื่อการวิจัย

บูรณาการวิจัยในประเด็นเดียวกัน ³²

บูรณาการในเชิงหน่วยงาน

ตัวอย่าง ม.1 เสนอขอวิจัยพัฒนาพันธุ์ปลาน้ำจืด กรมประมง
เสนอขอวิจัยพัฒนาพันธุ์ปลาน้ำจืด และวิจัยพัฒนาวิธีการ
เลี้ยง ม.2 เสนอขอวิจัยอาหารปลาน้ำจืด

“การวิจัยแบบบูรณาการในเรื่องปลาน้ำจืด”

กลุ่มเรื่องวิจัยมุ่งเป้า (เทียบได้กับบูรณาการประเด็นการวิจัย)

ที่ วช. และ คอบช. รับผิดชอบ

33

- 1) ข้าว
- 2) มันสำปะหลัง
- 3) ยางพารา
- 4) อ้อยและน้ำตาล
- 5) ปาล์มน้ำมัน
- 6) พืชสวน/พืชไร่
- 7) สัตว์เศรษฐกิจ
- 8) สมุนไพรไทย อาหารเสริมและสปา
- 9) การเพิ่มคุณค่าและความปลอดภัยทางอาหาร
- 10) วัสดุอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์และเวชภัณฑ์
- 11) เทคโนโลยีอุตสาหกรรมและ SMEs
- 12) โลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
- 13) การศึกษาและสร้างสรรค์การเรียนรู้
- 14) การแพทย์และสาธารณสุข
- 15) นวัตกรรมเพื่อสังคมและชุมชน
- 16) ความมั่นคงและปัญหาชายแดนใต้
- 17) ประชาคมอาเซียน
- 18) การท่องเที่ยว
- 19) ศิลปะสร้างสรรค์
- 20) จิต-พฤติกรรมเยาวชนและสังคมไทย
- 21) การบริหารจัดการน้ำ
- 22) สิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลง
- 23) พลาสติกชีวภาพ

**งบประมาณ
สนับสนุน
โครงการวิจัย**

**Research
Development
R & d / r & D**

งบที่ปรึกษา?

งบประมาณเพื่อการนำ
ผลวิจัยไปใช้ประโยชน์
(การจัดการความรู้)
**Knowledge
Management**

ถ่ายทอดผล
วิจัยเชิงปฏิบัติการ

Development
of Products
and
Process
(Innovation)

Knowledge
management

**งบประมาณเพื่อการ
พัฒนานักวิจัย /
บุคลากรวิจัย
ทั้งปริมาณ / คุณภาพ**



**งบประมาณเพื่อ
พัฒนาโครงสร้าง
พื้นฐาน / เครื่องมือ
เพื่อการวิจัย**





งบประมาณเพื่อการ พัฒนาระบบวิจัย/ ระบบนวัตกรรม



มาตรฐาน
คลังข้อมูล
วิจัยสู่อุตสาหกรรม





งบประมาณในการ บริหารจัดการ



คำดำเนินการ
เงินเดือนบุคลากร
วัสดุใช้สอย

โครงการวิจัย

จัดการ
ความรู้จาก
วิจัย

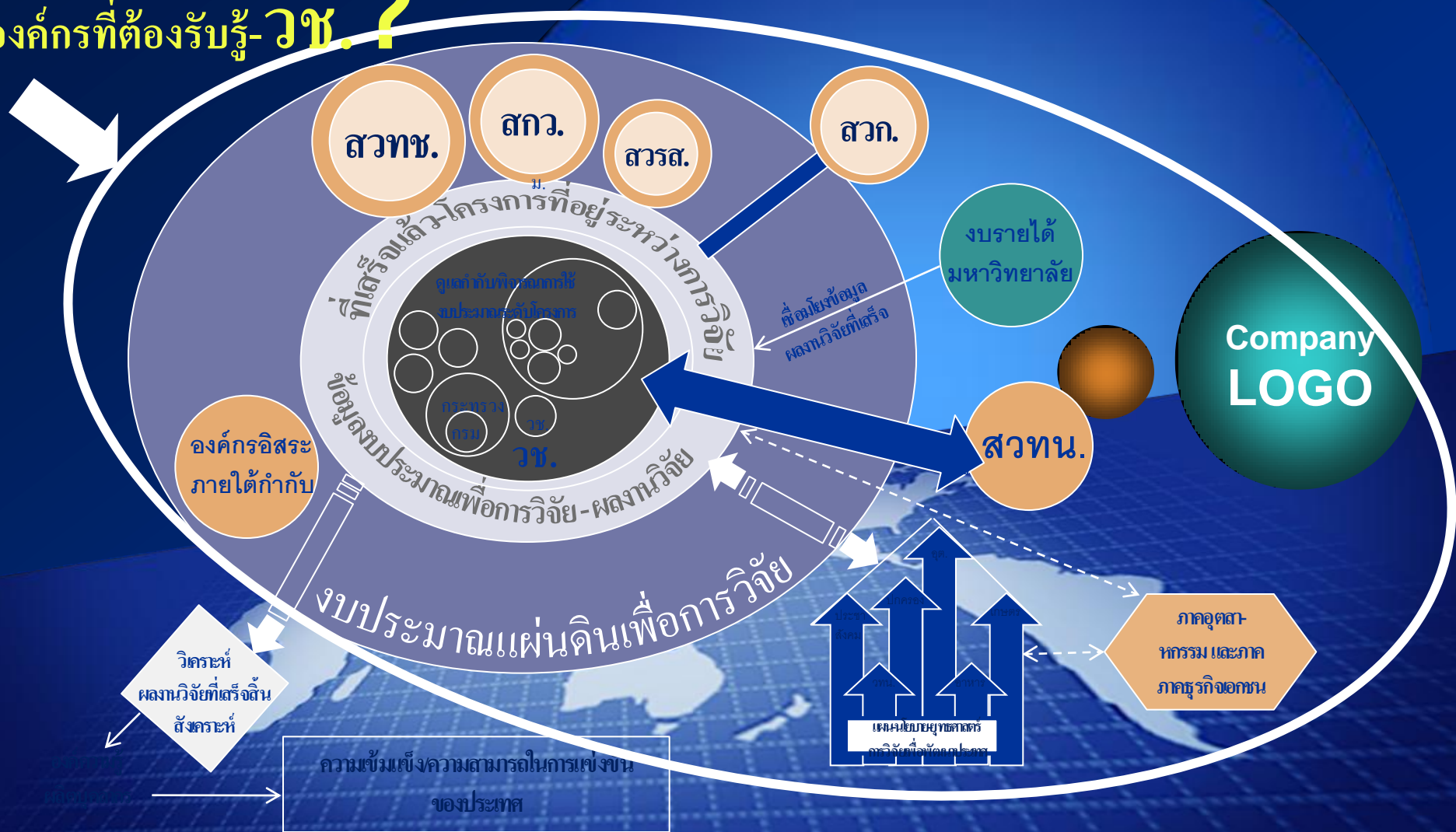
พัฒนา
บุคลากร

โครงสร้าง
พื้นฐาน

พัฒนา
ระบบ/
บริหาร
จัดการ

รูปแบบการกำกับดูแลงบประมาณเพื่อการวิจัยสำหรับ..อนาคต

องค์กรที่ต้องรับรู้-วช.?



การปฏิรูป ระบบงบประมาณและการจัดสรร

บูรณาการงบประมาณเพื่อการวิจัย
นโยบายการจัดงบประมาณตามพันธกิจ
งบประมาณที่ครอบคลุมครบทุกปัจจัย
ทุนวิจัย บุคลากร โครงสร้างพื้นฐาน การจัดการความรู้ บริหารจัดกิจ O

Top-down vs Bottom-up

บริหารงบประมาณโดยหน่วยระดับนโยบาย

และหน่วยจัดการทุนวิจัย

ร่วมกับ หน่วยนโยบายของชาติ

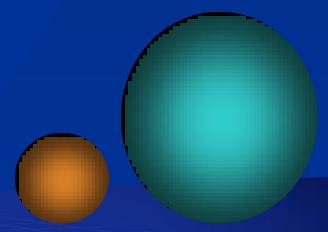
(สำนักงบประมาณ สศช. ฯ)



**หมวดหมู่
งบประมาณ**

ECONOMIC GROWTH & COMPETITIVENESS
ACADEMIC EXCELLENCE
HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT
INCLUSIVE GROWTH
POLITICAL And POLICY DECISION & DEVELOPMENT
INTERNAL PROCESS DEVELOPMENT

**ผลผลิต
OUTPUT
OUTCOME
IMPACT**



โครงการวิจัย

จัดการ
ความรู้จาก
วิจัย

พัฒนา
บุคลากร

โครงสร้าง
พื้นฐาน

พัฒนา
ระบบ/
บริหาร
จัดการ

หมวดหมู่
งบประมาณ

เกษตร /
เกษตร
อุตสาหกรรม

สุขภาพ
วิทย์
การแพทย์

วิศวกรรม
อุตสาหกรรม

สิ่งแวดล้อม

เศรษฐ-
ศาสตร์

สังคม
ศาสตร์

มุ่งด้านใด
บุคลากรเพียงพอหรือไม่

โครงการวิจัย

จัดการ
ความรู้จาก
วิจัย

พัฒนา
บุคลากร

โครงสร้าง
พื้นฐาน

พัฒนา
ระบบ/
บริหาร
จัดการ

หมวดหมู่
งบประมาณ

- UNIVERSITY
- RESEARCH INSTITUTES
- NATIONAL CE

- RESEARCH COUNCIL
- R. AGENCIES

- SCIENCE/TECHNOLOGY COMMUNITY (ASSOCIATION /UNION)

- BUSINESS
- PRIVATE
- INDUSTRIES

- GOVERNMENT OFFICE

- SOCIETY AT LARGE

STAKE
HOLDERS
& ACTION



ความรู้/ผลงานวิชาการ

ทุนวิจัยตามความต้องการของภาคส่วน

ทุนบัณฑิตศึกษา

ครู / Mentor ต้นแบบแรงบันดาลใจ

ภาคส่วนร่วมโครงการวิจัย/แนะประเด็น

บัณฑิต

**Compa
LOG**

**นักวิจัยมาก
ประสบการณ์**

คำตอบ/ทางพัฒนา



การพัฒนาระบบบุคลากรวิจัย

จำนวน / คุณภาพ / สาขา

Workload งานวิจัย/งานอื่น

Flexibility / Mobilization / Dual assignment

Motivation / Promotion



ความก้าวหน้าในสายอาชีพ

Track 1 วิชาการ

- ผลงานตีพิมพ์วารสาร หนังสือ

Track 2 สังคมและชุมชน

- ผลลัพธ์/ผลกระทบ

Track 3 เกษตร อุตสาหกรรม และบริการ

- หลักฐานทางการเงิน ทรัพย์สิน

Track 4 นโยบาย

- การเปลี่ยนแปลงนโยบาย ภูมิภาค

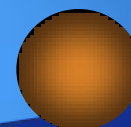
แนวทางการพัฒนา Cluster วิจัย / ศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทาง

ต่อเนื่อง

มีตัวชี้วัด

ตอบสนองเป้าประสงค์

บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ



คุณภาพและมาตรฐาน



มาตรฐานการใช้สัตว์เพื่องานทาง วท.
มาตรฐานการวิจัยในคน

NECAST
CREC
FERCIT / FERCAP
THAITECT / องค์การยาเอกชน
หน่วยวิจัย/ โรงพยาบาล



มาตรฐานห้องปฏิบัติการ
มาตรฐานความปลอดภัยทางชีวภาพ
มาตรฐานจริยธรรมการวิจัย
มาตรฐานผลงานวิจัยและการเผยแพร่
มาตรฐานวารสาร/ แหล่งเผยแพร่

กม.ออกแล้ว
ผ่าน ครม. รอเข้า สนช.

หลากหลายหน่วยงาน
ก.ทรัพยากรธรรมชาติ
สวทช. วช.

สถาบันการศึกษา
ขาดงบประมาณ

ระบบตรวจสอบ / ส่งมอบ



ระบบข้อมูลการวิจัย

- ❖ ระบบประเมินผลที่ดี ต้องอาศัยข้อมูลที่ดี ครบถ้วน
- ❖ ต้องมีการติดตามระยะสั้น และระยะยาว
- ❖ ต้องบูรณาการหลายภาคส่วน ในการกำหนดประเด็นที่จะประเมิน รวมถึงความคาดหวัง
- ❖ ต้องได้รับความร่วมมือ

NRMS – TNRR / EXPLORE

ฐานข้อมูลนักวิจัย

ฐานข้อมูลเครื่องมือ โครงสร้างพื้นฐาน

ฐานข้อมูลงานวิจัยพร้อมใช้เชิงพาณิชย์



Research Database System

TNRR — Thailand National Research Repository

คลังข้อมูลงานวิจัยไทย

NRMS - National Research Management System ระบบ

บริหารจัดการงานวิจัยแห่งชาติ

Company
LOGO

ExPLoRE - Extraordinary Simple Public Library of
Research Results ห้องสมุดวิจัยสำหรับสาธารณะ

งานวิจัยพร้อมใช้สำหรับอุตสาหกรรมและพาณิชย์

RESEARCHERS DATABASE and EXPERTS FINDER

ฐานข้อมูลนักวิจัยไทยและระบบค้นหานักวิจัยผู้เชี่ยวชาญ

Thailand Research Databank / Seed bank / Germ Bank



Start from Good Databases Lead to Research Evaluation System

Effectiveness

Efficiency

Output / Outcome / Impact

Research Index

GERD gross expenditure of R&D (as percentage on
GDP)

National Competitiveness in S T R D I E M

Considering factors for Budget Allocation ?

Company
LOGO



โครงการวิจัย

จัดการ
ความรู้จาก
วิจัย

พัฒนา
บุคลากร

โครงสร้าง
พื้นฐาน

พัฒนา
ระบบ/
บริหาร
จัดการ

หมวดหมู่
งบประมาณ

Result-based EVALUATION

RELEVANCE

IMPACT

EFFECTIVENESS

CAPACITY

EFFICIENCY

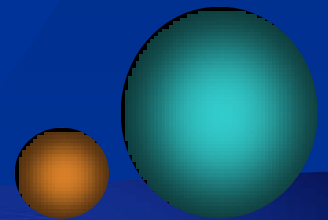
BUILDING

SUSTAINABILITY

Monitor Evaluate Resolution Learning

ระบบประเมินผลการวิจัย

- ❖ ประเมินประสิทธิภาพการจัดสรร โดยพิจารณาจากระยะเวลาที่ดำเนินการจัดสรร
- ❖ ประเมินประสิทธิภาพของนักวิจัยในการส่งงานตามกำหนดเวลา
- ❖ ประเมินประสิทธิภาพของหน่วยงานในการบริหารจัดการโครงการวิจัยที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
- ❖ ประเมินประสิทธิผล ว่าผลการวิจัยเป็นอย่างไร
- ❖ ประเมินผลผลิตในแง่ **output outcome impact** ตามแต่ละประเภทของการวิจัย
- ❖ ประเมินหน่วยบริหารจัดการการวิจัยตามพันธกิจ



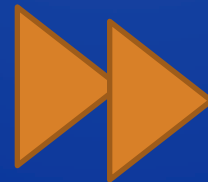
S&T/R&D/INNOVATION/E&M STRATEGIES

REGAIN / Strengthen Organizational Relationship
IMAGE / Recognition of Collaboration
TRUST / SINCERITY

**Thailand Research Repository – TNRR
National Research Management System –
NRMS**

Target driven Research

**SHARING INFORMATION
PARTNERSHIP
COMMON INTEREST
INDIVIDUAL
UNIQUENESS
MUTUAL BENEFIT
CROSS CULTURAL
EFFECTIVE SERVICE**



**COUNTRY 's BENEFIT
Economic growth
Inclusive growth
Green growth
Process development**

R
E
S
E
A
R
C
H
S
Y
S
T
E
M

โครงการวิจัย

จัดการ
ความรู้จาก
วิจัย

พัฒนา
บุคลากร

โครงสร้าง
พื้นฐาน

พัฒนา
ระบบ/
บริหาร
จัดการ

หมวดหมู่
งบประมาณ

ECONOMIC
GROWTH &
COMPETITIVENESS

ACADEMIC
EXCELLENCE
& HRD

INCLUSIVE
GROWTH

INTERNAL
PROCESS
DEVELOPMENT

POLITICAL
And POLICY
DECISION &
DEVELOPME
NT

ผลผลิต
OUTPUT
OUTCOME
IMPACT

DRIVERS/BARRIERS/BENEFITS/TRUST/SERVICE
STANDARD/SITUATIONAL FACTORS

FACTORS
&
CATALYSTS

POLICY (Government
level/MFA)/STRATEGIES/
STRUCTURES APPROACH &
FRAMEWORK CONDITION

เป้าหมาย
นโยบาย
ยุทธศาสตร์

• UNIVERSITY
• RESEARCH
INSTITUTES
• NATIONAL
CE

• RESEARCH
COUNCIL
• R.
AGENCIES

• SCIENCE/TECH
NOLOGY
COMMUNITY
(ASSOCIATION
/UNION)

• BUSINESS
• PRIVATE
• INDUSTRIES

• GOVERNME
NT OFFICE

• SOCIETY AT
LARGE

STAKE
HOLDERS
& ACTION

