



ปีที่ 2 ฉบับที่ 9 (21)

มีนาคม 2540

‘ชุมชนของเรา
องค์กรของเรา’

หน้า 3

กรณีศึกษาสสจ. 4 จังหวัด
ในการบริหารงบประมาณ

หน้า 4-5

Workshop 2 ของโครงการ
พัฒนาคุณภาพบริการในรพ.

หน้า 6-7

บ้านแหลมมะขาม:
ความเข้มแข็งของชุมชนใน
การอนุรักษ์ทรัพยากรและ
พัฒนาคุณภาพชีวิต



การบริหารงบประมาณและเงินบำรุงเป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งของการ
การกระจายอำนาจเพื่อการพัฒนาสาธารณสุขระดับจังหวัด

ที่ประชุมกระจายอำนาจบริหารงบสสจ. เห็นพ้องเสนอปรับวิธีจัดสรรงบ เพื่อประสิทธิภาพและความคล่องตัว

ผู้ ผลการประชุมการกระจายอำนาจบริหารงบประมาณและเงินบำรุงเพื่อการพัฒนาสาธารณสุขระดับจังหวัด เสนอให้จังหวัดทำแผนพัฒนาเองและรวมงบประมาณในหมวด 300 เป็นส่วนเดียวได้เพื่อความคล่องตัวในการทำงานและใช้งบฯ ได้เกิดประโยชน์สูงสุด

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2540 สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุขได้จัดประชุมระดมความคิดเห็นเรื่อง “การกระจายอำนาจด้านการบริหารงบประมาณและเงินบำรุงเพื่อการพัฒนาสาธารณสุขระดับจังหวัด” ณ ห้องประชุมกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข โดยผู้เข้าร่วมประชุมประกอบด้วยนักบริหาร นักวิชาการ ผู้แทนจากหน่วยงานสาธารณสุขและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน สำนักงบประมาณ กรมบัญชีกลาง จำนวน 40 คน

การประชุมเริ่มต้นโดย นพ.สมศักดิ์ ชุณหรัตน์ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข ได้กล่าวถึงความสำคัญของชุดโครงการวิจัยการกระจายอำนาจและสุขภาพว่า ไม่ได้เป็นเพียงการศึกษาวิจัยตามแผนงานเท่านั้น แต่ชุดโครงการนี้ยังประกอบด้วยการวิจัยและพัฒนาการกระจายอำนาจและสุขภาพในองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น คือ เทศบาล และโดยเฉพาะองค์กรบริหารส่วนตำบล หรือ อบต. เพื่อให้ได้ระบบสาธารณสุขที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนอีกด้วย

ทางด้าน นพ. มงคล ณ สงขลา ที่ปรึกษาโครงการ ได้แสดงความคิดเห็นต่อการบริหารงานส่วนภูมิภาคและส่วนท้องถิ่นว่า รู้สึกผิดหวังและไม่แน่ใจว่า อำนาจในการบริหารนั้นมีอยู่จริง เนื่องจากจะเห็นว่า อำนาจการตัดสินใจยังคงอยู่ที่ส่วนกลางทั้งหมด ไม่ว่า จะเป็นการแต่งตั้งอบต. โดยกระทรวงมหาดไทย หรือ การที่ผู้ปฏิบัติงานของแต่ละกระทรวงฯ ไม่สนใจฟังเสียงของประชาชนในส่วนภูมิภาค แต่จะรับฟังเฉพาะปลัดกระทรวงฯเท่านั้น

อ่านต่อหน้า 2

กระจายอำนาจการบริหารบประมาณ (ต่อจากหน้า 1)

สำหรับเรื่องที่นำเสนอนี้เพื่อขอ
ความคิดเห็นจากที่ประชุมอันจะเป็น
แนวทางในการปรับเป็นรูปแบบที่
เหมาะสมต่อไปนั้น มีด้วยกัน 4 ส่วนดังนี้

1. กรณีศึกษาเรื่อง รูปแบบและวิธีการบริหารจัดการงบประมาณของสำนักงานสาธารณสุขชั้นหัวด้วย 4 แห่ง

ได้มีการเสนอกรณ์ศึกษาใน 4
จังหวัดต่อไปนี้คือ สมุทรปราการ ยะลา
สุราษฎร์ธานี และลพบุรี (อ่านราย
ละเอียดในหน้า 3)

2. เงินบำรุงกับการกระจายอำนาจในการบริหารเพื่อการพัฒนาสาธารณะระดับจังหวัด

นพ.อมร รอดคล้าย รพ.หาดใหญ่
จ.สงขลา ได้ชี้ให้เห็นว่าจากพัฒนาการ
ของระบบการทางหลวงสาธารณะสุขาวด้วย
เงินบ่ำรุง จะเห็นว่าระบบเงินบ่ำรุง
พศ.2536 (ฉบับปัจจุบัน) มีการเปิด
กว้างให้จ่ายเงินตอบแทนและจ่ายเงิน
ข้ามหน่วยงานได้ ขณะเดียวกันการจ่าย
เงินและอำนาจในการอนุมัติคืออันแข็ง
เปิดกว้างเช่นกัน

3. ระบบงบประมาณด้าน
สาธารณสุขและการกระจายอำนาจไปสู่
ราชการส่วนภูมิภาค

นายชวัญศิล ตันตีนิมิตรกุล หัวหน้า
ฝ่ายแผนงาน กองโรคเดอส์ กรมควบคุม
โรคติดต่อ ได้นำเสนอให้เห็นถึง
กระบวนการจัดทำคำขอใบอนุญาต
การบริหารงบประมาณและการติดตาม

การใช้งบฯชั่งนำไปสู่ข้อสรุปว่า
การพัฒนาเพื่อให้เกิดการ
กระจายอำนาจไปสู่ส่วนราชการ
ในส่วนภูมิภาค โดยพัฒนาให้
ระบบการทำงานของภาค
ราชการเป็นตัวนำร่องที่นำไปสู่การ
กระจายอำนาจในเรื่องอื่นๆได้
รวดเร็วและเป็นระบบมากขึ้น

4. บทวิเคราะห์ภาพรวมของการ
กระจายอำนาจด้านการงบประมาณและ
เงินบำรุงจารราษการส่วนกลางสู่ส่วน
ภูมิภาค

ນພ.ຊ່າຍ ສຸກວົງສົ່ງຜູ້ຈັດກາຮູດໂຄຮ
ກາຮູດໄດ້ວິເຄາະທີ່ກໍຈະບ້ານກາຮັດຈັດທຳຄຳ
ຂອງບປະມານແລະສຽງປູປະບັບກາຮ
ບົງຫາງບປະມານແລະເຈິນບໍາຮຸງຂອງ
ສສ.ຈ່າວື່ມີ 4 ຮູບແບບຄື

- นำงบฯเบ่งไปตามฝ่ายต่างๆในสสจ.

- นำงบฯหมวด 300 บางส่วน
มารวมกัน

- นำงบฯหมวด 300 ทั้งหมด
รวมเป็นส่วนเดียวกัน

- นำงบฯดำเนินการทุกหมวดรวมเป็นส่วนเดียวกัน

ท้ายที่สุด จากการระดมความคิดเห็นจากผู้เข้าร่วมประชุม ได้นำไปสู่ข้อเสนอว่า สสจ.สามารถนำงบประมาณหมวด 300 (ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย และค่าวัสดุ) จากโครงการภายใต้แผนงานเดิมกันมาถ้วนเชื่อถือจ่ายหรือรวม



เป็นส่วนเดียวกันได้โดยมีการทำแผน
รองรับ

ส่วนการโอนเงินข้ามแผนงานนั้น
จะเป็นไปได้โดยอิริยาบถตามที่ต้องการ
โดยที่ไม่ต้องมีการขออนุมัติจากผู้ดูแล
แผนงานที่ต้องการโอนเงิน

ในส่วนงบประมาณหมวด 800
(เงินอุดหนุน) ได้ข้อเสนอว่า เพื่อให้
สสจ. ทำงานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
ควรขยายขอบเขตการใช้ โดยเปลี่ยน
จากหมวดอุดหนุนเฉพาะกิจ (เฉพาะค่า
ยาและเวชภัณฑ์ที่มิใช้ยา อาหารผู้ป่วย
และค่าตอบแทนบุคลากร) มาเป็นเงิน
อุดหนุนทั่วไป รวมทั้งนำเงินบำรุงมา
วางแผนร่วมกับเงินงบประมาณ ก็จะ
ทำให้จังหวัดต่างๆ สามารถบริหารงาน
ได้คุ้ล่องตัวยิ่งขึ้น

องค์ ขณะนี้ทางโครงการวิจัยการ
กระจายอำนาจและสุขภาพ กำลัง
ดำเนินการจัดพิมพ์หนังสือโครงการฯ
ชุดที่ 1 เรื่อง “การกระจายอำนาจด้าน
งบประมาณและเงินบำรุงจากส่วน
กลางสู่ภูมิภาค” โดยจะวางจำหน่าย
เร็วๆ นี้ ผู้สนใจสามารถสั่งจองหรือสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณยุวดี
คาดการณ์ไกล สำนักงานวิชาการ กรม
อนามัย ถนนติวนันห์ กระทรวง
สาธารณสุข 11000 โทรศัพท์ และ
โทรสาร: 591-8149



“ในอนาคตจังหวัดควรทำคำขอของบประมาณได้เอง และควรจัดสรรงบหมวดอุดหนุนทั่วไปเพื่อใช้ในเรื่องสุขภาพและสิ่งแวดล้อมให้อบต.ด้วย”
-นพ.ชัยยศ ศภวงศ์

กรณีศึกษา รูปแบบและวิธีการบริหารจัดการงบประมาณ ของ สสจ. 4 จังหวัด

กรณีศึกษาที่จ.สมุทรปราการ
นพ.ทรงกิจ อติวัณิชพงศ์
นายแพทย์สาธารณสุข
จ.สมุทรปราการ

สสจ.สมุทรปราการได้นำเงินงบประมาณหมวด 300 มารวมเป็นก้อนเดียวกัน และให้หน่วยงานต่างๆเขียนแผนปฏิบัติการเพื่อขอเงินงบประมาณหมวด 300 การดำเนินการใหม่นี้ทำให้จังหวัดสามารถพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้แก่ “แผนอย่างทำ” ได้โดยไม่มีใครมีความรู้สึกว่าต้องไปขอเงินจากฝ่ายอื่น หรือถูกฝ่ายใดแบ่งเงินไปใช้

กรณีศึกษาที่จ.ยโสธร
นพ.วินัย สวัสดิ์วร
นายแพทย์สาธารณสุข
จ.ยโสธร

เห็นว่าการจัดสรรงบประมาณในลักษณะที่ต้องระบุกิจกรรมชัดเจนพร้อมกับการใช้จ่าย ทำให้การบริหารงบของหน่วยงานในระดับจังหวัดขาดความยืดหยุ่น เนื่องจากจังหวัดไม่สามารถปรับเปลี่ยนรายละเอียดของกิจกรรมที่เห็นว่าเหมาะสมในภายหลังได้ทั้งที่มีความ

นายทวีสา เครือแพ และนพ.วิชัย สวัสดิ์วร สะท้อนประสบการณ์การบริหารงบประมาณที่ให้ความคิดเห็นมากชื่นของจังหวัดสุราษฎร์ธานีและยโสธร



จำเป็น

ส่วนสสจ.ยโสธรได้ตั้งคณะกรรมการเพื่อพัฒนาโครงการเพื่อให้สามารถใช้งบฯได้ประโยชน์สูงสุด เช่น หากจะจัดการอบรม หรือรณรงค์ในกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน ก็จะนำมาร่วมกันเพื่อลดความซ้ำซ้อนอันจะทำให้การใช้จ่ายงบฯ ในหมวด 300 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

กรณีศึกษาที่จ.สุราษฎร์ธานี
นายทวีสา เครือแพ
นักวิชาการ
สสจ.สุราษฎร์ธานี

สสจ.สุราษฎร์ธานีได้นำเงินบำรุงมาบริหารจัดการรวมกับเงินงบฯหมวดต่างๆ ทำให้มีความคิดเห็นมากชื่น เช่น กรณีที่สสจ.ต้องการครุภัณฑ์หรือวัสดุก่อสร้าง ก็สามารถผันงบฯหมวดอื่นไปให้รพ.ชุมชนที่มีศักยภาพเงินบำรุงสูง เพื่อแลกสิ่งที่จังหวัดต้องการกับเงินบำรุงของรพ.แห่งนั้นหรือนำเงินบำรุงจากรพ.ชุมชนแห่งหนึ่งไปช่วยอีกแห่งหนึ่งที่มีเงินบำรุงน้อย เป็นต้น

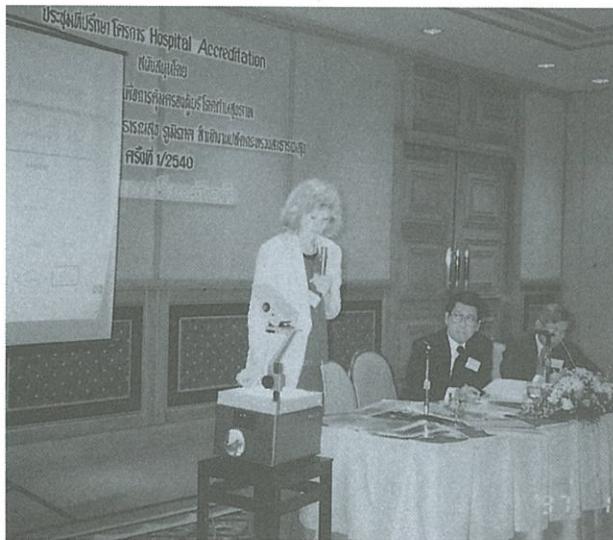
กรณีศึกษาที่จ.ลพบุรี
นพ.สุริยะ วงศ์คงคานเทพ
นายแพทย์สาธารณสุข
จ.ลพบุรี

เห็นว่าระบบงบประมาณปัจจุบันทำให้คน “คิดไม่เป็น ทำไม่เป็น” และเนื่องจากกระบวนการเบิกเงินงบประมาณมีรายการการจัดการจำนวนมาก จึงทำให้นอกจากจะเสียเวลามากแล้วยังยากที่จะตรวจสอบและกำกับการใช้จ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพอีกด้วย



นพ.สุริยะ วงศ์คงคานเทพ
สสจ.ลพบุรี สะท้อนปัญหาของระบบงบประมาณปัจจุบันว่ายากต่อการตรวจสอบและกำกับการใช้จ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ

Workshop 2 ของโครงการพัฒนาคุณภาพบริการในรพ. จากประสบการณ์ของแขกหาด้า ถึงพัฒกิจของรพ.ไทย



๑๘ ลังจากการประชุมเชิงปฏิบัติ การเพื่อชี้แจงและทำความเข้าใจในโครงการพัฒนาคุณภาพบริการในโรงพยาบาลโดยกระบวนการ Hospital Accreditation แก่โรงพยาบาลนำร่องทั้ง 35 แห่งไปแล้วเมื่อเดือนมกราคม ล่าสุด คณะกรรมการ นำโดยสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข สถาบันวิชาการเพื่อการคุ้มครองผู้บริโภคด้านสุขภาพ มูลนิธิสาธารณสุขแห่งชาติ และกองโรงพยาบาลภูมิภาคได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการครั้งที่ 2 ขึ้นเมื่อ 10-11 มีนาคม ที่ผ่านมา ณ โรงแรมมารีแวร์พอร์ก กรุงเทพฯ

จุดประสงค์หลักของการประชุมครั้นนี้ก็คือ การแลกเปลี่ยนประสบการณ์การนำมาตรฐานไปใช้ในการพัฒนาคุณภาพบริการ โดยมี Victoria General Hospital ในประเทศแคนาดา เป็นกรณีศึกษา อย่างไรก็ได้ สาระสำคัญที่ได้จากการประชุมอีกส่วนหนึ่งก็คือ ข้อตกลงร่วมกันของกลุ่มผู้บริหารและที่ปรึกษาโรงพยาบาลในความพยายามที่จะนำกระบวนการ Hospital Accreditation ไปใช้

จากประสบการณ์ ก้าวนำ
กระบวนการดังกล่าวไปใช้ใน
รพ.วิกตอเรีย Ms. Marion Susky
ผู้อำนวยการของโรงพยาบาล กล่าว
ถึงหลักการและแนวคิดของ Hos-
pital Accreditation ว่าในฐานะที่

เป็นผู้ประกอบวิชาชีพ โรงพยาบาลจะต้องเป็นผู้คิดเอาเองว่าจะต้องปรับปรุงและวางแผนระบบบริการอย่างไรจึงจะออกมาดีที่สุด ทั้งนี้ ทุกคนในหน่วยงานจะต้องมีความเข้าใจในกระบวนการนี้ให้ตรงกันเพื่อการทำงานในขั้นตอนต่างๆ จะได้ถ่ายทอด

สำหรับการหาข้อสรุปโครงสร้างพื้นฐานของกระบวนการพัฒนาคุณภาพบริการนั้น Ms. Susky กล่าวว่าเกิดจาก การที่ทุกๆ คนมาพูดคุยแลกเปลี่ยนแนวคิดและประสบการณ์ร่วมกัน หรืออาจ

จะตรวจสอบความเข้าใจที่มีอยู่ให้ตรงกันจากนั้น จึงร่วมกันประเมินและปรับปรุงจนสามารถสรุปออกมาในท้ายที่สุด โดยเฉพาะในหัวข้อทิศทางที่มองรวมกัน (mission) มีข้อสังเกตว่าการสรุปและเขียนออกมากให้เป็นภาษาที่กระชับชัดเจน แล้วมิพpe็นบัตร หรือที่คั่นหนังสือเผยแพร่แก่ทุกคนเพื่อเตือนความจำและเก็บไว้ศึกษา จะได้ผลดีกว่าการเขียนเป็นรายละเอียดแล้วนำเข้าแฟ้มเนื่องจากทุกคนสามารถจำได้และเข้าใจได้ตรงกันมากกว่า

ส่วนสาระสำคัญที่ได้จากการประชุมกลุ่มย่อยผู้บริหารและที่ปรึกษาโรงพยาบาล สรุปได้ดังนี้

กลุ่มผู้บริหารโรงพยาบาล

ต่างก็มีความคาดหวังตรงกันคือ ต้องการให้โรงพยาบาลเป็นที่พึ่งของประชาชนอย่างแท้จริง คือมีการปรับปรุงมาตรฐานและบริการให้ทันกับสถานการณ์โลก ปลูกจิตสำนึกบุคลากรในรพ. เปิดโอกาสให้แพทย์มีส่วนร่วมด้วยการจัดตั้งองค์กรแพทย์ภายในรพ. รวมทั้งมีการตรวจสอบและประเมิน

การเขียน mission statement ของรพ.วิกตอเรีย

เราคือใคร

เราเป็นทีมอันหนึ่งอันเดียวที่มีภารกิจในการให้บริการที่มีคุณภาพแก่ชุมชนที่เราให้บริการ

วิสัยทัศน์ของเรา

เราเป็นรพ. ชุมชนซึ่งมีสถาปัตยกรรมทันสมัยและนวัตกรรมทางวิทยาศาสตร์ ขณะที่ให้บริการผู้ป่วยแบบองค์รวมและคำนึงถึงค่าตัวค่าใช้จ่ายของความเป็นมนุษย์ (high tech, high touch)

พันธกิจของเรา

เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการให้บริการสุขภาพในชุมชนที่กำลังเปลี่ยนแปลงและเป็นผู้นำในการให้บริการเฉพาะทางในฐานะเป็นหุ้นส่วนในระบบสุขภาพของจังหวัด

จากองค์กรอิสระภายนอก

ส่วนข้อตกลงร่วมกันที่เห็นว่า
จำเป็นกับโครงการนี้คือ ผู้นำต้องมี
ความสนใจและเต็มใจสนับสนุนโครงการ
เปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้แสดงความ
คิดเห็นและทดลองปฏิบัติ ให้ความ
สำคัญกับการสื่อสารทั้งภายในองค์กร
และการสื่อสารกับมวลชนเพื่อสร้าง
พันธกิจและวิสัยทัศน์ของโรงพยาบาล
ร่วมกับพนักงาน นอกเหนือไปยังต้องรับ
ทราบความสำเร็จของแต่ละหน่วยงาน
เพื่อการสร้างแรงจูงใจต่อผู้ปฏิบัติงาน

กลุ่มที่ปรึกษาโรงพยาบาล

ในฐานะที่ต้องเป็นหัวที่ปรึกษา
และผู้ประเมินสถานพยาบาล กลุ่มที่
ปรึกษาได้แสดงความคิดเห็นเป็นข้อ¹
ตกลงร่วมกันว่า จะต้องทำความเข้าใจ
รพ. โดยเข้าใจถึงความต้องการ พันธกิจ
เป้าหมายและวัตถุประสงค์ รวมทั้งเข้า
ใจระบบบริหารและมาตรฐานของรพ.
และที่สำคัญจะต้องมีคุณสมบัติของการ
เป็นผู้นำ พิริยพันธุ์มีทักษะในการ
สื่อสารเพื่อการปฏิบัติงานตามบทบาท
หน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

เนื่องจากโครงการนี้เป็นการวิจัย
เชิงพัฒนา มีการแก้ปัญหาไปพร้อมกับ
การวิจัย ดังนั้นสิ่งสำคัญคือ แต่ละโรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการจะต้อง²
บันทึกข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์และผล
กระบวนการที่เกิดขึ้นในรพ.อย่างละเอียด
รวมทั้งมีการประสานงานข้อมูลกับนัก
วิจัยภายนอก และเรียนรู้การวิเคราะห์
เหตุปัจจัยของกระบวนการเปลี่ยนแปลง³
ด้วย

ขณะนี้การวิจัยอยู่ในขั้นตอน⁴
กำหนดประเด็นและดำเนินการวิจัย ซึ่ง⁵
สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุขมีความ
ยินดีเปิดรับความคิดเห็นจากนักวิจัยทุก
ท่าน ผู้สนใจสามารถติดต่อได้ที่ นพ.
อนุวัฒน์ ศุภชุติกุล ผู้อำนวยการแผน⁶
งานวิจัย โทรศัพท์ 951-1286 โทรสาร
951-1295

ชุดโครงการวิจัยเพื่อสนับสนุนปลดภัย

หลักการและเหตุผล

ปัญหาใหญ่ประการหนึ่งที่ประเทศไทยกำลังประสบในขณะนี้และยังไม่ได้รับการแก้ไขอย่างจริงจังคือ คนไทยมีแนวโน้มเสียชีวิตและบาดเจ็บจากอุบัติภัยจากระยะไกล ซึ่งทุกคนและหากมองในแง่สาธารณสุขก็พบว่าอุบัติภัยจากระยะไกลเป็นสาเหตุที่ก่อภาระโรค (Burden of Disease) ต่อสังคมไทยเป็นอันดับหนึ่ง ซึ่งสร้างความสูญเสียทางเศรษฐกิจให้ประเทศไทยถึงปีละประมาณ 60,000–90,000 ล้านบาท

ที่ผ่านมาสูบบุหรี่ได้พิพากษามากไปกว่าปัญหาอย่างต่อเนื่อง ทั้งการจัดตั้งองค์กรในระดับชาติและระดับจังหวัด การออกกฎหมายการกำหนดนโยบายในรูปแบบต่อรัฐมนตรีรวมทั้งการวิจัยที่ครอบคลุมความรู้ในหลายด้าน เช่น สภาพปัญหา พฤติกรรมผู้ใช้รถใช้ถนน ยานพาหนะ ฯลฯ แต่จากการประมวลสถานการณ์และองค์ความรู้ทั้งหมด พบว่าความรู้ที่มีอยู่ไม่ได้นำไปสู่การคลี่เคลียของปัญหา เนื่องจากในกระบวนการสร้างความรู้มักขาดการมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้องและขาดกลไกนำความรู้ไปสู่การเปลี่ยนแปลง

ด้วยเหตุนี้ สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข จึงได้ร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการจัดการจราจรทางบก (สจ.) นำโดย รศ.นพ. ไพบูลย์ สุริยะวงศ์ไพศาล ประธานอนุกรรมการวิจัยสจ. พัฒนา “ชุดโครงการวิจัยเพื่อสนับสนุนปลดภัย” เพื่อสร้างองค์ความรู้ไปและนำไปใช้ประโยชน์ทางปฏิบัติเพื่อป้องกันอุบัติภัยจากระยะ

วัตถุประสงค์

- เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการส่งเสริมความปลอดภัยบนถนน
- เพื่อสังเคราะห์ความรู้ไปสู่การพัฒนาตนให้ปลอดภัยยิ่งขึ้น
- เพื่อส่งเสริมกระบวนการและกลไกที่จำเป็นต่อการนำความรู้ไปส่งเสริมความปลอดภัยบนถนน

ชุดโครงการวิจัย

ประกอบด้วย 4 โครงการคือ

1. โครงการสร้างต้นแบบชี้วัดความปลอดภัย

ทำการพัฒนาต้นแบบที่แสดงสถิติเกี่ยวกับความปลอดภัยบนท้องถนน จำแนกตามเขตเลือกตั้ง จังหวัดและพื้นที่รับผิดชอบของหน่วยงาน จำนวนหนึ่งแห่งในแต่ละจังหวัด จำนวน 4 แห่ง ระยะเวลาดำเนินการ 1 ปี

2. โครงการวิเคราะห์นโยบายสาธารณะเพื่อความปลอดภัยบนถนน

ทำการประเมินนโยบายหรือมาตรการต่างๆ เกี่ยวกับการป้องกันอุบัติเหตุและปักป้องประชาชนจากผลกระทบจากอุบัติภัยจากรัฐ (มีระยะเวลาดำเนินการ 1 ปี)

3. โครงการสาธิตระดับจังหวัด

ทำการสร้างรูปแบบจำลองเพื่อแก้ปัญหาอุบัติภัยจากรัฐ โดยมุ่งเน้นที่การริเริ่มและการมีส่วนร่วมของชุมชนในระดับจังหวัด ทั้ง 4 ภาค ภาคละ 1 จังหวัด (ยังไม่กำหนดระยะเวลาโครงการ)

4. โครงการประเมินสถานการณ์ กลยุทธ์และเทคโนโลยี

ทำการประเมินสถานการณ์ กลยุทธ์ และเทคโนโลยีเพื่อสร้างความปลอดภัยบนถนนเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานรู้เท่าทัน อันจะช่วยให้สามารถปรับเปลี่ยนแผนงานและกลวิธีในการทำงานได้สอดคล้องกับสถานการณ์มากยิ่งขึ้น (ยังไม่กำหนดระยะเวลาโครงการ)



ความเข้มแข็งของชุมชนในการอุปถัมภ์ ทรัพยากรและพัฒนาคุณภาพชีวิต

บ้านแหลมมะขาม อู่ข้าวอู่น้ำริมฝั่งอันดามัน

หมู่บ้านแหลมมะขาม ตั้งอยู่บน
เกาะเล็กๆ ขนาดพื้นที่ 12 ตารางกิโล
เมตร ในหมู่ 5 ของตำบลเข้มแก้ว
อำเภอสีแกะ จังหวัดตรัง มีประชากร
ประมาณ 120 คนรัชเรือน หรือ 600 คน
ร้อยละ 99 เป็นชาวไทยมุสลิมและมี
อาชีพทำประมงขนาดย่อม

หน้าย้อนหลังไปประมาณ 20-30 ปี
ห้อง gele ในย่านนี้มีความอุดมสมบูรณ์
เป็นที่ยิ่ง ถึงขนาดผู้สูงอายุที่นี่เคยเล่าให้
ฟังว่า หากอยากกินแกงก็ให้เตรียมพริก
แกงไว้ก่อนได้เลย จากนั้นค่อยไปตอก
เบ็ดในทะเล รับรองจะต้องได้ปลามา
เหลือแกงอย่างแน่นอน ที่เป็นเช่นนั้น
เนื่องจากบริเวณนี้เต็มไปด้วยทรัพยากร
ชายฝั่งที่มีคุณค่าต่อมนุษย์และสัตว์ได้แก่
ป้าชัยเลนซึ่งถือเป็นบ่อเกิดของสรรพ
ชีวิตทั้งพืชและสัตว์ หญ้าทะเลและ
ประการังอันเป็นอาหารและที่อยู่ของสัตว์
ทะเลเล็กๆ ซึ่งธรรมชาติเหล่านี้เองที่
ช่วยสร้างความหลากหลายทางชีวภาพ
ให้แก่พื้นที่ดังกล่าว

แม้ชาวบ้านส่วนใหญ่จะประกอบอาชีพทำประมง แต่พวกราชการได้ออกจับเฉพาะสัตว์ที่ไม่สามารถนำมายังตลาดได้ เช่น กุ้ง หอย ฯลฯ เครื่องมือเพื่อบ้านอย่าง ลอด ไข่ และเบ็ดเท่านั้น ดังนั้น ในอดีตชาวบ้านแหลมมะขามเจี้ยง มีวิถีชีวิตที่เรียบง่ายและสงบสุขอยู่ท่ามกลางความอุดมสมบูรณ์เรือยมา

นายนະทีมาพรร่วมกับสัมปทาน นายทน และเทคโนโลยี

หลังสังคրามโลกครั้งที่ 2 รัฐบาล
เริ่มให้สัมปทานในการโอนตั้งป้าย界 เลน
จึงมีบรรดา นายทุนต่างเข้าไปจับจอง
โอนป้าย界 เลน ที่ร่อบ าหม่บ้านแหลม

โครงการศึกษาดูงานเครือข่ายสารสนเทศ เป็นกิจกรรมหนึ่งของคณบดีฯ ดำเนินการในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ที่มุ่งเน้นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในการพัฒนาศักยภาพด้านสารสนเทศ รวมถึงการนำสารสนเทศไปใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน ของบุคลากร ผู้เชี่ยวชาญ และนักศึกษา ที่มีความสนใจในหัวข้อดังกล่าว ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้เกิดความตื่นเต้น กระตุ้นความคิดสร้างสรรค์ และเพิ่มความรู้ ความเข้าใจ ให้กับผู้เข้าร่วมโครงการ

บ้านแหลมมะขามเป็นกรณีศึกษาที่น่าสนใจ หลังจากเคยประสบปัญหาที่เกิดจากการทำลายทรัพยากรในท้องถิ่น ชาวหมู่บ้านเริ่มตื่นตัวที่จะอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสมัคำมายาดฝัน จังหวัดตรัง ซึ่งเป็นองค์กรพัฒนาเอกชน นำโดย คุณพิศิษฐ์ ชาญเสนาะ นายกสมาคมฯ ได้เข้าไปให้การสนับสนุนในปี 2529 นอกจากจะประสบผลสำเร็จในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรท้องถิ่นแล้ว ยังกลยุทธ์มาเป็นแบบฉบับหนึ่งของ “ชุมชนเข้มแข็ง”

มะขามและตั้งโรงเผาถ่านเพื่อใช้ประโภจน์จากไม้ช่ายเลนเหล่านี้จำนวนมาก โดยที่หลารายหลบเลี้ยงกูหมาย ไม่ยอมปลูกไม้ขันทดแทนส่วนที่ตัดไป อีกทั้งบางรายยังลักลอบเข้าไปตัดไม้ในป่าซึ่งไม่ได้รับสัมปทานอีกด้วย จำนวนไม้ในป่าชัยเลนจึงค่อยลดจำนวนลงอย่างเห็นได้ชัด

มากกว่านั้น ต่อมาได้มีนายทุน
จากตัวจังหวัดเข้าไปตั้งแพลทท์หมู่บ้าน
ซึ่งนอกจากจะรับซื้อสัดว์ทั่วเลทุกชนิด
แล้วยังสนับสนุนให้ชาวบ้านใช้เครื่อง
มือสมัยใหม่ที่สามารถจับสัดว์ทั่วเลทั่ว
ครัวละมาก ๆ เช่น awanrun awanlak
โพงพาง รวมถึงการใช้รัชเบิด ซึ่งใน
ระยะแรกชาวบ้านก็เห็นคล้อยตามไป
ด้วย เพราะต้องการเพิ่มรายได้และยก
ฐานะความเป็นอยู่ให้ดีขึ้นกว่าเดิม

การใช้ทรัพยากรอย่างสิ้นเปลือง โดยขาดการจัดการที่เหมาะสมสมดุลนิเวศ ไปอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในช่วงปี 2525 - 2528 ผลที่ตามมาจึงก่อให้เกิดความเสียหายอย่างประเมินค่าไม่ได้ เพราะเมื่อความสมดุลทางธรรมชาติถูกทำลายไป จำนวนป่าชายเลนลดน้อยลงและขาดความอุดมสมบูรณ์ สัตว์ทะเลต่าง ๆ ก็สูญหายตามไปด้วย ยิ่งกว่านั้น การใช้เครื่องมือสมัยใหม่ก็ทำให้สัตว์ทะเลเล็ก ๆ ต้องพลอยตายไปอย่างสูญเปล่า อีกทั้งยังทำลายหญ้าทะเลล่อนเป็นแหล่งอาหารและที่อยู่ของสัตว์ต่าง ๆ ด้วยตั้งนั้นในรากปี 2528 ถึงปี 2530 วิถี



ลุงบู นวลศรี หนึ่งในคณะกรรมการ
หมู่บ้าน ที่ส่งแรงกายแรงใจเพื่อ
ความสุขสมบูรณ์ของหมู่บ้านมาร่วม
12 ปี (บ%) และบ้านแหลมมะขาม
เมื่อมองจากเรือ ข้ายมือจะเห็นตัว
หมู่บ้านทอดตัวเรียงกันริมฝั่ง ส่วน
ชาวมือคือป้าชาญเล่นซมชน (หน้า 7)

ชีวิตของชาวน้ำแลนมมะขามจากที่เคย
ลงสุขจึงต้องกลับจากหนองน้ำมือเป็นหนองลัง
ฝือ นั่นคือต่างพากันเป็นหนองลิน ประสบ
กับความอดอยาก ห้อแท้ และลื้นหวัง

รวมพลังพื้นฟูทางเล คืนความ อุดมสุธรรมชาติและชีวิต

ก่อนที่ทุกอย่างจะสายเกินไป ชาวบ้านกลุ่มนึงซึ่งเฝ้าสังเกตความเป็นไป และสภาพปัญหาดังกล่าวมาตั้งแต่ต้น ก็ได้ร่วมตัวกันเพื่อคิดหาทางแก้ไข โดยเริ่มจากการซักชวนให้ชาวบ้านเลิกใช้เครื่องมือจับสัตว์ที่ทำลายทรัพยากร้อน เอื้อต่อการดำรงชีวิตของสัตว์ทะเล ได้แก่



awanrun awanlak pogpanglaerabeid
doiyakasiamkayapudkuyinthalakwanckukrthipen
wanthamphiriklathmaad

ระยะแรกก็มีผู้คัดค้านบ้าง แต่
อาศัยความสามารถของผู้นำชุมชนและ
ประกอบกับได้สมาคมหยาดฝนซึ่งมอง
เห็นความสำคัญของทรัพยากรชายฝั่ง
โดยเฉพาะป่าชายเลน โดยสมาคมได้
เข้าไปสนับสนุนและประสานงานให้ชาว
บ้านเกิดกระบวนการเรียนรู้และคิดหา
วิธีจัดการปัญหาที่เกิดขึ้น ดังนั้นในที่สุด
ชาวบ้านแหลมมะขามจึงเกิดความ
ตระหนัก มองเห็นความสำคัญของคุณ
ค่าของทรัพยากรชายฝั่งและร่วมแรง
ร่วมใจกันเพื่อฟื้นฟูสภาพแวดล้อมชาย
ฝั่งอย่างจริงจัง โดยไม่เพียงแต่ซักชวน
กัน而已ในหมู่บ้านเท่านั้น แต่ผู้นำชาว
บ้านยังได้ขอความร่วมมือจากชาวบ้าน
ในหมู่บ้านอื่นๆ ที่อยู่ใกล้เคียงอีก 17
แห่ง ให้ gang ได้เครื่องมือประมงสมัยใหม่ที่
จะทำลายทรัพยากรชายฝั่งจนประสบผล
สำเร็จ

การประดิษฐ์
เครื่องมือหาปลา
ตามแบบพื้นบ้าน
เช่น การต่อเรือ
ยังมีให้เห็นทั่วไป
ที่แหลมมะขาม

จริงจัง

การรวมตัวกันเพื่อจัดการกับปัญหาข้างต้นได้ส่งผลให้ชุมชนบ้านแหลมมะขามมีความเข้มแข็ง สามารถวางแผนบริหารและพัฒนาชุมชนแบบพึ่งตนเองได้ ซึ่งผลดีนี้ทำให้ปัญหาคุณภาพชีวิตต่างๆ ได้รับการแก้ไขพัฒนาให้ดีขึ้นในเวลาต่อมาจนเกือบครบทุกด้าน

ชุมชนเข้มแข็ง: แบบฉบับแห่ง
คุณค่าเพื่อวันนี้และวันหน้า

จากการที่ชาวบ้านแพร่เมือง
ได้ร่วมมือร่วมใจกันทำงานเพื่อฟื้นฟูและ
อนุรักษ์ทรัพยากรชายฝั่งจนเกิดผล
สำเร็จนั้น นับว่าสอดคล้องกับนโยบาย
ของรัฐอย่างยิ่ง ดังนั้น กิจกรรม
ต่างๆภายใต้การนำของผู้นำชุมชนจึงได้
รับการสนับสนุนและไว้วางใจจากส่วน
ราชการหลายโครงการ เช่น ได้รับเงิน
ทุนเพื่อตั้งกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนประมง
พื้นบ้าน ทุนเลี้ยงปลา kabong หอยแมลงภู่
และสร้างสะพานท่าเทียบเรือประจำหมู่
บ้าน เป็นต้น

ศ

กยภาพของชุมชน หรือองค์กร มีบทบาทสำคัญยิ่งในการพัฒนาทุกด้านของประเทศไทย ปัญหาสำคัญหลายประการแม้จะเป็นปัญหาระดับชาติที่ยังสามารถแก้ไขได้โดยอาศัยชุมชน องค์กร เป็นพื้นฐาน

อย่างไรก็ตามชุมชนและองค์กรที่จะมีศักยภาพในการสร้างสรรค์สิ่งดีๆ ให้กับมวลสماชิกและสังคม จำเป็นต้องมีกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน มีการจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพ มีความรักใคร่สามัคคีของสมาชิก และมีความรู้สึกร่วมกันว่าทุกคนเป็นเจ้าของชุมชนและองค์กรนั้น

โดยไม่ได้นัดหมาย สามเรื่องหลักของ “จับกระแส” ฉบับนี้แสดงให้เห็นถึงบทบาทของชุมชนและองค์กรที่สามารถมีส่วนร่วมสำคัญในการพัฒนาระบบสาธารณสุข เริ่มจากการประชุมเพื่อหาแนวทางปรับปรุงนโยบายการกระจายอำนาจในการบริหารงบประมาณด้านสาธารณสุขในส่วนภูมิภาค ที่มีข้อสรุปที่น่าสนใจจากนักวิชาการที่ลงไปศึกษาระบบและจากพื้นที่กรุงเทพฯ 4 จังหวัด ซึ่งแสดงถึงศักยภาพขององค์กรระดับจังหวัดที่จะสามารถบริหารงบประมาณให้สอดคล้องกับสภาพปัญหาและความต้องการในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถัดมาคือ โครงการพัฒนาคุณภาพบริการในโรงพยาบาล ซึ่งแสดงถึงศักยภาพขององค์กรบริการด้านสาธารณสุขที่จะพัฒนาการให้บริการที่มีคุณภาพแก่ผู้ใช้บริการโดยสมัครใจ และกระบวนการจัดการเพื่อนำรักษ์ทรัพยากรชุมชนของชาวบ้านแหลมมะขาม อ.สีเกา จ.ตรัง ซึ่งแม้เป็นพื้นที่ชุมชนเล็กๆ แต่ได้แสดงพลังที่ยิ่งใหญ่ในการพัฒนารัฐภาคีและคุณภาพชีวิต จนกลายเป็นแบบแผนของชุมชนเข้มแข็งในระดับภาค และระดับประเทศที่กำลังก่อตัวเพิ่มขึ้น

ชุมชนและองค์กรที่เข้มแข็งเหล่านี้ คือความหวัง คือพลัง สำหรับการขับเคลื่อนสังคมและประเทศไทยไปสู่วันพรุ่งนี้ที่ดีกว่า

บรรณาธิการ

ที่ปรึกษา

ศ. นพ.วิทูร แสงสิงแก้ว

ศ. นพ.ประเวศ วงศ์

ศ. นพ.วิจารณ พานิช

ผู้อำนวยการ

นพ.สมศักดิ์ ชุมทรัพย์

บรรณาธิการ

นพ.ชูชัย ศุภวงศ์

นายปนิธาน หล่อเลิศวิทย์

ผู้จัดการ

นส.ดวงพร เยงบุญพันธ์

คณะกรรมการ

นพ.อนุวัฒน์ ศุภชุติกุล

นพ.ยงยุทธ ชจรร์ธรรม

นพ.วิโรจน์ ตั้งเจริญเสถียร

นพ.สุกกร บัวสาย

นส.นวลอนันต์ ตันตีเกตุ

นางงามจิตต์ จันทรสาธิต

นส.เพ็ญจันทร์ ประดับมุข

นางเพ็ญศรี สงวนสิงห์

นส.วรรณรัตน์ พันธุ์พงศ์

นส.เนาวรัตน์ ชุมย่าง



“จับกระแส” เป็นจดหมายข่าวรายเดือน จัดทำโดยสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข มีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการวิจัยระบบสาธารณสุข และการดำเนินงานของสถาบันฯ

“จับกระแส” ยินดีที่จะเป็นสื่อกลางในการเผยแพร่องค์ความรู้ ข่าวสาร ขององค์กร หน่วยงานต่างๆ ที่มีเนื้อหาสอดคล้อง เกี่ยวเนื่องกับระบบสาธารณสุข โดยสามารถส่งข่าวสารต่างๆ ได้ที่ บรรณาธิการ

การขอรับเป็นสมาชิก และการติดต่อขอนำข้อมูล บทความที่ตีพิมพ์ไปเผยแพร่ต่อ กรุณาติดต่อ ผู้จัดการ

จับกระแส

จดหมายข่าวสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข

ข่าวสารค่าฝึกส่งเป็นรายเดือน

ใบอนุญาตที่ 4/2537

ปกฟ. ตลาดข้าวญี่

นางสาวดวงพร เยงบุญพันธ์

สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข
อาคาร 3 ชั้น 5 ตึกกรมสุขภาพดี ถ.ติวานนท์ อ.เมือง นนทบุรี 11000

เหตุขัดข้องน่าเจ้ายังรับไม่ได้
เจ้าหน้าที่ไม่ดีเจน
ไม่มีผลที่บ้านตามเจ้าหน้าที่
ไม่ยอมรับ
ไม่ปฏิรับตามเจ้าหน้าที่
ไม่มารับภาระในกำหนด
ตาย
เสียกิจการ
ข้ามไม่ทราบที่อยู่ใหม่
เลเซทับมีเมือง
บ้าเรื่องดอน
เลสที่ขาดหายไป
อื่นๆ
ลงชื่อ